

# 应对挑战 中小企业转型升级成为必然

## ——著名经济学家周德文就当前中小企业发展状况接受记者专访

当前我国经济正面临转型升级, 经济发展由原有的追求数量的发展转变为追求质量的发展, 2019年以来, 中国经济稳中求进、稳中有忧, 内部经济发展不平衡, 消费增速持续疲软, 经济下行的压力有所上升, 外部国际贸易保护主义再次抬头, 中美贸易战更是加剧了未来经济走势的不确定性。中小企业一直充当中国经济发展的排头兵, 在如此复杂的形势下, 将面临着严峻的挑战。而温州作为民营经济发祥地、中国中小企业大市, 中小企业发展最具代表性, 为此, 路透社记者邱亦凡日前就中小企业现状采访了被誉为“温州师爷”的著名经济学家、民进中央经济委员会副主任、上海中和正道集团董事长主席周德文先生。

**邱亦凡:** 温州中小企业的发展现状是怎样的? 有没有从担保危机中走出来? 温州企业最紧迫的问题有哪些? 企业的转型升级应该如何做? 您认为温州中小企业未来的出路在哪里?

**周德文:** 目前温州的中小企业在经济下行、中美贸易战的背景下, 大多面临着人工成本大幅上升, 企业缺乏核心技术, 抗风险能力较低等问题, 同时还面临融资难、融资贵的问题, 外部面临着竞争越趋激烈、国际贸易壁垒等不利因素, 在内外因素的影响下, 企业利润出现了下滑, 生存面临着严峻挑战和巨大压力, 这是温州中小企业的真实写照。但温州的中小企业有丰富的市场经济经验, 有比较雄厚的资本积累, 有一支不屈不挠、能征善战的企业家队伍, 他们正在以科技、资本为引领, 积极走上排忧解难、转型升级的发展之道。

2011年温州爆发了企业互保、联保危机, 对温州经济造成了严重的打击。危机犹如多米诺骨牌一样, 一大批企业死于由银行和民间借贷操纵的企业互保和联保。我多次向各级政府建言献策, 并引起较大反响, 得到重视, 许多建议变成公共政策。中央及地方政府出台一系列关于破解温州中小企业联保互保问题的政策、措施, 明确提出要保护好中小企业的发展, 当地通过设立小微企业信用保证基金, 由政府为小微企业增信, 与银行共担风险等措施, 在很大程度上解决了企业联保互保的问题, 但温州



中小企业在大环境下还没有完全走出担保危机困境。还继续努力在路上。

虽说困扰中小企业发展的因素很多, 但融资困境最具普遍性, 也最为紧迫。近年来企业经营成本大幅上升, 以往靠吃人口红利的劳动密集型产业最为突出。当前经济结构转型期, 对中小企业提出了更高的要求, 这都离不开资金的支持。各地都在探索破解中小企业融资难、融资贵的问题, 扶持中小企业发展, 需要政策更加给力, 需要政策更加真正落地, 努力解决实际问题。同时社会上的专业机构也应为企业出谋划策, 我近年创立中和正道集团, 以救活企业为核心, 通过债务重组、资产重组、企业并购整合、企业托管等帮助企业渡过难关走向重生的道路。

当前我国经济由追求数量转变为追求质量提升, 经济结构正面临着转型升级, 在这样的大环境下, 企业面临着转型升级, 优胜劣汰的形势, 会有很多粗放型发展的企业倒下, 同时也会有一批拥有核心技术的优秀企业做强做大。打铁还需自身硬, 企业要真正实现转型升级做强做大, 首先要苦练内功, 不断提升企

业的科技含量、企业的创新能力, 不断优化产品结构、产品质量, 提高产品的附加值, 从而不断提高企业的利润。同时, 政府应该为中小企业营造良好的营商环境, 银行等金融机构切实落实执行中央关于支持中小企业融资政策, 为中小企业发展提供沃土。

温州中小企业要想在未来发展得更好, 就应该适应时代的需要, 转型升级, 由劳动密集型转为技术型企业, 优化产业结构, 不断创新。同时, 要有国际视野, 未来的竞争将来自世界各地, 跟随“一带一路”战略, 让产品走出去打开更广阔的国际市场。

**邱亦凡:** 温州这座城市这几年的发展怎么样, 背后的原因有哪些? 曾经敢为人先, 吃苦耐劳的温州人现在如何了? 温州这座城市未来的前景在哪里? 如何突破发展瓶颈?

**周德文:** 温州这几年发展还是较为平稳的, 从投资、消费、出口三方面的数量上来看, 投资、消费增速略有放缓, 出口略有增长。去杠杆初见成效, 银行不良率下降, 整体稳中向好的发展。取得这样的成就主要原因包括国家政策红利, 当地政府不断优化营商环境, 温州企

业家积极开拓进取。温州人在“新常态经济”下, 奋发向上, 积极融入新的形势中去, 在中美贸易战的背景下, 温州出口实现逆势增长, 敢拼敢闯的温州人依然活跃在新的经济浪潮中。未来温州政府应该积极深化改革开放, 优化产业结构, 企业应该积极的探索转型升级之路, 不断创新, 提高科技含量, 同时要参与到一带一路的国际化战略中来, 让温州产品更好、更多地走出去, 走向更加广阔的市场。

**邱亦凡:** 您认为一带一路给温州中小企业带来的机遇和挑战分别有哪些?

**周德文:** 一带一路政策是中国领导人高瞻远瞩深化改革开放作出的重大决策, 一带一路经过几年的努力探索, 不断前进取得了非常好的效果, 得到了100多个国家和国际组织的支持与响应。可以说, 一带一路战略为我国民营企业发展开拓了广阔的国际市场, 温州中小企业应该积极地参与到一带一路中去, 把自己的优势产品不断地推向一带一路沿线国家, 并借此机会推动自身的转型升级, 逐步向产业链的高端发展, 推动温州中小企业产业结构优化。但这条路会面临很多曲折, 一带一路参与的国家众多, 因此温州中小企业也会面临众多国际竞争对手的竞争, 中小企业本身的实力有限, 抗风险能力差, 要积极、稳妥地进军一带一路。国际经贸环境相比国内会更加复杂, 必须综合考虑国际关系、各地政治、法律、文化、经济等多方面因素。

**邱亦凡:** 在经济下行压力大的情况下, 企业应当是瘦身精简撑过寒冬还是加大投入转型升级, 您认为中国中低端制造业的未来在哪里?

**周德文:** 企业是精简瘦身还是加大投入转型升级, 没有绝对做法! 但当前经济形势下, 转型升级成为必然, 企业应该根据自己的实际情况和行业现状来作出决策。有充沛的现金流, 负债较低的企业, 是个不错的机会, 可以根据行情境况, 分阶段进行升级, 不必一次到位, 以此来降低成本和风险, 打造出更优质的产品, 来扩大市场份额。虽然前期投入会比较大, 但是只要产品有竞争力, 很快就能收回成本。对于那些效益不好, 负债率较高且行业不景气的企业, 应该聚焦主业, 进行战略性瘦身, 剥离亏

损包袱, 将资源更加集中于赚钱的业务或者未来成长性高的战略业务。新经济形势下中低端制造业已经渐渐失去了土壤, 随着经济的发展, 人口、土地、环保等成本逐步升高, 这些中低端产业将逐步转移到东南亚、印度、非洲等成本更低的地方, 那么国内中小企业转型升级也就势在必行, 逐步由成本驱动转变为技术驱动并形成产业优势。

**邱亦凡:** 从去年起政府开始硬性要求银行向民营企业小微企业贷款, 您觉得迄今为止政策有帮助解决中小企业融资难的问题吗? 中小企业拿到这笔钱都去做了哪些投资? 您觉得现在经济形势下, 对中小企业来讲, 这笔贷款应当拿还是不拿?

**周德文:** 就我的调查了解, 目前绝大多数银行都积极地推进国家扶持中小微企业的融资难的问题, 这不是一蹴而就的。我们要从两方面来看问题, 一方面, 小微企业贷款难是世界性难题, 归根结底是中小微企业资产差、自身抗风险能力较差, 无法达到银行的风控线。银行数据表明, 中小微企业集中的行业, 银行贷款不良率普遍较高。按照风险和盈利原则, 银行并不愿意将钱贷给中小微企业。另一方面, 我国政府出台了大量的扶持政策, 如定向降准、提高授信额度, 提高对商业银行小微企业不良贷款容忍度等, 这些政策在很大程度上缓解了中小企业的融资问题, 同时今年我国开展了针对中小微企业大规模的减税政策为中小微企业减轻负担。

从数据上来看, 中小微企业贷款用途主要包括: 销售增长导致的贷款(材料采购、生产经营)、营业周期减慢引起的贷款、固定资产购买引起的贷款及其他原因引起的贷款(如偿还债务)。

中小微企业发展需要资金的支持, 特别是当前国际环境复杂, 经济下行压力不小, 正是中小微企业最艰难的时刻, 想要生存下去, 就需要这笔贷款。叠加我国经济进入新的阶段, 转型升级迫在眉睫, 没有资金支持转型升级更无从谈起。我个人认为还是需要这笔贷款的。中国中小企业的融资环境正逐步得到改善。

(上海中和正道视角)

# 丈量从“首富”到“首负”的距离

刘胜军

步入 2019, 首富们日益志忑, 在悬崖边缘徘徊。一个不小心, 就从“首富”跌落到“首负”。

首富们的 2019 志忑



**重庆首富尹明善:** 2010年72岁的尹明善带领力帆股份登陆A股, 问鼎重庆首富。如今力帆股份已陷入资金困境: 截至2018年力帆集团流动负债账面余额高达187.80亿元。近12个月未披露的累计发生的涉及诉讼(仲裁)涉案金额达14.23亿元。与此同时, 2016~2018年力帆股份扣非后的净利润连续为负, 2018年归属于母公司股东的净利润2.53亿元, 扣非净利润却亏损21.49亿元。如今已81岁高龄的尹明善尚能饭否?



**云南首富:** 曾经因80%的赌石成功率而威震江湖的“赌石大王”赵兴龙, 2007、2017两度问鼎云南首富, 旗下东方金钰(600086.SH)是著名的妖股, 卷入徐翔案, 被股民调侃为“东方不败”。东方金钰的负债率已经高达90%。7月29日东方金钰发布公告表示, 公司及子公司被债权人申请破产重整。2016~2018年, 东方金钰净利润分别为2.55亿元、1.27亿元和-10亿元, 负债却高达63.2亿、92.9亿和99亿。



**宁夏首富:** 2017年《胡润百富榜》贾天将身家达到160亿, 为当年的宁夏首富。天元铝业是世界最大铝业企业和宁夏最大的民营企业。2018年4月, 原中国华融董事长赖小民落马, 贾天将配合调查, 天元铝业一度遭遇抽贷。2018年年底, 自治区政府设立30亿元政策性纾困资金解民企之渴。天元铝业等9家民企获取纾困救助。最近其旗下的“宁夏天诚信远基金管理有限公司”以“不能持续符合管理人登记要求”被予以注销。



**青海首富:** 2018年肖永明家族以210亿元财富名列青海首富。旗下藏格股份主营钾肥, 是国内第二大氯化钾生产企业; 巨龙铜业为肖永明旗下又一重要资产。截至2019年3月底, 肖永明家族承担的债务就达到了221亿元, 一年内到期债务更高达90亿元。今年6月20日, 证监会决定对藏格控股进行立案调查。



**宁波首富:** 熊续强创造了从成为首富到破产的最快世界纪录: 247天。2018年熊续强以295亿元的身家成为宁波首富。今年6月14日, 银亿集团及其旗下上市公司ST银亿申请破产重整。作为宁波最大的房地产企业, 银亿破产震惊全国。银亿的市值已从2018年年中的400多亿元, 在短短一年的时间里, 缩水至不到70亿元, 跌幅超过80%。



**中国女首富:** 从买卖苗木盆景开始, 何巧女在1992年创办了东方园林, 市值一度超500亿元。2015年她超越马云和王健林摘下《中国捐赠百杰榜》第一名。2018年年初她又因为一则捐款100亿元(15亿美元)的消息爆红国内外, 被称为“中国女首富”。但到目前为止, 仍有至少170亿元捐款存疑。最近, 在经历了长达一年有余的流动性危机之后, “园林第一股”东方园林(002310.SZ)迎来质变: 何巧女及唐凯拟以协议转让的方式向北京市朝阳区国资转让5%股权, 涉及实际控制人变更。2019年7月22日何巧女被浙江温州市法院限制了高消费。



**浙江女首富:** “珠宝女王”周晓光是“义乌小商品”的代言人, 靠义乌一个首饰品摊位起家, 周晓光身价一度高达800亿, 成为浙江女首富。她的创业故事, 还被改编成了电视剧《鸡毛飞上天》。2019年4月新光控股和3家子公司向法院申请了破产重整。

幸福的家庭都是相似的, 不幸的家庭各有各的不幸, 这些富豪们何以沦落至此?

从首富到首负并不遥远

笔者认为, 这些人从令人仰望的首富, 变成今天的首负, 并非偶然, 有太多值得中国企业家们反思和借鉴的地方。说但再多的客观原因也只是借口, 真正的问题还在企业自身:

1. 好大喜功是最可怕的心魔。中国企业普遍缺乏工匠精神, 而是以世界500强为“奋斗目标”, 如此好大喜功很容易导致企业盲目扩

张、蒙眼狂奔。最典型的是新光集团: 直到新光集团债务爆雷之前一个月, ST新光还在准备收购港股风力发电传动设备供应商中国传动部分股权, 交易额高达83亿元, 而当时ST新光账面资金只有不到3亿元! 对于宁波银亿而言, 2016年豪掷120多亿收购了美国ARC、日本艾礼富和比利时邦奇三家国外汽车零部件制造商, 结果赔上了身家性命。

2. 缺乏对现金流重要性的敬畏。在现实世界中, “净资产”是一个幻觉。很多企业虽然拥有上百亿的净资产, 但依然难以逃脱破产命运。真正决定企业生死的不是净资产, 而是现金流。在企业面临危机的时刻, 无法变现的资产是没有意义的。周晓光之母黄仙兰的思维颇具代表性, “现在义乌江边还有300多栋别墅没有开盘, 在新疆60多亿的投资还没盈利, 千岛湖那边还有酒店, 也有120多栋别墅。资产卖掉的话值很多钱的呀, 我们家的资产有四百多亿啊。资产一卖, 这些就都是小问题了。”

3. 坚信自己“大而不倒”。地方政府出于稳定地方经济和金融的需要, 一般不会对大型企业见死不救。但时过境迁, 如今随着经济持续下行、去杠杆和淘汰僵尸企业的政策导向, 政府不会是永远的“救星”。周晓光之母黄仙兰说, “这么大的企业碰到困难, 政府也不会不管的嘛。”

4. 缺乏对经济形势的清醒认知。很多企业依然认为, 中国经济增速放缓是暂时的, 只要政府一刺激还会回到过去的好日子。这样的幻想, 是支撑这些企业家“加杠杆”的底气: 新光集团2015年总负债215.37亿, 到了2017年就猛增至448.67亿。如此激进扩张, 显然是步子太大、赌性十足。事实上, 中国经济正在经历从高速增长向中高速的高质量发展转型, 这一L型增长是基本趋势, 是世界经济再平衡、中等收入陷阱、中美修昔底德陷阱等多重因素决定的规律使然。

寄语首富们

世界迎来百年未有之大变局。中国首富们应该谨记:

- 1、人不可能两次踏进同一条河流, 过去赖以成功的思维模式可能是今天的桎梏。
- 2、少一些世界500强的痴心妄想, 多一份任正非陶华碧式的工匠精神, 就会少一些首富变首负的悲剧。
- 3、做生意是要有本钱的, 借钱是要还的, 投资是要承担风险的, 做坏事是要付出代价的。
- 4、当前是“市场出清进行时”, 企业对转型的艰巨性、L型增长的微观压力应有充分的思想准备。

广告

## 专致超微粉体设备和绿色环保装备的科技 创新 浙江丰利“超微粉碎设备”通过 浙江名牌产品复评

日前, 国家高新技术浙江丰利粉碎设备有限公司FLFS牌“超微粉碎设备”, 再次通过浙江省质量技术监督局的复评, 认定为“浙江名牌产品”, 有效期至2020年12月。连续六届获此殊荣, 这在我国粉碎设备界仅此一家。

享有“中国粉碎机专家”美誉的浙江丰利于2000年建成了我国粉体设备行业首家省级重点粉体工程高新技术研发中心, 立足粉体技术前沿, 依托引进的德国先进粉体技术, 结合国情, 消化吸收创新出多项独有知识产权和国内领先并达到国际先进水平的技术和产品, 成功推出了具有高技术含量的系列超微粉碎设备, 将粉体细度提升到微米、亚微米级乃至纳米级, 在粉体行业打出了响当当的“FLFS”品牌, “丰利”企业商号被认定为浙江省知名商号。

浙江丰利“超微粉碎设备”品牌于2002年首获“浙江名牌产品”称号, 实现了我国粉体设备行业名牌零的突破。十六年来, 凭着过硬的产品质量和高效的节能效果, 热销全国各地, 挺进国际市场, 成为美国、德国、俄罗斯、日本等多家世界500强企业在中国采购粉体工程设备定点供应商。目前, 浙江丰利成为我国粉体设备领域规模大、实力强、品种全、新品多的行业龙头企业, 全国颗粒表征与分检及筛网专委会超微粉碎设备工作组秘书长单位, 闻名海内外的成套超微粉体设备和绿色环保装备生产基地。

咨询热线: 0575-83105888、83100888、83185888、83183618  
网址: www.zjfngli.net  
地址: (312400) 浙江省嵊州市剡湖街道罗东路18号  
邮箱: fengli@zjfngli.cn  
中文搜索: 浙江丰利