

华东周刊

EAST CHINA WEEKLY

A1 人物 Profile 第07期 总第007期 2019年9月30日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李洁 责编:董国荣 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作 杭商传媒®



徐青青/摄

俞国娣：找回，教育的初心

校长名片

俞国娣，全国著名特级教师，正高级教师，杭州师范大学、浙江外国语学院兼职硕士生导师。现任杭州市崇文教育集团党委书记、校长。先后获得全国特色教育先进工作者、省“三八红旗手”标兵、省“教改之星”金奖、市“十佳”中小学校长、中国“长三角”最具影响力校长等称号，是第十三届浙江省党代表、第十一、十二、十三届杭州市人大代表，浙江省活动课程研究会副会长、浙江省小班化教学联盟会长，曾多次随“教育部特级教师讲师团”到全国各地讲学，是教育部名校长“领航工程”实践导师、教育部西部发展项目专家组成员。

李洁/文

去年年底，杭城的初雪尚未消尽，夜色浸润在瑞叶纷飞的浪漫中。

这一晚，崇文世纪城实验学校迎来荧屏首秀——第五季杭州湾会客厅《教育的初心》正在此录制。作为嘉宾之一，崇文教育集团党委书记、总校长俞国娣分享了她30余年的教育心得。

教育大咖们侃侃而谈，录制时间超出预期，转眼到了学校熄灯时间。现场灯光突然暗下来，俞国娣第一时间的反应是——站出来救场。

“其实这是我特别设计的环节，让我有机会向各位介绍一下2018年成立的崇文教育集团。”当现场导演急着“呼救”的时候，身穿黑色连衣裙的俞国娣已经来到舞台中央，她不慌不

忙地拿起话筒，保持一贯的招牌笑容，泰然自若，娓娓道来。

她将传承400年的崇文精神讲得生动激昂，那是当晚最意外的彩蛋。主持人杨莅评价说：“俞校长一定能成为很棒的主持人。”

但俞国娣显然没有做“主持人”的念头。她的睿智与敏感，淡然与沉着，全都来自多年教育一线的亲力亲为，在与孩子们的教学中相长中，成为受人尊敬的明星校长。

如果给这些年的教育事业作总结，俞国娣觉得，“尊重”二字尤其重要。“我们要尊重孩子的现状，尊重学校的教育、尊重家庭的环境，尊重是教育的起始。”

▲崇文尚德

“不同时代对‘崇文尚德’有不同解释，到今天，这里面一定包含了创新，但责任和担当

是始终不变的精神。”在崇文世纪城实验学校2楼会客厅里，俞国娣接受了笔者专访。

我们选择靠近窗口的位子坐下，阳光徐徐洒下来，俞国娣亲手为每个人煮了香浓的咖啡，气氛显得温暖。她用和缓的语气和笔者漫谈了两个多小时——千头万绪的工作并没有让她的性子变得急躁，诲人不倦32年，从容是她的本质。

接受采访是她忙碌一天的首个日程。紧接着，她要在中午接待另一波客人，在下午参加科教文卫小组的专业会议，第二天给孩子们上完经典诵读课，然后飞到广州，在那里，将进行关于民办学校教师队伍建设的交流研讨。

繁忙是常态，但如今的俞国娣比过去更奔波。原因与崇文的跨江发展、集团建设有关。

就在录制杭州湾会客厅的一个多月前，同样在崇文世纪城实验学校，俞国娣作了另一个

重要演讲。

那是2018年11月8日，一场汇聚杭州名师的重量级论坛正在崇文举行。这一天，校园的中走廊化身“时间长廊”，将时光追溯回400年前，崇文师生们用行为艺术向八方来客展现了全国第一所全面实施新班级教育学校的发展之路：

1599年，荡漾西子湖上，随波摇曳，书声琅琅，早期崇文书院的课堂——崇文舫课，被誉为杭州四十二景之一；

1902年，崇文书院演变成新式学堂——钱塘县学堂；

新中国成立后，学校被定为省重点小学，成为浙江省教育改革的“窗口”；

1998年，学校被评为浙江省实验学校，学校在现代教育技术领域跨入了全国先进行列；

2002年，杭州市崇文实验学校落户钱塘

江南岸，新班级教育拉开大幕。

2018年，为了建设“美好教育”，杭州崇文实验学校跨过钱塘江，让崇文世纪城实验学校扎根在钱江世纪城。

百年校训“崇文尚德”在“新班级教育”的改革中传承和延续。活动现场，俞国娣汇报崇文集团化办学过程中“新班级教育”课程的时空重构、教育集团管理模式的全新架构、四校区推进发展的办学特色，一系列具有示范和引领效应的创新举措成为2018年杭州教育界的亮点和热点。

对于她而言，这段讲话是对过去16年崇文校长生涯的回顾总结，更是新起点之上的再次出发——演讲之后，俞国娣与市、区领导一起为崇文教育集团揭牌。这意味着，崇文将以“四校区三中心”的崭新姿态，从“钱江时代”迈向“拥江时代”。