

台州出台推进企业管理创新五年行动计划

■ 叶晨阳

为进一步适应新形势、新要求,推动区域经济高质量发展,再创民营经济新辉煌,浙江台州市府办近日下发了《台州市推进企业管理创新五年行动计划(2019—2023年)》(以下简称《计划》)。

据台州日报报道,根据该《计划》,该市将鼓励企业全面采取精益管理、人本管理等现代管理方法,实施现代企业制度建设,企业管理水平提升、标杆企业示范引领、经营管理人员引育、强化管理服务支撑五大专项行动,力争通过五年努力,打造“三个100”,实现“三个全覆盖”,以企业制度建设、管理能力和数字化水平的大提升来实现台州企业主体质量的大提升,把台州市打造成为全国民营企业高质量发展的样板区。

“三个100”,即在全市范围内打造100家管理创新标杆示范企业、推广100个管理创新示范案例、培养100名企业经营管理人员。三个“全覆盖”,即规模以上企业和小微企业工业园入园企业实现基础规范管理全覆盖、产值1亿元以上企业实现精细化管理全覆盖、产值2亿元以上企业实现数字化改造全覆盖。”市经信局有关负责人在解读这份文件时说。五大专项行动环环相扣、绵绵发力,这是推动台州产业优化升级的有效途径,也是企业练好内功、应对挑战的重要举措。

譬如,台州市将启动全市管理创新标杆企业培育工程,以七大千亿产业和数字经济产业为重点,分行业分层培育100家市级管理创新标杆企业,给予适当补助;积极引导和培育管理咨询服务机构;建立管理创新服务优质机构和专家库名单;依托台州市中小企业公共服务平台,组织行业协会、咨询机构、专家及志愿者向企业送服务。

据悉,下阶段,台州市各地将加强政策扶持,通过购买服务、项目申报等方式,加大对实施基础规范管理、精细化管理和数字化改造并通过验收的企业的支持力度,有效降低企业管理创新成本,激发企业推进管理创新的积极性。

鲁西集团:项目建设现场管理标准再提升

鲁西集团在项目建设过程中,高度重视施工现场管理,高标准严要求,持续提升现场安全文明施工管理水平,为项目建设创造良好的施工环境。

据聊城新闻网消息,集团董事长张金成强调,建设项目首先要做好项目现场管理,项目现场治理水平直接反映出一个项目的综合管理水平和工程质量,也是衡量项目管理者能力高低的主要标准。

针对项目现场管理,鲁西集团首先明确现场管理职责分工,项目组是现场管理的责任主体,全面负责本项目的安全文明施工监督管理和检查落实。各施工队负责本单位的安全文明施工管理并接受项目组监督。集团安全职能部门对各项目现场文明施工管理指导、考核。

集团安全处王士强处长介绍,干净整洁的施工现场是项目建设安全和质量的保障。在项目安装方面,主动自我加压,进一步提高现场标准,向制造与工程事业集团制作车间现场标准看齐,制定安装现场作业标准细则。同时加强工作考核力度,对长时间现场治理工作被动、工作质量差的单位进行追责。

记者就现场安装作业管理采访了安装公司经理苏伟峰。他介绍,所有作业人员必须保持现场的文明与卫生,不准乱丢废物。安装物资当天用、当天领,现场不存放多余物资。安装过程中物资分类、定置存放,严格执行“完工、料净、场地清”的施工标准。安装现场地面先硬化完成再开展安装。针对噪声大的作业点,积极采取降噪措施,给作业人员创造舒适的工作环境。做好设备的润滑及日常维护、维修,降低设备运转噪声。对现有产生较大噪声的喷砂机、空压机、切割机设备,采用增加隔音罩、安装吸音棉等方式降低噪声排放量。

在项目现场土建管理方面,记者了解到,鲁西集团重点强化施工现场围挡、地面破除、地槽开挖、建筑垃圾渣土倒运、裸土覆盖等环节管控,严格落实扬尘防治措施,做好施工现场扬尘防治“6个100%”。工地周边100%围挡;围挡坚固、平稳、整洁、美观。出入车辆100%冲洗;运输车辆底盘和车轮冲洗干净后方可驶离施工现场。工地100%湿法作业;施工现场设专人负责卫生保洁,每天不定时洒水降尘。渣土车辆100%密闭运输;易产生扬尘的建筑材料、渣土采取密闭搬运、存储及采用防尘布苫盖等措施。施工现场地面100%硬化;主要通道、进出道路、材料加工区及办公生活区地面进行硬化处理。物料堆放100%覆盖;施工现场内裸露的场地和集中堆放的土方进行覆盖、固化、绿化。以上措施使现场扬尘得到有效控制。

鲁西集团通过强化项目现场管理,不仅提升了项目综合管理水平,也培养了文明的施工队伍,使项目建设的安全、质量和进度得到有效保证。(刘卫宁)

中化集团:助力国人端好自己的饭碗

■ 黄鑫

七月流火、烈日炎炎,走进中化集团下属中化农业山东阳信技术服务示范农场,“锄禾日当午”的情景却不复现,一切都是智能化、自动化应用——大型自走式打药机和植保无人机喷洒效率高,是人工打药速度的30至60倍,且药液雾化效果好,农药利用率可提升20%;服务中心建有化验室,可自主完成对土壤中的大、中、微量元素的测定;示范农场里还设立了智能配肥设备,能轻松实现水肥一体化的精确操作,大大提高了水、肥利用率。

而在千里之外,中化集团下属沈阳中化农药化工研发有限公司(原沈阳化工研究院农药研究所,简称农研公司)的“新农药创制与开发”国家重点实验室里,科学家们正在“汗滴禾下土”——从化合物设计筛选、工艺开发、制剂开发,到活性测试、应用技术研究,他们目不转睛、紧张忙碌着,一款新农药的每一个指标都不能放过。

从实验室到田间地头再到农业产品,中国中化集团有限公司(简称“中化集团”)精耕细作在现代农业的每一个环节,在“科学至上”核心价值理念的引领下,不断完善化肥、种子、农药等农业投入品及现代农业服务一体化运营,着力推动农业现代化转型,助力中国人端好自己的饭碗。

开国内创制农药先河

据经济日报报道,农药事关天下粮仓。正是因为如此,在中国人还没吃饱肚子的时候,沈阳化工研究院便已悄然建立。始建于1949年1月8日的沈阳化工研究院,是新中国成立最早的综合性化工科研院所,新中国的农化科研体系在这里起步。研制合成的农用杀虫剂“六六六”,为抗美援朝战争的胜利作出了不可磨灭的贡献,也标志着新中国农药生产工艺的诞生。

如今,在70年的发展历程中,经过“从试制到仿制再到创制”的研发阶段,中化集团不仅在农药研究领域达到国内最大规模,而且逐步走开了中国特色的农药产学研一体化之路。目前,中化在农药领域申请国内外专利已达500余项。

连续7年获深交所信息披露考评最高级 洋河诚实守信合规治企誉满股市

■ 若尘

近日,深圳证券交易所发布了主板、中小企业板、创业板上市公司2018年度信息披露考核结果,洋河股份再次获得信息披露考核最高评级——A级,这是该企业信息披露连续7年被评为最高级。

据悉,洋河股份所在的中小企业板上市公司有922家,获评“7连A”的比例仅3.15%;其中,江苏板块上市公司有230家,获评“7连A”的仅3家。

据了解,深交所信息披露考评是根据上市公司公告质量,兼顾规范运作情况及对投资者权益保护程度等因素进行的综合评价,也是目前监管机构对上市公司信息披露进行的最权威、最专业、最严格考核。

上市以来,在监管力度日益趋严的大背景下,洋河股份均坚持规范运作、合规披露,不断追求信息披露极致化。自2009年11月



● 208车间获得的荣誉证书、匾牌

■ 高琳琳 文/图

走进天方药业有限公司原料药分厂208车间,墙面上的党建工作栏十分醒目,办公室党建柜台上摆放着不少奖牌、奖杯和荣誉证书,一种榜样的力量迎面而来,振奋人心。

身先士卒的带头人

采访中,208车间的职工告诉记者,车间党建工作取得的成绩,离不开车间党支部书记、主任王文的努力和付出。在大家的眼中,王文就是他们学习的榜样:2011年,王文因“发酵罐电机节能改造”获得河南省工业和信息化厅科技成果一等奖;2012年,他获得“驻马店市第八届拔尖人才”荣誉称号;2013年因“改进欧典螺旋霉素D酯回收系统”获天方药业科技成果三等奖……

“这些成绩是在公司党委、分厂总支的关怀下,是208车间全体党员和员工共同努力



“中化的新农药创制与开发国家重点实验室每年可以合成、筛选新化合物3000个以上,进行20个高活性化合物的田间药效、制剂研究,进行3-5个高活性化合物的合成方法研究。平均两年提供1个候选农药品种,供产业化开发。”农研公司总经理孙克向记者介绍。

而实现化学品向农业用品转化的桥梁,则在于生物活性测试,这也是创制农药产品开发的重要环节。每年,有5000多个新化合物在农研公司“新农药创制与开发”国家重点实验室生物活性测试中心的人工气候室、温室、实验大棚和试验田中接受测试,验证新化合物对作物的安全性。

“中化集团化工事业部的农用化学品业务已覆盖创制和仿制产品研发、原药生产、制剂加工及分装、国内和国际市场产品登记和品牌营销等全产业链各环节,具备完全自主知识产权的创制农药研发与产业化能力。”孙克说。

做给农民看,带着农民干

中化集团并非只是把化肥、种子或农药生产出来就了事,做给农民看,带着农民干才是这家“国家队”最大的特色。

通过示范园建设、田间指导、技术培训等

方式,中化农业山东阳信技术服务示范农场,“做给农民看,带着农民干”,为农户提供土壤检测、植物营养、定制植保、技术咨询、修剪管理等综合服务,引导农户转变管理方式,通过新产品、新技术的使用,实现了“种出好品质,卖出好价钱”。

中化现代农业有限公司山东分公司总经理石成旗介绍说,目前,中化农业阳信MAP技术服务中心有两种服务模式,分别是MAP中心-种植户和MAP中心-乡村服务站-种植户。在一些客户相对集中的村或区域,选择村支书或者带头人作为乡村服务站,借助村支书或带头人在当地的号召力,召集农户进行技术讲座,展开农技知识科普,并实现服务地块标准化管理,从农资到种苗,做到商品果的品质可控。而对于种植户不是很集中的区域,则直接对接有适度种植规模的农户,并有针对性地提供MAP“从种到收”的全程服务。

中化集团还为农民引来了“金融活水”。中化农业MAP经济作物事业部副总经理郭宗军告诉记者,阳信鸭梨MAP技术服务中心是中化现代农业山东分公司下属业务单元,分公司目前在阳信、济南、蒙阴建有四处经济作物MAP技术服务中心和一处粮食作物MAP技术服务中心,累计服务面积22000亩。中心可为种植大户提供金融服务,累计贷

款已达500余万元。

解决“卖出好价钱”

中化农业山东阳信技术服务示范农场的示范园里,一颗颗黄澄澄的鸭梨长势喜人。而在中化农业山东阳信MAP技术服务中心里,一款名为“梨国梨民”的酒不禁让人疑惑:“刚才那些大鸭梨,是怎么放进这细口瓶子里的?”

原来,2018年初,我国北方多数果树产区遭遇了严重的倒春寒、冰雹等极端天气灾害,阳信作为我国著名的鸭梨之乡,境内梨园不同程度地遭受了极端天气影响,直接导致梨树坐果率降低,以梨树种植为主要收入来源的农户损失巨大。

为了挽回梨农损失,中化农业山东阳信MAP技术服务中心的农艺师们提出了“梨酒”这一想法,进行品牌包装,取名“梨国梨民”,并作为精准扶贫重点项目进行试点推广。

中化集团对农业的支撑还走出了田间地头,走到了产业链的下游。“我们努力通过订单农业合理溢价,助力农民卖出好价钱。”石成旗告诉记者,中化现代农业阳信MAP技术服务中心与种业公司达成意向合作,在2018年共签订5000亩地的麦种代繁订单,每斤麦种比普通小麦高0.1元回收,为服务的种植大户带来的额外经济收益达50余万元。

此外,针对阳信县及其周边地区土地盐碱化严重、地下水储量不足等问题,中化现代农业阳信技术服务中心引进了由中种杂交小麦种业(北京)有限公司选育的小麦杂交品种——京麦9号,目前在盐碱化严重的地块表现突出,亩产量可观。中储粮地方储备库工作人员表示有意愿与MAP服务中心签署京麦9号的收购协议,进行优先收购。

自2018年以来,中化集团紧紧围绕建设具有全球竞争力的世界一流企业的目标,系统谋划并实施了以“科学至上”为理念的新一轮改革转型。

“以此为引领,中化集团将立足先进科技、优质产品以及专业服务一体化优势,创新服务模式,始终以推动农业现代化转型为己任,为中国农业供给侧结构性改革和国家乡村振兴战略实施贡献力量。”中化集团相关负责人说。



度,是拥有高品质产品的基本保证。在酿酒工艺上,洋河坚持最低的入池温度,并创造了目前中国白酒入池发酵温度的最低纪录;“低温入窖、低温发酵、低温馏酒”成为洋河酿酒生产中最为独到的工艺特点,形成了独具特色的“绵柔3D”特征:绵爽度、舒适度和柔和度。这也使得很多人喝过洋河绵柔酒之后的直观感受是“没有心理和生理负担”。

据洋河股份技术人员介绍,在品质的打造上,企业目前经历了两个阶段:一是成功创造绵柔新品类,实现了从香型到口感的跨越;二是从口感到健康,以实现真绵柔、

更绵柔、最绵柔为目标,持续创新技术工艺,为广大消费者呈现更绵柔、更健康的白酒。2017年,洋河秉承“匠心”之道,提出了“五度五米”发展战略,不惜代价做出与众不同的好产品。

据统计,上市10年间,洋河股份营业收入、净利润由2009年的40.02亿元、12.54亿元,分别增长到2018年的241.6亿元和81.15亿元,综合实力稳居白酒行业前三强,并于2012年7月首次跻身FT上市公司全球500强。企业盈利水平和经营业绩的大幅提高,最大化地为投资者创造了投资价值。

一支特别能战斗的队伍

——记天方药业有限公司原料药分厂208车间党支部

的结果。”王文对记者说,车间现有职工119人,党员17人,每名党员都是一个标杆、一面旗帜。大家齐头并进,你超我赶,不断为车间增光添彩。

谈起员工的贡献,王文如数家珍:2013年,车间发酵工段长杨思聪获驻马店市五一劳动奖章;2018年,菌种室班长张翠琴被选为河南省人大代表;今年4月,副主任李永被评为省劳动模范……

在“全市先进基层党组织”的牌匾下,是一本本鲜红的荣誉证书:2017年,208车间党支部获得“中国通用技术集团基层示范党支部”称号;2016年,车间技术创新项目《欧典螺旋霉素技术革新项目》获得“通用技术集团总裁奖”;2016年车间党支部获得中国医药“先进基层党组织”荣誉称号;2015年车间获天方药业“先进车间”荣誉称号……

坚强有力的党组织

王文告诉记者,208车间的党员分布于车间生产管理、工艺控制、一线操作等各个岗位,生产的产品主要出口法国、意大利、英国、印度、印度尼西亚、越南等国家和地区。

208车间党支部自建以来,认真贯彻落实上级党组织精神和指示,特别是十九大以来,扎实开展“两学一做”和“三会一课”活

动,努力学习十九大精神,坚决做到“两个维护”,树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、目标明确,作风优良,为突出完成各项任务奠定了坚实的政治基础。

记者了解到,208车间党支部致力于党员的政治思想工作,强化党员政治纪律和政治规矩意识,把纪律挺在前面,在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。2018年底,中国通用技术集团党组成员、纪检监察组组长王会杰对208车间调研时提出,要充分发挥党支部政治引领、思想引领、组织引领、作风引领、纪律引领作用。208车间党支部按照“五个引领”的要求,坚持问题导向,制订了2019年支部建设工作方案,明晰了支部党建年度工作重点,量化了党员考核指标。

“党支部从管理型向服务型转变,从封闭型向开放型转变,从家长型向民主型转变,激发了广大职工的工作热情,营造了团结、高效、执行力强的工作氛围,有效推动了车间各项工作的完成。”王文说,通过提升服务能力,唤醒了广大职工的工作热情和激情,取得了显著效果。

善打硬仗的生产队伍

208车间从技术创新的高效性、制度建设的科学性、绩效考核的实用性、人才培养的

长效性、员工培训的实效性、以人为本的主动性等方面推进车间发展,极大提升了车间的生产效率,同时锻造出了一支敢打善战的生

产队伍。车间依托扎实的工作作风,紧跟市场需求,严守质量、安全、环保三条红线,产品合格率保持在100%,市场投诉为0,没有出现安全、环保、质量事故。2018年10月至今产量提高了10%,成本较去年同期下降4.42%。

记者采访中,208车间的党员和工作人员多次提到208车间党支部是一个有凝聚力的支部。车间内设立意见箱,收集生产、管理、党建、廉政等各方面的意见和建议,以期及时发现,及时解决,促进生产健康稳定运行。同时,对困难职工进行帮扶,对职工子女升学进行奖励,对三好学生进行表彰,车间职工许多人都受益者,员工获得感大大增强。

王文说,基层党组织是党的全部工作和战斗力的基础,也是实现党的领导和执政目标的支撑。正是有了一个充满活力的党支部,和一支宗旨意识、组织观念强、作风严谨、富有战斗力的党员队伍,车间在党建转型升级、管理手段创新、技术改进革新、质量水平提升、安全防范构建、生产成本降低、国外市场抢占、利润效益增加等各方面取得了斐然的成绩。