# 带着问题"去形式化"

皖北煤电智能公司党委副书记、董事 长吴劲松深入井下调研安全

"抓住了现场,就牵住了安全的牛鼻子。" 3月22日夜班,皖北煤电智能公司党委副书 记、董事长吴劲松来到井下调研安全生产、智 慧矿口建设情况。

切眼刷大期间采取了哪些安全措施,效 果如何?安全生产标准化与矿井建设是否同 步,还需要解决哪些问题?视频调度通话信号 好不好, 就近利用摄像头减少设施投入实施 得如何,成像质量行不行?

带着关乎矿井安全的一系列问号, 吴劲 松首先来到507辅助顺槽,得知掘进区制定 了切实可行的安全措施,干部走动式巡查到 位,职工标准化操作规范,职能部门能够经常 性参谋指导,吴劲松欣慰地说:"这些都是在 为皖北煤电第一个智能化工作面安装做准 备,千万不能掉以轻心,按照'投产即达标'的 思路,一定要把这个'绣花'活计做好。"

在离掘进迎头摄像头不远处,吴劲松打开 手机与地面调度值班人员来了个视频通话。密 集的4G基站为成像、通话质量提供了可靠保 证,稍作交流后,吴劲松说:"'没有调查就没有 发言权',因为我们对井下的情况摸得清、找得 准,在全视频调度上就减少了大量视频设备投 入,如果我们不了解现场情况,拍脑门决策,就 会造成所购置设备的积压浪费,这是最大的形 式主义,也是对企业的'犯罪'行为。'

"严、强、转"活动开展以来,为切实减轻 基层负担, 提振员工凝心聚力谋发展的精气 神,该公司将"开短会、开有用的会"作为去形 式化的风向标,并加码现场管理,引导管理人 员关口前移、重心下移,争做现场管理上的 "有心人。"

"加强现场管理不是一窝蜂地'走马观 花',要分班次、分时段,千万不能集中在大班 时间,防止职工恐慌对安全产生不利。"在去 往副斜井智能交通本安管控施工现场的路 上,吴劲松向随行的该公司安全副总陈冬春、 掘进区长刘长林做着交待。

"这套系统建成了可不得了,胶轮车具有 了人体感知、遇险自锁功能,超长、超重、超宽 都有电子系统拦着不叫下,闯红灯扣分,分扣 完了车也跟着待岗……"谈起副斜井智能交 通本安管控系统建成对安全的好处, 吴劲松 难掩心中的兴奋之情。

盯现场怎么盯?抓安全如何才能抓到根 上?吴劲松用一次跟班调研,为该公司全体管 理人员上了一堂带着问题"去形式化"的大 (胡云峰 文/图)



▶▶▶[上接 **P1**]

# 冯衍明: 把维C做成全球最大

"把维 C 规模做成全球最大,把这里建成 '健康+养生+休闲'模式康养小镇,这一目标 我们有望提前实现!"冯衍明表示。

## 造福村民无尽期

康养小镇是个什么样子?"依托淄川般阳 古城、蒲松龄故居、鬼谷子军事文化城、黉山 特色示范区等区位优势,建设集医药文化、温 泉养生、休闲健身、美食娱乐、特色小吃于一 体的康养园区。"冯衍明描绘了他心目中康养 小镇的样子。

其实,干了30多年村党支部书记的冯衍 明早已把孟机村建成了"康养小区"。几十年 来,冯衍明除了热心社会公益、一次认捐慈善 基金 6000 万元外,每年都给孟机村投入七八 百万元改善村民生活条件,从投资400万元 建起职工公寓、食堂、文化娱乐和体育健身场 所,到出资修建与孟机村联接张博路和胶王 路的两条高标准公路,村民的生活质量不断

奉献自己,幸福他人。如今,孟机村村民 们享受着城里人未曾有的福利:村里的小学 生每人每月享有100元的补助;初高中学生 每人每月享有150元的补助;在外上学的大 学生每人每月200元生活补助;村里男60 岁、女 55 岁以上老人按每月 200 至 600 元发 放老年补助;同时村民还享有水、电、暖等补 助,而这一切的资金都出自冯衍明的企业。

3年前,冯衍明投资近亿元建起9座居 民楼,村民全部住上小康楼。如今,80%以上 具有劳动能力的村民都在鲁维公司工作。当 人们走进环境优美的孟机村,看到居住的高 楼、企业的繁忙、老人精神矍铄的景象时,村 里的人都竖起大拇指:"这都是衍明书记的功 劳,有衍明在俺们晚年什么也不愁!"

在冯衍明的理解中, 自己是全国劳动模 范、全国优秀退伍军人,劳动创造价值,只有多 劳动才能为村民多做些事情,只要企业在发 展,回报社会、造福村民的责任就没有尽期。七 十岁前,冯衍明还要实现两个目标:一是建成 康养小镇,二是在美国、欧洲建立鲁维分厂。

# "两化融合"撬动智慧油田建设

"无人机一飞,一趟线就巡完了。鼠标一 点,量油流程自动切换。我们都尝到了大数据 的甜头。"3月25日,在西北油田采油二厂6-3 计转站, 采油工崔晓东谈起智慧油田带来 的好处,兴奋而由衷地赞叹道。

在塔克拉玛干大沙漠北缘的西北油田采 油二厂,1046平方公里的油区面积,700多口 油井,40多个大小站库,点多面广线长,生产 运行管理难度大。西北油田强力推进工业化、 信息化"两化"深度融合,这片区域的所有井、 站、管网已经成为一个密切互联不可分割的 信息化整体,一个现代化的智慧油田在西北 广袤大漠中焕发出勃勃生机。

### 节省的不仅仅是人工

3月25日一大早,在6-3计转站值守的 崔晓东接到生产指令,对 7-2 计转站的 18 口 进站单井中的其中一口进行计量。只见他轻 点鼠标,一会功夫就完成了流程切换。

崔晓东说:"现在 7-2 计转站实现了无人 值守, 切换计量流程的事情放到我们站远程 控制了。平时7-2计转站的巡检和取样,都 由巛井班完成。"

7-2 计转站是该厂改造已完成三座计转 站无人值守站中的一个。在无人值守站进行 自动化和工艺管网改造中, 三个站均采用了 自动化撬装设备及仪表,实现机泵远程调频、 启停,计量撬远程选井计量。改造项目总投入 227.9万元,共优化用工12人,每年节约人工 费用88.2万元。

改造中,厂技术人员自发攻关,实现站场 撤加热炉远程启停,构建完善协议和工控系 统传输链路,掺稀阀组远程调参等功能,并配 套编制了管理规定及应急管理措施。

注水无人化改造成效凸显。自2016年9 月开始无人化项目改造以来,截至2018年底, 已先后完成13座增压站、56口注水井的无人 化值守,累计优化用工52人,每年节约费用 382万元,注水系统无人化改造进度100%。

自动化的应用, 节省了大量的人工成本, 增强了该厂管理层对应用信息化的决策力度。 针对稠油油井异常多发的现状,油井异常预警 系统应运而生。由该厂技术专家张栋与中石化 研究总院合作,通过提取 PCS 数据库数据,利 用"孤立森林"算法,自主研发了油井异常预警 系统,并取得了国家级"软件著作权"。

在该厂三个采油管理区的油井监控室, 都有专人对所有管辖的正在生产的 600 多口 油井进行远程监控, 发现异常都会在第一时 间采取应急措施。监控人员由2班4人次缩 减为2班2人次,工作效率提高一倍。通过该 系统异常发现提前3小时,异常影响产量下 降 0.3 吨/井次,预测全年增效 1597.2 万元。

加快"两化"融合,不仅与生产对接,而且 嵌入经营管理各环节,推动管理品质升级。特 车作业单位通过使用手持端远程签证系统, 大大缩短了结算流程, 单笔结算时间同比减 少35小时,同时实现了特车作业现场数据实 时回传,为财务结算提供更精准、更科学的依

据,数据有效率同比提升21%。通过确定标 准价结算,该厂一季度压缩并场维护、特车等 作业结算单价 17%, 提升结算时效 30%以 上,节约成本 411 万元。

"建设智慧油田,解决的不仅是技术问 题,更重要的是一场管理革命。它已成为助推 油田高质量、可持续发展的重要抓手和强力 支撑。"该厂副总工程师、工业信息化办公室 主任靳永红说。

#### 三年投入 2000 多万

"目前我厂注水系统已全部实现无人值 守,站库无人化正改造正全面铺开,同时单井 节能、智能控制建设也在有条不紊的建设 中。"该厂负责信息化的技术人员陈庆海说, "今年全年要完成 100 台加热炉的温控改造 任务,水套炉将从人工控制变成全自动化控 制,各项参数远传到该管理区的指挥中心,并 完成抽油机节能控制改造。"

这是该厂今年对水套炉进行改造进行的 准备工作。目前,已经完成35口单并温控改 造。累计完成 762 口单井数据采集、50 口单 井抽油机节能控制改造,井口温度、压力、电 参、载荷、加热炉温度监测各项数据都可以远

面对站多、井多、区域面积大的难题,该 厂克服重重困难,相继完成了PCS系统、网 络、视频建设、监控中心部署等油气生产信息 化项目。根据业务生产需要,部署了14台服 务器、6座基站,站场光缆覆盖率100%,单井

光缆覆盖率 21%。在该厂 43 座站库中,包括 两座大型原油处理联合站全部实现数据采集 自动化。其中13座注水增压站、3座计转站

实现无人值守。 此外,该厂在信息化应用上还建立起生 产指挥系统、物资管理系统、智能经营管理平 台、安防系统。三年来各项改造和建设累计投

#### 五年规划未来可期

入资金 2000 多万。

3月9日,信息化建设工作作为一个专 题,成为年初工作进度总结会上的工作重点, 一串串数字,证明着该厂数字化建设取得的

该厂紧紧围绕"优化业务流程、提升管理 效率"的建设智能油田发展目标,从信息安 全、信息化、自动化入手,制定出五年发展计 划,加快"两化"深度融合。

"采油厂以生产经营为主线,在自动化数 据采集和控制的基础上,进行'226'建设,即: 完善两种基础,推进两类建设,同步推动六个 业务领域的建设,达到全面感知、预测预警、 分析优化、智能协同的四项能力,搭建全业务 链协同环境,实现信息化一流采油大厂建 设。"该厂信息室负责人邱萌介绍说。

"两化融合"在西北油田企业生产经营中 将扮演越来越重要的角色。"五年规划"将加 速其向"智慧油田"迈进的步伐。以"智慧油 田"建设为代表的技术革命将为西北油田推 进高质量发展、打造世界一流目标领跑助力。

# 智慧市政技术让城市管理精细如"绣花"

江西东乡新区作为赣东的门户, 是人杰 地灵的地方。现在东乡实现了智慧市政管理, 像"绣花"一样进行城市管理,实现精细化管 理,使城市管理更"智慧"更"聪明",让这座历 史名城焕发青春的光彩。

目前,保障城市健康运行的任务日益繁 重,诸多城市病接踵而至,如何治愈城市病, 保持城市高效运行管理,管理者的"针脚"密 不密,决定了城市运行稳不稳,城市百姓的幸 福感实不实。为解决城市管理痛点、难点,航 天科工 203 所在智慧市政领域研发了包括智 慧路灯、智能渣土车管理系统、环卫智能管理 系统等一系列自主可控的产品,并在东乡建 成了智慧城管平台,已经基本形成覆盖街道 辖区城管综合执法、市政以及其他公共设施 监控的全天候综合监控系统。

作为子系统的智慧路灯系统,覆盖了东 乡核心区域十几平方公里。过去东乡路灯所 安发现哪盏灯故障, 记录下来后第二天进行 维修,工作强度大、成本高。使用智慧路灯系 统之后,工作人员每天只需要登陆系统,路灯 的故障情况就一目了然。

项目负责人周靖云介绍道:"203 所抓住 了市政管理者的痛点,自主研发了单灯控制 器、路灯集中器等,对正常路灯电流电压将进 行监测,通过精确控制到每一盏灯,实现故障 报警和电流报警,以短信、微信方式进行提 醒。具有电流计量精确值高,防护等级高等技 术特点。"据了解,此系统还可根据实际照明 需求,通过"隔盏亮"、"一边亮"等多样的照明 方式,实现绿色节能。

作为子系统的渣土车监管系统,实现了

渣土车的有效管理。目前渣土车管理比较混 乱,容易造成交通事故,给城市市容市貌带来 影响。如何有效管理渣土车? 203 所结合北斗 定位技术,实现了对渣土车运行轨迹的实时 监控。首先是对渣土车实现了电子化审批,一 张电子准营证,取代了了传统纸质审批。更重 要的是一旦无电子证行驶或没有按照既定的 轨迹行驶、超速行驶,系统就会自动报警,通 知管理人员第一时间进行处置,有效规范并 制止渣土车的违规违法行为。目前这套智能 管理系统已经运行半年时间, 政府职能部门 的感受是管理工作更轻松了, 老百姓的感受

科技改变生活,203 所将在智慧市政领 域继续开拓,开发出更多新产品,为提高城市 管理水平贡献力量。 (寇鹏 周靖云)



协助下, 北方股份研发的无人驾驶矿用车在

自主驾驶、自动作业、环境感知、行为控制和 决策、定位及导航等关键技术上,均实现了矿

车 24 小时无人驾驶循环作业。目前,矿车即 将赴矿山进行实地运行,为了确保万无一失, 工程师们对矿车进行最后的测试。由于矿区 内扬尘较多,常规摄像头难以发挥作用,矿车

采用车载传感器可依靠激光雷达与毫米波雷

达形成双重保障, 使得无人驾驶电动轮矿用

旁,仅轮胎高度就有常人身高的两倍之多,见

到实物的人们不自觉有种强烈的压迫感。北

方股份公司产品研究院装配工艺工程师邬鹏

程对记者调侃到:"如果矿用车向你驶来会紧

张吗?为了让无人驾驶矿车的感应系统更加

在厂内进行测试。不仅是人员,还有一些车辆

问题,工程师们都会进行模拟试验。比如行进

时的落石、每一个危险性的突发情况……只

有通过模拟测试,才能够保证车辆在矿山遇

见相同工况时自行解决,虽然危险,但大家必

年下探,坡度大、弯道多的现象逐渐增多,给

矿山生产增加难度,而矿区无人化运营是加

快数字化智慧矿山建设的有效途径,有助于

实现安全生产,降低人工和整车使用成本,提

升运行效率。北方股份无人驾驶电动轮矿用

车测试完成后还将改进完善, 实现车辆准确

行驶与精准停靠,将横向误差和航向误差限

制在厘米级别,最终实现矿区作业的高效、安

全。随着智能化时代的到来,北方股份技术实

力必须走在前面,为此,北方股份公司无人驾

驶矿用车项目经理王逢全总结道:"我们完成

了国内首台矿车的研发,把中国智能制造的

智能产品带到了一个新的高度, 现在有实力

和国际巨头进行竞争。我们通过不懈的努力,

会生产出更多的智能化产品,填补更多的行

连续多年入选"全球工程机械制造商50强",

如今的北方股份在矿车领域享誉全球,

业空白,成为矿用车行业的引领者。"

近年来,随着大型露天矿山开采深度逐

矿车设计任务书里面所有的功能,都要

灵敏,我们工程师们却要经常体验。"

站在新研发的无人驾驶矿用车的样车

车可实现 360°无死角感知。

智慧路灯系统

# 创造世界第三的"一千零一夜"

中国兵器北方股份无人驾驶矿用车研发纪实

中国兵器北重集团北方股份公司研制的 国内首台 110 吨 NTE120AT 无人驾驶电动轮 矿车成功下线,使我国成为继美国、日本后第 三个涉足矿用车无人驾驶技术的国家。北方 股份运用人工智能技术,研发了具备智能导 航、精准定位、安全行驶等涵盖尖端科技的矿 车产品,用雄厚的实力实现了无人驾驶技术 的突破。为了从矿车驾驶室里替换下来一位 驾驶员,十几位工程师用了三年的时间,就像 古代阿拉伯神话故事"一千零一夜",他们在 1000多个日日夜夜里缔造了"中国智造"的

### 运动智能系统,精准控制"大脑"

说到汽车驾驶当然离不开司机,但在北 方股份的试车场内,一台巨大的矿用车稳稳 地在测试场行进,驾驶室内却不见人影,这台 "巨无霸"就是北方股份新研发的 NTE120AT 无人驾驶电动轮矿车。为了让这台无人驾驶 矿车尽快进入矿山试运行, 工程师们正忙着 调试检测矿车的各项性能。

当记者小心地踏着三米多高的楼梯,进 入这台"巨无霸"的驾驶室内,一个白色箱子 映入眼帘,这就是传说中控制大家伙的"大 一控制柜,它是矿车神经中枢系统的重 要部分,负责收集和处理信号。车顶白色架子 上装置的天线高高耸立,探知周围的环境,收 集信息后再回传到"大脑"中,这个系统可是 真正隐藏的黑科技——毫米波雷达。正是这 些充分利用最先进的雷达遥感技术和人工智 能系统组合在一起,构成了无人驾驶矿车的 整个智能系统。而让智能系统更加灵活的背 后,是一群苦心孤诣的工程师们奋战半个多 月的不易成果。

前进、倒车、刹车,前面道路是平坦还是 颠簸,有没有障碍物……所有信息都要一一 传回控制柜进行分析,可当信息综合在一起 回传控制柜却又出现了"当机"的情况,无法 处理,难题摆在了工程师的面前。"各调各的, 大家都能调,可连起来就出现问题。当时,我 们四五天没怎么休息了, 就是找不到问题所 在,解决不了这个问题,后续的工作就要滞 后。"北方股份公司电器调试设计工程师张 强提起当时的情景仍记忆犹新。



问题出现就要解决。张强和同事们开始 每条指令逐一的测试,用示波器、专用软件来 回对比数据,又是几天"无休眠"的调试,终于 找到了问题的症结。张强回忆道:"因为车是 在运动的程之中,要实时掌握车的数据,指令 会非常多。指令太多,系统反应不过来,容易 出现'当机'的情况。正常情况下应该是每 200毫秒刷新一次系统,我们给的药方是200 毫秒里完成几百个数据来回传输, 甚至在关 键时候20毫秒就要刷新一遍的情况下,保证 数据的准确,让这台'大块头'可以畅通无阻 地行驶。"

# 打破技术垄断,创造"全国第一"

目前,北方股份矿用车占据国内80%以上 的市场份额,是国内矿用车行业的领军企业。 此次在原有矿车基础上进一步研制的无人驾 驶矿用车,智能控制系统的设计安装是核心技 术重要的转折点。在没有任何技术参考的情况 下,设计团队首先想到向已经拥有成熟技术的 美国和日本学习,可是没取到经还吃了闭门 羹。说到这段经历,北方股份无人驾驶矿用车 项目经理王逢全介绍:"无人驾驶矿车技术在 整个国际来说都是一个高精尖的技术。当前在 经济全球化的进程中, 我国的经济发展迅猛,

发达国家对各项技术实施技术垄断,贸易大战 打响,我们也遇到了技术封锁的困境,甚至去 矿山参观都被外方拒绝。要做全国第一,就要 破解难题,所以我们只能自主研发。"

2015年,NTE120AT 无人驾驶电动轮矿 车项目正式立项,由12个80后年轻成员组 成,团队踏上了一片空白、一切都靠自己的研 发之路。他们走进鞍山、鄂尔多斯、乌海等地 的各类大型矿场实地调研, 登上人工驾驶矿 用车,在复杂、危险的矿场环境中跟着驾驶员 了解矿用车作业的全流程,采集大量矿用车 行驶数据,记录各类生产场景……眼看有了 点头绪,团队却又面临新问题。"团队组建时 有12个人,后来走了1/3,人走了,工作总量 没变。在当时,人员又不能及时补充,我们剩 下的人都要超负荷工作,但为了完成这个项 目,大家非常努力,齐心协力渡过了难关。"王 逢全很是欣慰告诉记者。8个人干着12个人 的活儿,把国外企业10年才能研究出来的技 术,北方股份用3年时间就攻克下来,创造了

### 实现自主研发,"北方股份"完美 逆袭

现如今,在5家国内顶尖产学研机构的

国外市场拓至全球63个国家和地区,位居世 界第三。北方股份公司会继续依托北重集团 军工技术优势,不断加快智能化矿车、无人驾 驶矿车、混合动力矿车等的研发和应用进度, 引领矿车行业发展方向,展示强大的技术实 力,在国产化、自主化的进程中阔步前行,用

智能制造服务客户,以忠诚、使命、担当履行 好强军首责,用"中国制造"展现中国实力。