

# 企业家日报

## ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 141 期 总第 9475 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2019 年 6 月 5 日 星期三 己亥年 五月初三

| 喜迎建国七十周年 见证中国卡车用户转型奋进 | 系列报道之二

## 林伟物流:渐变与突变

### ——卡智汇创始人、上海林伟物流总经理彭志强的转型心得

■ 本报记者 赵健

和彭志强约定采访时间时出现了一个小插曲,在回复他微信时,记者不加思考的回复了一句:林总,我们下午见!发现错误后记者连忙致歉,彭志强发回一个微笑的表情后写道:没事,很多人都这样以为的。化解尴尬的同时,也让记者陡生好奇,想一探缘由。答案其实很简单,就是他的小名加上他妻子名字中的一个字。而突来的小故事,却让人很快记住了林伟物流这个企业名称。

#### ◆ 不变的是追求

作为山东人,彭志强身上散发着实在的特质。他学历不高,在部队学会了开车。转业后,在 2000 年便筹钱买了他人生的第一辆卡车,跑起了长途运输。“承载信任、助力成功”的理念,重品牌、讲诚信的追求,使得彭志强在众多卡车司机中,逐渐脱颖而出。

一直以来,彭志强从事的是公路整车厢车运输业务,主要线路上海到北京来回,到济南来回,在江浙沪周边短驳。随着时间的推移和业务资源的稳定提升,彭志强从一台车发展到了拥有 8 台车,从一个个体司机,慢慢发展成小物流公司老板,2012 年,他把公司从山东老家搬到了上海。

在当地,彭志强好歹也是一个公司的老板,搬到了上海,彭志强和他的公司迅即被多如牛毛的物流公司淹没。

“到了 2014 年,我发现了 LNG 重卡市场是能改变我命运的机会了,因为柴油车市场,大家都在玩啊。”彭志强说:“当时,上海市节能减排办公室正在全市物流行业大搞各种宣传和推介,我就预感走 LNG 车箱式货车搞运输的未来广阔前景了。当时我就订了两台陕汽 LNG 德龙 F3000,运行以后,效果非常好,在当年,我就又确定购买了八台陕汽德龙。”

“那一年,我就在上海买房了。”彭志强心里欢喜无比,“应该说,我对陕汽产品是信任有加的。在老家办公司的时候,我就分别购买了几台国内其他品牌的重卡汽车,在同样的道路运输环境,一样的货物,一样的距离情况下,陕汽重卡的产品就比其他品牌的重卡质



卡智汇创始人、上海林伟物流总经理彭志强

量稳定可靠。”不言而喻,陕汽重卡带给彭志强物质财富积累的同时,更多的是使用中的舒适体验和享受。

事实上,一直以来,陕汽全力推动产品、技术、营销、管理和服务等各项业务的创新升

级,取得了显著的成效。坚持创新驱动发展,集中力量攻克了卡车智能化、新能源等行业前沿技术,塑造了领先的竞争优势。

特别是,陕重汽积极推进服务型制造战略,强调客户需求就是市场导向,为客户创造

最大价值是陕汽持续发展的根基,陕汽售后服务系统积极变革服务策略,创新服务模式,通过合理匹配后市场资源,为客户车辆运营创造价值,为渠道探索出新的发展模式,为企业培育出新的盈利增长点,塑造陕汽品牌核心竞争力,助力陕汽重卡迈向高端!

#### ◆ 转变的是思维

彭志强这个名字很容易被读成“彭自强”,让人听起来就觉得很昂扬,很向上,而真实的彭志强也确实如同他名字的谐音,不光本人具有“自强”的精神,还能给周围的人带来同样的加持。

在如今,随着中国经济的高速发展,物流行业也面临着各种挑战。很多业内人士都认为这几年物流行业竞争不断加剧,行业下滑趋势明显,感觉生意越来越难做了。

彭志强认为,虽然整个物流行业的基本面是没有发生改变的,但随着经济总量的增长,新业态、新模式、新技术的发展,带给卡车司机这个群体的最大的挑战就是要转换思路。

就公路干线运输而言,降低成本是拉低物流成本的重要举措。彭志强认为,干线运输主力车型的寿命一般在五年左右,由于国家政策及其他原因,在这五年中要想追求利润最大化,最好的方法就是提高效率跑出里程。

通常货主方大多数都是单程发货,偶尔有匹配的回货,占比也是极低的,最多不会超过 10%。而运力方大多数是各自为政的个体车主,甩挂运输也就无从谈起。部分小型车队虽做到了甩挂运输,比例却不高,市场上甩挂运输占有率最高也就 20% 左右。

当然还有卡车司机的管理问题,雇佣制方式不仅让司机没有归属感,最主要的还是风险和劳动强度与收益不成正比。大部分物流公司还面临缺钱且融资难,即使融到资,成本也很高。到最后,车主们少赚点钱还能接受,拿不到钱才是最可怕的。 [下转 P2]

聚焦陕汽 CVP 头部客户价值工程  
陕汽重卡 品质成就未来  
陕汽重卡 http://www.sxqc.com



## 多部门将再出实招推进债转股

### 建立合理定价机制成突破口

记者 6 月 3 日从权威渠道获悉,多部门正加紧工作,力求在降杠杆、推进债转股方面再出实招。其中,建立债转股合理定价机制将是重要突破口之一。

日前举行的国务院常务会议确定,深入推进市场化、法治化债转股措施,支持企业纾困化险、增强发展后劲。这次会议明确了下一步债转股工作的目标,要直面问题、破解难题,着力在债转股增量、扩面、提质上下功夫。在具体工作方法上,第一条就指出要建立债转股合理定价机制,直指问题要害。

“我自己前期有个研究,想建立市场化债转股的交易平台,建立公平、公正、公开的交易定价机制。”国务院国资委研究中心研究员周丽莎对记者表示,债转股合理定价是难题,对此她深有体会。

回顾过往,从 2016 年 10 月份国务院发布《关于积极稳妥降低企业杠杆率的意见》算起,本轮债转股启动至今已超过两年时间。总体来看,债转股按照市场化、法治化原则有序推进,对于降低国有企业负债率、促进国企改革、支持实体经济发展发挥了积极作用。国家发展改革委提供给记者的数据显示,2018 年以来债转股已落地超过 9000 亿元,促进了企业杠杆率下降和经营效益提升。

今年 2 月 25 日,银保监会副主席王兆星在国务院新闻发布会上介绍,已有近 500 家中大型企业开展联合授信试点,已建立债委会 1.9 万家,其中,帮扶企业 4854 家。据透露,目前已签订债转股协议金额超过 2 万亿元,落地金额 6200 多亿元。

不过,在推进市场化债转股过程中也暴露出了一些问题,造成债转股进展相对缓慢、项目实际落地率不及预期。其中,债转股过程中的股权评估和定价是一个比较棘手的问题。

“本轮债转股企业仍以国有企业为主。国有企业对自身股权价值评估要满足相关规定,以银行为代表的出资方衡量股权价值则有一套自己的标准,因而在定价问题上,两套标准分歧较大。”一位业内人士如是说,交易价格是市场化债转股一个核心因素,要明确低效资产处置的具体政策,才便于开展工作。而且,对于各方担心的国有资产流失问题,也要加强事前引导和事后问责。

“我个人建议建立市场化的债转股交易平台,对于债权进行公平、公正、公开、规范的市场化债权交易。”周丽莎向记者表示,如果建立市场化债转股交易平台就可以为交易提供信息集聚,并可以发掘债权价格,提供规范定价等,创立公开交易行为制度,杜绝暗箱操作,形成价格规范、公平竞争等等。(上证)

## 我国将发 5G 商用牌照 进入商用元年

### ——专家解读我国 5G 产业发展

■ 张辛欣

记者 6 月 3 日从工业和信息化部获悉,近期,工业和信息化部将发放 5G 商用牌照,我国将正式进入 5G 商用元年。

我国 5G 在哪些方面具备竞争优势,5G 商用建设是否对国外企业开放?记者采访中国信息通信研究院政策与经济研究所高级工程师张辛欣,对社会公众关心的话题作出解读。

#### 我国在 5G 技术、标准等初步建立竞争优势

当前,全球 5G 正在进入商用部署的关键期。坚持自主创新与开放合作相结合,我国 5G 产业已建立竞争优势。

张辛欣说,在技术标准方面,我国倡导的 5G 概念、应用场景和技术指标已纳入国际电信联盟(ITU)的 5G 定义,我国企业提出的灵活



系统设计、极化码、大规模天线和新型网络架构等关键技术已成为国际标准的重要内容。

截至 2019 年 5 月,全球共 28 家企业声明了 5G 标准必要专利,我国企业声明数量占比超过 30%,位居首位。

在产业发展方面,我国率先启动 5G 技术研发试验,加快了 5G 设备研发和产业化进程。目前我国 5G 中频段系统设备、终端芯片、智能手机处于全球产业第一梯队。

记者此前从工信部了解到,在产业界各方的共同努力下,目前 5G 技术和产品日趋成

熟,产业链主要环节已基本达到商用水平,具备了商用部署的条件。

#### 我国 5G 研究推进吸纳了全球智慧

多年来,我国企业积极参与全球通信标准组织、网络建设和产业推动,为全球移动通信产业的发展做出贡献。我国 5G 研究、推进过程中,也吸纳了全球的智慧。

张辛欣说,我国一直秉持开放、包容、合作、共赢的理念,与全球产业界携手推进 5G 发展。2013 年,我国成立了 IMT-2020(5G)推进组,爱立信、诺基亚、高通、英特尔、罗德与施瓦茨等多家知名国外企业都是推进组成员单位。基于推进组平台,国内外企业联合开展技术研究、技术试验和产品测试验证,共同制定技术规范和测试规范,并积极参与测试。

在技术试验阶段,诺基亚、爱立信、高通、英特尔等多家国外企业已深度参与。

全球系统设备、芯片、终端、测试仪表等企业相互合作、共同促进,为加快我国 5G 产业链的发展成熟起到了重要作用。

#### 欢迎国外企业积极参与我国 5G 网络建设和应用推广

张辛欣说,全球移动通信产业发展已经形成“你中有我、我中有你”的格局,各国企业通力合作、互利共赢。4G 时代,多家国外企业即已参与我国移动通信市场,并与我国电信运营企业建立了良好的合作关系,是我国移动通信市场的重要组成部分,为我国移动通信产业发展做出了重要贡献。

近期,工业和信息化部将发放 5G 商用牌照,我国将正式进入 5G 商用元年。

张辛欣说,我们将一如既往地欢迎国外企业积极参与我国 5G 网络建设和应用推广,继续深化合作,共谋 5G 发展和创新,共同分享我国 5G 发展成果。

四川友联味业食品有限公司  
028-87819550  
地址:成都高新区安德工业园区蜀韵路269号 www.scylwy.com

热线电话:400 990 3393  
新闻热线:028-86637530  
投稿邮箱:cjb490@sina.com



双汇熟食 SHUANGHUI DELI  
三重卤,更入味

好鞋伊百路 健步人生路  
养生热线:400-100-2912