

# 王玉珏:破解矸石危险密码的人

■ 李继峰

他始终认为,矿井的岩石里,隐藏着一个和大自然一样斑斓多彩的世界。所以,每次来到六百米井下,都会对裸露的岩石静静观察,从蛛丝马迹的变化中,破译出岩层里隐藏的密码。及时采取应对措施,确保矿工安全和高效进尺。他就是皖北煤电钱营孜矿优秀共产党员、“拔尖技术人才”开拓区技术员王玉珏。

## 尊敬每位矿工

走出大学校门,王玉珏来到钱营孜矿开拓区当一名技术员,一干就是十多年。开拓区是矿井生产的急先锋,没有他们在前面开拓巷道,矿井后续生产就无从谈起。开拓区每天和岩石打交道,经年累月,他们个个养成了一般不服输的犟劲,特别能吃苦。身高一米八几的王玉珏肩膀宽厚,手臂粗壮,是一名合格的开拓工。

“开拓工从事的是体力活,如果手上没有厚厚的茧子,其他矿工不会服你。”开拓区区长卢满意说,“王玉珏作为一名大学毕业生,在迎头特别能吃苦,赢得大家的信赖。”

其实刚进矿那会儿,王玉珏认为开拓工没有什么技术含量,是粗人粗活。和淳朴的工人们一起工作久了,他越来越感到,每个岗位的

开拓工,都是自己的老师。“他们教会我如何打眼,怎样支护,手把手教我开耙矸机……这里的每一位矿工都令我尊敬。”王玉珏真诚地说,“在矿上工作久了,你会感到每名矿工,都是一本特别有味道的书,值得你好好学习。”

脚踩着嶙峋的岩石,回望巷道在身后不断延伸,每米的巷道都有自己和工友的汗水,王玉珏很有收获感。

## 每月穿破两双鞋

“王玉珏编的《技术措施》最接地气,我们按他说的施工,安全有保障,进尺也特别快。”开拓一队队长宗瑞利说。

作为一名矿区工程技术人员,王玉珏没有高高在上,而是脚踏实地,认真做事,最大限度为生产服务。他在编写《技术措施》前,做到“三到三看”。首先到现场,看施工环境,让员工明白防控重点;其次是到地质部门看施工水文地质变化,知道安全威胁来自哪里;其三到档案室,看历史图纸资料,掌握管理重点。“为了不让《技术措施》变成一纸空文,你就要在现场用心观察。”王玉珏说,“施工的岩石硬度有几十种,如果不能精确掌握,不能根据变化安排炮眼布置和装药量,矿工会辛苦。技术服务跟不上,矿工就会少出力,也会更安全。”

经过十几年打磨,他以每月都要穿破两双鞋的“成本”奋战在一线,练就一双“火眼金

睛”。他到迎头一看,就知道岩石硬度系数,知道怎样打眼和采取怎样支护方式。矿工用他编制的《技术措施》指导进尺,都能做到“不差毫末”。

## 念响安全经

矿区流行这样一句话:“金饭碗银饭碗,没有安全啥都玩完”。在班前会上,王玉珏就会成为“啰嗦嘴”。从迎头隐患怎么查,到皮带机螺丝怎样拧,都会讲的特别细。他有一本沾着岩粉的记事本,写着百条安全“小提示”。每次开班前会,他都会打开记事本,根据现场情况,提醒矿工干活时,特别要注意的事项。

开拓打矸子,就要有绣花本领。王玉珏抓工程质量,从来不打折。王玉珏倡导的“五个一考评法”,成为基层班组长学习必修课:“一份措施”把住了巷道规格关;“一根线”拉直了巷道支护;“一把尺子”量出了进尺无偏差;“一个角度仪”测出了锚杆的精度,“一支扭力器”确保初撑力合格。王玉珏对职工感情上跟亲兄弟一样,在对待“豆腐渣工程”,都像“警察抓小偷”一样。每班在迎头干活时,不管是打眼工,还是耙矸工、后尾工,都互相挑刺质量,谁出了质量问题,大家一齐帮着整改。王玉珏通过“严管”出精品,员工规范操作,安全也更有保障。截至7月18日,王玉珏所在一队,安全生产突破3600多天。



王玉珏(右三)与员工一起研究技术参数认定,确定支护安全经济。

## 关键时刻冲在前

在跟班中,王玉珏通过每一道工序的分解、排查、分析,最终发现制约开拓进度的“瓶颈”——工序“对冲现象”严重。他通过分析研究,推进“现场平行作业法”,将打眼、出货、打锚、移挪设备和运料等,进行全方位流程优化,杜绝“窝工”现象,实现开拓进尺的“加速度”。

为了提高工效,王玉珏对打眼进行“抄表”考核。亲自打了一排眼,每打一个眼,都把相关参数记下来,制定考核标准。这样考核准,多干收入高,深得员工支持。与此同时,王玉珏要求每名班组长都要动起来,每班对生产各流程进行检查。他认为,只有班组长动起来,才能使效率提升。在井下,他遇到自己一人干的活,绝不

安排他人干,为的是让职工能有喘息的机会。

去年9月,开拓一队负责施工的西三轨道工程遇到“攻坚战”。王玉珏主动请缨,带领员工迎难而上,配合青工突击队实行对平行作业,克服了运输线长、排矿困难的诸多不利条件,加快了施工进度。在工程最艰苦的时候,有职工产生了畏难情绪,王玉珏看在眼里可一声不吭,没人愿打眼,他打眼;没人愿喷浆,他喷浆……在他的感染下,全队职工齐心协力,没有一个人后退,全班每月都是超额完成任务,突击队成了开拓区的一张“王牌”。

近四年来,王玉珏通过技术创新,让所在的开拓一队,连续15次创下进尺新纪录,今年5月份,该队被全国总工会命名“全国工人先锋号”。

甲方管理着20多座站库,均为易燃、易爆、高含硫化氢的高危站库。他每天仔细检查,不曾有半点懈怠,在施工现场瞪大眼睛挑刺查隐患,丝毫不留情面。

“停,快停下!”一天,二号联的千方清水罐罐顶吊装施工,现场一台正要起吊的吊车被他紧急叫停。原来,施工方没找到符合要求的40吨大吊车改用30吨的吊车冒充,被他发现后立即要求整改。承包商试图意思一下摆平他,他觉得这是一种侮辱,并告诉承包商,做人要有尊严,自己也是乙方,要靠遵守制度,凭本事吃饭。承包商灰溜溜地按要求进行了整改。

碰到这种打点通融想“摆平”他的事还真不少,有的承包商送烟送酒、充话费,有的让有背景的人说情,可他横竖“就认制度和标准!”他不仅将钱物如数上交,还配合队上教育相关负责人。“雷包公”的绰号不胫而走。

别说是外人,就是亲朋好友也一视同仁。在一次班站检查中,他查出朋友的一站有两套呼吸器不合格,朋友原想他会放过一个小站,没想到雷毅涛还是毫不留情地给出了隐患整改单。朋友当时和他翻脸说他近人情。可后来发生的一件事让朋友对他感恩戴德。原来是这个站发生阀组泄漏,硫化氢浓度高达几万ppm,合格的呼吸器救了他们的命,帮他们快速处置了险情。

雷毅涛干安全近10年了,练就了一双“火眼金睛”,现场再小的隐患也逃不出他的眼睛。近十年,经老雷查出的各类违章和重大隐患百余起。

为此,他得罪过不少人,有人认为他傻,说多管闲事。还有人背后嘲笑说他不就是个乙方吗,忘了自己身份。

雷毅涛坦然面对:“我就是要以乙方身份,尽甲方责任。”

“经雷毅涛监督的施工就是过得硬,没出现任何差错和事故,让人放心。”油气处理部经理王波这样评价他。

军人的天职是守卫祖国的安全,安全员的天职是保护企业的安全,雷毅涛觉得只不过是不同的战场履行同样重要的使命,自始至终都觉得自己是一个兵。

# 李海洋:军营里走出的安监员

■ 田宏远

“空气呼吸器摆放时,先把带子理顺,检查一下有没有磨损或老化的橡胶件、织带,再从面罩上取下气阀,进行清洁检验,然后平放进器材箱……”7月12日,西北油田采油三厂余热回收工程施工现场,安全监护员李海洋在组织开工前检查时,发现一位新工空气呼吸器的操作不规范,李海洋立即手把手给这位新工示范讲解正确的操作方法。

“规范的操作是安全的保证,人的本质安全就是一个安全行为习惯养成的过程,如果你这样随意一放,背带腰带纠结,面罩上面还有灰尘,等到用时,至少浪费十来秒时间来整理,危险时刻,这十来秒可是救命的时间啊。”

李海洋从军人如何规范地竖叠3折,横叠4折,把一个软软的被子折叠成了方方正正的豆腐块谈到施工现场各种器材的摆放,讲到规范化现场与安全环保、绿色施工的关系,讲得那位新工从当初有些抵触地拗着头到眼中露出几分崇敬,现场施工人员也都连连点头。

李海洋曾经是一名空军勤务兵,转业后到西北油田采油三厂担任直接作业现场安全监护。多年的军旅生涯,使他养成了严谨认真的习惯,担任安全监护以后,他把这种作风体现到施工作业管理中,被大家称作“军营里走出的安监员”。

塔克拉玛干沙漠号称“死亡之海”,这里常年干旱少雨,风沙弥漫,施工人员形容在荒凉的戈壁滩上施工作业是“头顶火炉子,踩着烤石子,吃着沙拌饭,最怕沙尘暴。”李海洋建议,最后一句改成“笑迎沙尘暴”,大家都夸李安监这“笑迎”改得好。李海洋说:“在部队,军人都以能‘吃大苦耐大劳’自勉,高强度的训练和经常遇到的恶劣自然环境锻炼了军人的素质。这大西北的戈壁滩也是另一片军营,虽然工作条件艰苦,但想想我们夺油上产,为油大干是为保证国家的能源供应,石油人要有家国情怀,再苦再累也是乐。”

李海洋还把军人忠于职守、令行禁止、敢于担当、勤俭节约的作风和部队内勤管理的规范化要求用到绿色施工过程中,他要求施工物资要做到物尽其用,施工资料、证件用档案盒按顺序装好,方便查阅;每次施工的安全风险和防范措施,作业人员都要心知肚明;施工现场的水杯要从高到低放在规定位置;施工作业过程中,要随时把用过的焊条、旧螺丝、废弃的钉子、铁丝头、铁皮等施工垃圾清理干净,做到工完料净场地清……

当看到施工现场施工人员把用过的短截焊条、一些包装袋等施工垃圾丢在现场,李海洋扳着指头算了一笔账:“一根焊条按6元钱算,半根焊条,值3元钱,如果乱丢,则既浪费材料,又污染环境,还影响安全生产,如果把他们收集起来,修补一个漏点,补救一管焊缝,就可以使垃圾循环再利用实现价值最大化,现场也变得整洁、美观、安全,这就是绿色施工的意义。”

李海洋一席话,得到了在场人员的赞同,他的观念也被大家认同。今年以来,李海洋监护完成了油气管线防腐、储油罐检修、油气管线连接等20多项高风险直接作业,全部以优质高效完成施工,直接作业现场还成为承包商学习交流的标杆化现场。

■ 丁玉萍 朱清峰

“空呼面罩清晰无划痕,现在检查气密性”,只见他快速将面罩贴紧脸颊,双手伸展,昂首挺胸,犹如一只展翅欲飞的雄鹰,“经检查,空呼完好,现在进行佩戴演示。”泄压、开阀门、调肩带、戴面罩,十几公斤重的空气罐被他用双手轻松地举起,顺势把背带套在肩膀上,勒紧腰带,固定好防毒面罩,整个过程一气呵成,仅用了16秒时间。空旷的戈壁训练场上顿时响起经久不息的掌声和喝彩声。

6月25日,西北油田采油二厂油气处理部组织班组长进行空气呼吸器佩戴训练。教练便是有着传奇色彩的雷毅涛。

年近半百的雷毅涛,身材高大挺拔,表情严肃坚毅,衣领上干干净净的,举手投足间透着军人的果断和干练。

“看样子,你当过兵?”笔者禁不住好奇问他。

“20岁那年,穿上了军装,成了北京卫戍区部队的一名战士,当过班长,还入了党”,说起当兵的经历,雷毅涛炯炯有神的大眼睛闪着亮光,眉宇间透出英气和自信的神情:“感谢部队的培养,那是一段刻苦铭心的经历,是我一生的财富,也是我一辈子的荣光。”

## 守油护矿的“铁卫士”

“穿着军装,我是军人。脱下军装,换上迷彩服,我还是一名军人。”正是因为心中的军人情结,雷毅涛当上了被称为“保油卫士”的护厂队队员。

雷毅涛1991年从部队转业来到刚刚组建的河南油田采油二厂。刚到厂不久,看到不法分子盗油活动猖獗,他主动请缨当上护厂队队员。在这场没有硝烟的战场上和战友们一起,没日没夜地守候在井场和交通要道,打“埋伏”搞“游击”,拔“钉子”“吊炉子”,与狡猾的“油耗子”斗智斗勇。

1995年夏季的一天,得知偷油贼在某油井有行动,他和井楼护厂队几名同志忍着蚊虫叮咬在玉米地里蹲守了一夜,在黎明时分忽然发现目标。

“不许动!”他大声喊道,和队员瞅准时机立即包抄过去。

# 任可兰:一位总会会计师的坚守

■ 王行华 鄢博

“不要人夸颜色好,只留清气满乾坤”,习近平总书记曾以诗言志,吟咏梅花不慕虚名、绽放清芬的品格。凌寒怒放的梅花,一直盛开在中国人的精神世界,也扎根在中建五局安华人的心中,激发他们不断进取实现突破。现任中建五局安华华东公司总会会计师的任可兰便是其中的优秀代表。她26年如一日,扎根一线,任劳任怨,从一名普通出纳到现在的区域公司总会会计师,为“百亿”安装的目标不懈奋斗。她先后获得了总公司“先进个人”和“内部审计先进工作者”称号,湖南省直机关“芙蓉百岗明星”称号,局“理财能手”、“优秀员工”、“优秀共产党员”称号。

## 廉洁自律是她从业的底线

作为一名共产党员,任可兰把廉洁作为自己的基本底线。身为五局安华华东公司财务领导,她在生活方面也有着执拗的“洁癖”。在平时的生活和工作中,她注重政治学习,充分发挥“学习强国”等软件加强习近平新时代中国特色社会主义思想和十九大精神的学习,带头执行党风廉政建设有关规定,将党的有关规定及时与财务管理要求结合,保持财务的敏感性,与分供商保持距离,维持公开公正的阳光下的合作关系。

在担任五局安华华东公司总会会计师期间,她总会把廉洁教育当做新入职财务人员的第一堂课,把合规的意识灌输下去,为员工树立一条不可逾越的红线。在合规基础上,她进行

# 雷毅涛:咱当兵的人

一个偷油贼高举铁铲,放出狠话:“再敢过来,整死你!”

面对威胁,在部队练过格斗术的雷毅涛勇敢地冲了上去。在搏斗中,他的腰部被另一名穷凶极恶、迂回逃窜的偷油贼用木棒击伤。他忍着剧烈的疼痛与偷油贼周旋,最终和大家一起将4名偷油贼抓获。他荣立个人三等功。

因腰部受伤,他无法再胜任护厂队的任务,含泪离开了护厂队。

## “娘子军”里的“洪常青”

说起怎么在“雪莲号”女子计转站当班长的经历,雷毅涛作了很长一段的叙述。

既然做不了护油郎就做采油郎吧。雷毅涛来到采油队,在干中学,学中练,很快由“门外汉”逆袭成行家手里。

2005年,河南油田产量递减,面临严峻的生存挑战,积极开拓外部市场以求发展。雷毅涛和90名首批精英一起,勇敢地踏上了西出阳关之路,来到西北油田采油二厂,由过去的“主人”变成了“雇员”,由毋庸置疑的甲方变成了实实在在的乙方。

他觉得,一个小小的采油工,没有扭转大局的本事,能为缓解油田的生存和就业压力做出点贡献,想想也挺安慰的。

万事开头难。迎接他的不仅有荒凉的沙漠、干燥的气候,还有世界级难题的稠油开发工艺,甲方近乎苛刻的管理,加上水土不服,一些人得了胃病或感冒,有的人干脆打了退堂鼓。

雷毅涛主动挑起班长的担子,来到“雪莲号”女子计转站,当上了党代表“洪常青”,管理着清一色的采油“娘子军”。

“三个女人一台戏”,“女人堆里是非多”,一个大男人,天天和一帮女人打交道,除了繁忙的日常工作,还有一大堆鸡毛蒜皮子事。雷毅涛刚开始还真不习惯,渐渐地,他摸索出了刚柔并济的管理方法。

了数次财务管理上的尝试。她对分公司的报销制度进行多次梳理,增添合规环节,提升了报销的合规性。同时开展廉洁警示教育达15场次,安排财务代表进行廉洁交底十余次,使得廉洁从业教育覆盖整个分公司,将一系列的不合规行为曝光在制度之下。

## 精益求精是她不断的追求

充满激情,思路清晰,追求完美,是同级领导对她的看法。在2017-2018年期间,华东公司财务工作在各分公司中名列前茅,为华东公司乃至安装公司提供了巨大的支持。

“不要让一点小小的失误而导致我们之前的努力全都白费。”她总是这样告诫下属。拥有丰富审计经验的她,对风险有着非同一般的嗅觉,也正是她平时对管理的严格把控,查漏补缺,使得分公司财务基础不断夯实。

担任华东公司总会伊始,她就致力于提升安装华东的管理成效,各项税务变更等,她都一一亲自落实,带领华东公司首次并且连续两次获评上海市“纳税A级信用企业”称号。税务创新也是她工作的重心,针对个税减免困难的江浙地区,在安排财务代表与税务局沟通的同时,亲自上阵,采取多项措施,接连取得辖区多个项目的个税减免。但她还不满足,在了解到有的地区材料发票可以预缴抵扣后,她迅速安排财务代表了解各项目所在地税务局的相关政策,取得了良好效果。

员考评,形成你追我赶的良好竞争氛围。华东公司先后两次获得公司财务团体知识竞赛一等奖,部门经理杜正伦获得中级会计师职称,2018年两次半年考核均位列为公司各分公司第一名,连续为中建总公司和局机关输送报表人才各一名,这与她对我们的不断鞭策是分不开的。

## 矢志不渝是她对安装的承诺

从出纳、主办会计、项目会计、清欠会计以及机关报表与信息化管理岗,她几乎做遍了财务的每一个岗位,后面还担任审计监察部部门经理和财务资金部经理等,经历了安装公司不断奋进的每个时期,也获得了多项荣誉。

她非常重视安装财务的传承,对于财务人才的培养倾尽心血。为了让新人迅速成长,她总安排他们独自去处理对外事项,2018年入职的新生,现在已肩负起8个在建项目的财务工作。每月半月以上厚度的报销单,她都逐一审查,总能从中找出审核不仔细的地方加以标注,提高财务人员风控意识,维护了制度的严肃性。

经常去她办公室的总会发现,在她的书柜最显眼的位置就摆放着两本安装公司20周年系列文化丛书,这两本书记录了安装公司的20年来的发展历史,对她来说,这两本书也烙印下了属于她的青春。她总乐于跟同事们分享她在安装公司的记忆,以前的工作环境是怎样的,是如何做纸质凭证跟报表,是如何去找业主要工程款等等,她说不完,我们也听不厌。

“自惭菲薄才,误蒙国土恩”,她告诉我们要怀揣一颗感恩的心去工作,选择安装,是我们最大的幸运。

## 信和为家是她精神的归属

她把公司当做家来建设,把新员工当做她的孩子来对待。身为分公司财务的最高领导,每当部门有新来生,她总是摆不出自己的架子,在他们来之前就迫不及待地加上他们的微信,构思她的培养计划。谁做谁的导师更合适、谁适合什么岗位、怎么让这些孩子们快速融入安装这个大家庭,这些都在她的盘算下有了结果;小王吃苦耐劳适合做财务代表,小罗认真细致可以试试出纳岗,小谷思路清晰做核算岗正好。工作要做好,在生活上也要照顾好自己的,这是她对我们的要求。她喜欢与大家分享生活经验,尝试新潮的生活方式,拉着大家一起下厨聚餐,她的平易近人总会让人产生家的感觉。

身为华东公司领导班子的一员,她同时关心着其他部门和员工的工作和生活。审核数据一丝不苟、亲切乐观,她是合约部眼中的可敬大姐;精准把控付款,保障项目正常运转,她是物资部眼中的霸气大姐;提供投标保证金支持,宣传全民营销,她是市场部眼中的任性姐;性格随和、处事果断,她是工程部眼中的干练领导;热心帮助下属,没有架子,她是报价中心眼里的知心姐姐。

屈原《离骚》有言:“亦余心之所善兮,虽九死其犹未悔。”这也是任可兰,这位普通的安装人的内心写照。