

## 刘庄煤矿：推行市场化结算让职工得实惠

7月9日，在中煤新集刘庄煤矿井下材料超市市场化结算公开栏内，笔者看到“完全市场化+差异化考核+修旧利废”项目明细。据了解，这些项目不仅有单位承包主体工程，还有主动承揽了其他零星工程。

### 月月兑现增收益

“无论是承揽的工程项目，还是‘零、散、杂’的工程，实行‘一笔头’承包，全部实行内部市场化结算，都有明码标价，月月兑现。”刘庄煤矿经营办主任谭建奎介绍。

“一根锚杆9元，一根M5钢带15元，锚链7.5元，所有废旧物资都有明确的交旧价格，我现在下班不空手，回收废旧材料直接交到井下超料超市领取票据就可以了，上个月我多了几百元收入。”刘庄煤矿综掘六队职工王守设说道。

每月定期组织召开月度工作会，对采、掘、机、运、通细排工作任务，下达工作任务清单，细化工程定价。如今，全矿生产经营和后勤服务的很多项目，都有价可计。全面推行市场化结算工作以来，该矿原煤产量、掘进进尺、职工收入都有大幅度增加。

### 日清月结鼓干劲

“过去，每当遇到零星工程或者设备故障时，大家积极性都不高，能干的也说不敢干。现在，能干的抢着干，不能干的学着干。”综掘六队队长马路说。只要愿意就可以承揽其他零星工程，增加收入。这样的变化，是大家以前从未想过的。

在综掘六队，有一个叫张喜春的机电检修工，是有名的技术大拿，笔者看到他5月份工资8661元，收入水平排在前列。队长马路说：张喜春平时积极处理设备故障，按照内部市场化考核办法，早班检修工检修质量分占30%，经他检修的设备没有发生故障影响生产就可以拿到12分。

此外，该矿还推行“日清日结”“班清班结”制度，职工每日收入当天可通过队务公开和工分查询系统随时查询自己的当日工分结算情况，真正让职工日清明白活，算明白账，拿明白钱，形成了“人人为成本而算、人人为效益而干”的良好局面。

“现在干的活都‘明码标价’，职工都在心里扒拉着自己的‘小算盘’，这打破了‘大锅饭’思想，多劳多得、少劳少得、不劳不得分配机制深入人心，现在大家都抢活干。”刘庄煤矿经营办成本考核员熊安宁介绍说

### 修旧利废成习惯

“上半年，该矿修旧利废指标完成1075.81万元，比计划增加75.81万元，完成年度计划的53.79%；回收复用指标完成723.39万元，比计划增加48.92万元，完成年度计划的53.62%。”在该矿经营分析通报会上，通报了这一成绩。

该矿加大修旧利废、回收复用力度，深度挖掘内部潜力，创新修旧利废方式，扩大修旧利废范围，发挥废旧物资再利用空间。先后下达“进一步加强物资回收”“扩大交旧领新物资范围”的通知，规范回收物资管理责任，加大物资回收力度。坚持“谁发料，谁监督；谁浪费，谁负责”的管理制度，小到一根扎丝、一个螺丝帽，大到一台设备，严格按照规定进行领用、交旧。对各类可复用的线缆、风筒及小型设备配件等有回收价值的材料进行回收，在确保安全使用的前提下，使之物尽其用。

据了解，该矿还将建立物资三级分拣模式，对基层区队、运输区、回收修旧单位回收工作量进行市场化结算，保证原有工资水平不变的情况下，充分利用井下材料和地面回收库房等条件，加强升井物资回收管理，减少各单位在材料使用过程中的浪费，真正做到节支降耗。 (常亚飞)

## 赵家坝煤矿斜巷提升安全念好“三字经”

当前，川煤集团广旺公司赵家坝煤矿106采区分别有轨道上山、行人上山两条斜巷掘进碛头，他们是如何抓好斜巷掘进提升安全？有何具体举措？带着这个问题，笔者对该矿斜巷提升安全管理“三字经”进行了探寻。

**学。**该矿负责斜巷施工的掘进二队、掘进三队分别利用周二安全活动日、班组专题会、班前会等时段，开展作业规程专题培训，对斜巷提升安全的相关规定、操作事项讲清讲透，反复讲反复学反复记，让每名员工掌握斜巷提升安全规范要求。组织学习或观看斜巷施工安全的警示教育片，从他人血和泪的事故教训中，举一反三，抓好斜巷提升安全。

**做。**该矿各施工单位严格按照作业规范要求，严把把岩机、提升绞车、转向滑轮等设备的安装关，使好用把岩机稳绳、脚卡等安全装置，严格信号打铃、矿车提升个数。各单位还落实值班副队长责任，每班必须对提升绞车、转向滑轮、把岩机、矿车等进行检查。把岩机上移或下放时，机运科、安监处人员现场值班，保证大型设备安全移动。

**查。**该矿将两个斜巷施工点纳入安全监管重点，对把岩机的稳绳、脚卡、提升绞车、钢丝绳的完好以及特殊作业人员持证上网、矿车提升个数等进行检查，杜绝机电设备“带病上岗”，消除爬绳索等违章行为。抓好设备巡检记录检查，督促基层队每班都能按照标准，逐条逐项地对各设备安全状况进行检查，及时发现隐患，防患于未然。 (姚荣华)

# 安全管理水平提升，永远在路上

——中石化西北油田采油二厂2019年“安全生产月”活动掠影

■ 朱春江 殷庆强 张明江

6月，是全国第十八个“安全生产月”。从6月5日到30日，地处塔克拉玛干大沙漠北缘的中国石化西北油田采油二厂以“贯体系、抓执行、反三违、强基础”为主题，以危险化学品安全和直接作业环节管控为重点，营造氛围，强化培训，排查隐患，演练预案，犹如茫茫大漠里日甚一日的火热天气一样，“安全生产月”各项活动掀起了如火如荼的篇章……

### 氛围营造篇

“要通过本次安全生产月活动，全面提高现场安全管理水平，促进采油厂安全形势持续稳定向好。”6月5日，在西北油田采油二厂2019年“安全生产月”和“安全生产万里行”活动启动会上，该厂厂长张伟为安全生产月活动定下了总目标。启动会上，还进行了“安全生产月”和“安全生产万里行”活动主题横幅签字仪式，组织观看了主题宣传展板，并发放了宣传手册。

该厂结合生产实际，编制了《采油二厂2019年“安全生产月”暨“安全生产万里行”活动方案》，明确了安全生产月各项活动开展的具体要求。各单位、部门、各专业安全委员会按照方案要求，结合自身业务进行细化分解，形成《采油二厂2019年“安全生产月”暨“安全生产万里行”行动计划表》，各项工作按照时间节点有序进行。

为营造浓厚的活动氛围，引导广大员工积极参与到活动中来，张伟围绕HSE管理体系建设、井控安全管理、承包商安全管理、危化品重大风险管控、安全主体责任分解落实、强化基层安全体系建设、解决安全工作形式主义问题为基层减负等方面内容，撰写安全署名文章《筑牢安全发展基石保障超稠油高效开发》并在《西北石油报》发表。工程技术科等各单位部门主要负责人也纷纷动笔进行安全工作梳理，撰写了《安全来自严谨，事故出于松散》等相关文章，阐述安全生产月开展的意义和重要性，各个单位活动开

## 鹤煤三矿 “三点联动”降本增效

7月2日，笔者从河南能源集团鹤煤三矿获悉，该矿坚持精打细算，严细管理，狠抓成本控制点、节支降耗点、效益增长点，以“三点联动”进行最大限度地压支、降成本、提效益，促进经济效益的不断提升。上半年，该矿煤炭产量达到58万余吨，超产2万余吨，同比增加12万余吨；实现盈利743万元，超计划41万元，同期减亏增利5569万元。

**狠抓成本控制点。**该矿在经营管理上逐步推行市场化，不断规范管理细节、努力细化管理流程，实行大额资金支出集体“联签会审、分段控制”以及“矿”主要领导签字”制度，积极强化物资发放、废旧物资处理等重点工作的督察，有效防范经营的风险，努力堵塞在经营管理中的各种漏洞，减少企业的经济损失。另外，该矿“突出抓好预算管理物资发放，废旧物资处理等工作督察，最大限度地盘活资产和设备。同时，积极优化生产设计，严查重罚不合格工程。坚持从源头上杜绝不经济、不合理的投入。上半年，该矿单位制造成本340元/吨，比计划减少2元/吨，同比减少93元/吨；制造总成本19847万余元，同比减少162万元。

**抓好节支降耗点。**该矿牢固树立“降本增效”的管理理念，深入开展“节约型矿井”创建活动，坚持从节约用煤、节电、节水、节

展的具体任务和最终目标得到进一步统一和明确，全员参与活动的积极性和主动性被充分调动起来。

### 教育培训篇

“这井架子比修井的架子高多了，井控安全也更重要。”

6月9日，为加强安全知识学习，提升现场监督检查能力，拓展钻井知识储备，采油二厂组织全厂安全员及相关科室人员在TK6122并钻并现场开展钻井并井控安全知识学习。并队技术负责人讲解了井控装置的构造及控制原理，泥浆处理循环工艺流程等，并对司钻岗位职责进行了详细解说。

“通过此次现场教学活动开展，加深了采油二厂技术管理人员对钻井专业的直观认识和大概的了解，为即将接手的钻井井控安全管理积累了现场经验。”该厂QHSE科长李宁说，同时也借鉴了标杆队井控安全管理的先进做法，为采油厂采油、修井作业中的井控管理提供了宝贵的经验。

除了跨专业的安全技能知识的学习，该厂还开展专业针对性较强的安全知识培训，并将受训的范围扩大到承包商。

6月15日，工程技术科组织“消防安全的四个能力”“安全生产十二忌”等知识学习的公开课，来自科室成员和属地管理的12支承包商队伍技术负责人在内的43人参加了听课。“课程内容丰富，对全面掌握安全知识起到很好的促进作用。”一位承包商说。

与此同时，各业务主管部门负责人结合分管业务，对井控、工艺、设备、生产等HSE管理体系要素和专业安全风险识别、防控措施等，共开展讲一堂“安全生产公开课”活动14次，参与员工358人次。

此外，采油二厂还开展现场6·16安全宣传咨询日活动，参加全国“安全生产月”危险化学品安全知识网络答题活动。组织了观看安全事故警示教育片活动14次，有330名人员受到了警示教育，产生了较大的反响。“安全知识学不完，知识不更新就跟不上安全管理的形势要求，活动搞完不是学习的

结束，是注重自主学习的开始。”油气处理部员工曹吉祥说。

### 隐患排查篇

“请曹兴武师傅讲一讲电器接地和接零的规范，大家都统一一下检查的标准。”

6月14日，采油二厂以现场气消防、电气仪表、机动设备、安全行为等为检查重点，以现场讨论交流为方式，抽调各生产单位的6名安全督查，在12-4、12-7计转站等7个站库集中开展“联合隐患排查”活动，将排查安全隐患标准进行统一，以利于现场安全对标管理，确保现场员工风险防范意识和隐患排查能力得到大幅提升。“这种方式太好了，虽然各种专业的安全规程一大堆，但是要最基层的安全督察员样样都精通不太容易，挑一些常见的、容易出问题的点进行重点学习，对提升安全隐患排查效果非常重要。”该厂安全督查黄顺清说。

为提高安全生产月活动的实效，加强现场施工安全保障，组织开展了修井现场安全隐患排查活动，对分公司“油气开发分委会二季度HSSE检查通报”中涉及到的“施工设计不够完善”“应急响应存在不足”及“现场管理重视不够”等隐患问题清单，进行举一反三，开展针对性排查，在TH12233、TH10356CX、TH10101CH、TH123104四口正在修井作业的施工现场，查得各项安全隐患18项，并要求施工队伍按要求进行整改反馈。

隐患常查常，销项天天做，安全风险识别更是消除隐患的系统性基础工作。

该厂以安全生产月为契机，适时开展了上半年风险识别工作，本着“全员查找、专业评审、分级管控”的原则，形成各单位部门风险识别清单，经采油厂领导讨论决定，共计识别出采油厂各级风险24项。各单位部门根据风险清单，在生产现场进行公告，让广大员工了解身边工作环境存在的HSSE风险，提高安全风险意识。“有了这个风险清单，我们就可以提前预判风险点，让隐患无处藏身，干起活来安全性更高了。”一位岗位

员工说。

### 预案演练篇

“立正！稍息！向右看齐！向前看！现在，我给大家布置演练任务……”夜空中的大漠里，一支队伍在聚集待命。

这是该厂组织的第一次夜间演习，全体参加队员充分体验了夜间行动的各种感受。6月8日，组织采油厂片区内网单元在7-3卸油站开展夜间应急演练。共有7家单位，74名队员参加了本次联合演练。“演练进一步提升了采油厂网单元各三级网节点的沟通协作能力和队员的应急处置能力及自我保护意识。”李宁说，“只有亲身经历过，在实战的时候才能知道怎样进行沟通协作，保证正确处置，完成应急任务。”

阳光烧烤下的大漠如同一个大烤箱，但厂开展的预案演练活动没有一丝的松懈。

6月24日，该厂组织采油厂片区内单位，在二号联合站开展消防应急演练。共有5家单位，44名人员参加了本次联合演练，进一步增强了各单位间的联动协作能力以及针对复杂环境能够迅速采取措施，控制事态并在最短的时间内将问题解决的能力。

6月28日，该厂在TK786X并举行采油树双闸板防喷器全封左翼侧门压盖处刺漏应急预案演练。采油二厂启动《井控事件应急预案》《硫化氢逸散事件应急预案》，汇同增援的治安、消防、气防力量联合开展安全警戒、压井作业、井控附件更换、稀释放喷等应急处置，全面提升了员工应对突发事件处置能力。

“安全管理水平提升，永远在路上！安全生产月过去了，但安全工作只有起点，没有终点。”采油二厂主管安全副厂长刘玉国说，“通过安全生产月各项活动的开展，强化了全员学习教育，提高了全员安全意识，检验了紧急预案的严谨度，排查消除了存在的安全隐患，在接下来的安全管理工作中，要不断完善各类安全管理制度及应急预案，系统提升应急管理的能力，突出制度、预案的科学性、实用性、精练性，为采油二厂安全生态持续稳定向好提供有力保障。”



## 注气三采技术为低效老井上产再提速

今年以来，西北油田采油三厂加快推进注气三采技术由经验设计走向量化设计，通过对缝洞结构精细描述深入开展注气三采，截至目前，通过对低效老井实施大规模注气11井次，平均轮次注气量由50↑110万方/井次，日油能力增加45t/d，新增加SEC储油量5.5万吨。图为采油工对油井参数进行录入。 石立斌 摄影报道

## 奋斗所到处 青春恰自来

——记西南油气田公司第五届“十大杰出青年”邓启志

■ 廖光明

5月21日，邓启志通过信息化系统监测实时数据，他表示：“生产场站物联网建设稳步推进，将为智慧气田打下坚实基础。”

阳光、帅气、精神，这是邓启志给人的第一印象。三十出头的他，今年相继获评“四川新青年”、西南油气田公司第五届“十大杰出青年”。

“获此殊荣，既备受鼓舞，将笃定地走向更远方；又会不负青春年华，不会忘记自己从何处走来。”邓启志说。

“现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的。”习近平总书记在同各界优秀青年代表座谈时讲到的这句话，邓启志铭记在心。他说，新时代是奋斗者的时代，作为新时代新青年，奋斗正当时。

2011年7月从西南石油大学本科毕业的邓启志，分配到川西北气矿梓潼采气作业区参加工作，2015年4月调至气矿生产运行

科负责信息及通信技术管理。工作几年来，他怀揣着“打造一流两化融合大气田”的梦想，将智慧和汗水挥洒在236座场站和1720公里输气管线信息化建设战场。

2015年底，川渝地区第一超高压含硫气井双探1并新井投运在即，需要搭建剑阁县普安镇至该井的通信网络，相关单位给出的完工周期是20天。时间紧、任务重，邓启志紧锣密鼓组织好所需物资、人员高效率筹建，现场蹲点10天完成了12公里光缆线路的搭建，并且实现了一次性调通，保障了双探1并生产数据的顺利传输。

2016年4月，气矿新成立信息管理部，他继续负责信息及通信技术管理。利用所学知识，发挥自身优势，积极推进气矿信息基础管理，先后建立共享知识库1个，推广与自建应用系统35项，取消或优化设备技术台账等纸质表单83项，实现一线场站无纸化办公，节约运行成本120余万元。通过参与各类现场调试、设备投运20余次，现场

蹲点80余次，保障双喜001-1井、龙岗062-C1井等9个重点产能建设和投运工作顺利进行。

奋斗所到处，青春恰自来。参加工作以来，他已先后承担、参与科研项目9项，出版《数字化气田的建设与管理》书籍，取得培训考核系统等计算机软件著作权3项，4G视频监控实用新型专利1项，考取了国家二级建造师(机电)、全国建设工程造价(安装)、无人驾驶航空器操作证。

“奋斗的青春需为服务奉献，雷锋精神是回应新时代要求的标准答卷。”在干好本职工作之余，邓启志最热心的是公益。利用业余时间，他参与成立了石油人牵头的江油滴水公益服务中心。2015年的春节，他与摄影家们一道，为回乡的农民们拍摄了一张张难得的全家福。虽是举手之劳，但农民工那开心满足的笑脸至今印在他的脑海里。

作为中心青年志愿者带头人，几年来打

造了精准关爱扶贫、360+1°应急救援、“彩虹盒子”、“锋彩依旧”等十二项滴水公益品牌项目，吸引近2000名群众参与到志愿服务中来。他们的服务足迹遍布绵阳市江油市、凉山州布拖县、阿坝州九寨沟县等地区，累计开展志愿服务活动300余次，组织捐赠物资价值1200余万元，受益群众5万余人。所在公益组织获得了四川省“十佳”志愿服务组织、绵阳市市级党员示范团队等荣誉。

邓启志先后获得第四届中国青年志愿服务项目大赛四川省赛金奖、全国赛铜奖。作为国内优秀青年代表参加中国-东盟青少年交流活动，分享石油志愿者的故事，展示了石油青年的良好形象。

回望走过的路，邓启志心中充满着对石油企业的感恩与热爱，他很庆幸自己的生命长度能与企业的数字化气田、高质量发展的广度联系在一起，为建成智能化气田，打造中国石油集团公司“西南增长极”做出青春贡献。