蒙东电力 "清单式"管理提升供电水平

"我们通过学习指导清单上的图文,规范 供电窗口日常服务标准用语和服务礼仪,实 现窗口服务礼仪规范标准化。"1月21日,蒙 东通辽供电公司营业厅工作人员拿着《供电 营业窗口服务行为标准指导清单》告诉记者。 据了解,为进一步提高供电服务品质,该公司 创新实施供电营业窗口"清单式"管理,有效 促进供电营业窗口服务精细化、流程化、标准

近年来,国网蒙东电力紧盯供电服务品 质提升,推进"以客户为中心"的理念真正落 地,实施改善供电服务八项措施,落实持续优 化营商环境提升供电服务品质两年行动计 划,坚持"实一线、强前端、大后台"建设思路, 充分发挥现代服务体系管控优势,精准提升 专业管控能力,将关注力投入到基层一线,规 范基础管理,强化业务学习,夯实营销基层基

2018年,国网蒙东电力建设省级集中部 署、省市县三级管控、省市县所四级应用的计 量关键业务管控平台, 开展全能全责型乡镇 供电所建设,加大引导力度,加强指导、监督 和考核,不断提高乡镇供电服务水平,建成覆 盖乡村全域的3113个供电服务网格,台区经 理、综合柜员岗位轮训率达到100%;同时, 有效加强营销系统服务能力, 开通"高压暂



停"等14项线上功能,线上办电率达到

为实行高标准、全方位的客户侧保电服 务,该公司研究现代供电服务组织优化方案,

认真落实"四到位"(安全责任到位、隐患排查 到位、事故预想到位、生产管理到位),全面梳 理诊断重点场所、重要客户的供用电情况,完 善保电方案、应急预案,并且常态开展小微企

业"三零"办电服务新模式,确保服务承诺 100%兑现,切实优化营商环境。

此外,国网蒙东电力通过开展"基于客户 用电全生命周期的标签库"建设、低压用户全 量数据采集升级等工作,不断深化多表采集 大数据应用,在建设规模、数据应用、商业运 营等方面继续发挥先行先试,形成"可复制、 可推广"的成功经验,深入推进营销大数据分 析应用和全自动智能交费系统应用等,加快 智能电网建设。

为进一步提升营销信息化与网络信息安 全防护水平,国网蒙东电力组织开展营销信 息化建设与营销网络安全管理培训, 落实营 销专业网络与信息安全长效管控措施,扩大 营销信息系统安全风险隐患排查范围,不断 强化隐患全过程闭环管理,进一步夯实安全 管理基础,切实提升信息安全工作水平。

下一步, 国网蒙东电力将实施电能替代 高质量发展两年行动计划, 做好光伏扶贫项 目接网和服务,完成18个贫困县电网改造升 级,并助力"两旗一区一村"全部摘帽出列;与 此同时,规范完善以客户为中心的供电服务 评价体系,落实服务监督闭环工作机制,客户 服务中心和计量中心要深化营销业务应用、 用电信息采集等系统支撑,提升95598服务 品质,切实推进服务和管理持续提升。(司国)

"PPT 主义"盛行 表明企业生病了

■ 资深管理顾问 蒋坛军

2019年春节临近之际,在新东方公司的 年会上,有员工表演节目时吐槽:"干活的累 死累活,有成果那又如何,到头来干不过写

"风乍起,吹皱一池春水"。该节目的视频 流出来后,马上刷爆了微信朋友圈、引起了无 数人的共鸣和热议。但令人欣慰的是:新东方 董事长俞敏洪先生不但不"记仇",还大度地 对此节目奖励 12 万元,并认为"过去的辉煌 已经成为包袱"而决定借此机会进行管理改

年终总结的 PPT 能否打动考评官,会直 接决定自己职位的升降、奖金的多寡等真实 利益, 所以花心思把 PPT 编写得漂亮点,自 然是人之常情。但 PPT 只是时代进步而冒出 来可更直接演示的电子媒体, 若一家公司出 现了"做实事的干不过写 PPT 的",则表明企 业已经生病了——得了新文牍主义病,或者 说患上了"PPT主义"的毛病。

毛病首先出在主席台。知屋漏者在宇下, 知政失者在草野(王充·《论衡》)。若企业各级 管理者心存"三现主义(现场、现物、现状)"的 理念,坚持"到有枪炮声的地方去战斗",主要 采用下现场、查看现物、摸清现状的考评方 式,怎么可能出现"做实事的干不过写PPT 的"如此荒唐的考评结果?

毛病也因引导失当。如果明确规定"只以 实际工作成果评优劣,不以 PPT 编制技巧论 英雄",则各级人员肯定会把主要精力用于干 实事和创新,而不会花在 PPT 编制上面了。 另外,如果一旦查实年终总结的 PPT 弄虚作 假,就算是 PPT 编制得再华丽惊艳、故事讲 得再令人热血沸腾, 也要予以合法合理的处 罚并进行公布,则编制 PPT 时才会出现没有 水分的"我手写我心"。

毛病还在于对日常工作的管理。如果一 个企业贯彻"日事日毕"的全过程管理方式, 则对各人员平日工作的实际绩效早已一目了 然,那混日子的人怎么可能呆得下来?他(们) 又怎么敢用华丽惊艳的 PPT、虚无缥缈的动 人故事来做年终总结?

"PPT 主义"盛行、"做实事的干不过写 PPT的",有悖于企业管理基本规律的考评结 果,只会令做实事的人感到心寒,于是他们也 就没了做实事的劲头。——如果没人愿意做 实事、解决实际问题了,一家企业能走多远

新蓉电缆 2018 年工作表彰会暨 2019 新春团拜会圆满举行 挤塑工大赛云贵川西南赛区优胜奖,在公司

2019年1月26日,四川新蓉电缆有限 责任公司举办"共筑新蓉梦,携手赢未来" 2018年工作表彰会暨 2019新春团拜会,公 司董事长陈尔金、总经理李红燕及全体员工 欢聚一堂,喜迎2019农历新年。

聚首奖先进 携手赢未来

会议在 2018 年新蓉足迹 VCR 展播中拉 开序幕,新蓉电缆总经理李红燕做"共筑新蓉 电缆梦,携手赢未来"的主题讲话。她指出, 2018年,全体新蓉人坚定信念,凝聚力量,积 极开展内部变革,公司在管理创新、技术创新 和经济效益较 2017 年有较大的提升,感谢一 年来在平凡岗位上,为公司发展默默付出、努 力拼搏的全体新蓉人。最后她表达了希冀: "希望全体新蓉人在新的一年凭借'技术创新 求发展,灵活策略赢市场,加强管理增效益, 的经营方针,以开拓创新的勇气、真抓实干的 作风坚定不移地向着目标再出发,争当新蓉 新时期的担当者、实干者、奋斗者,为新蓉发

年会现场,董事长陈尔金致主题为"改变 才能重生,奋斗成就梦想"的新春贺词。他在 贺词中强调:登高望远、俯瞰来路,新蓉电缆 从无到有, 由弱变强的发展进程就铸就在改 革开放和不断奋斗的发展"必由之路"上,未 来更交织在中华民族伟大复兴的中国梦和第 四次工业革命这两大历史性机遇的交会点



上。新的一年是新蓉电缆继续深化改革的关 键之年,也是决胜数字化、智能化发展的攻坚 之年。面对全球的风云变幻和行业竞争的新 格局, 我们更需要拿出创业时的奋斗激情和 攻坚克难的精神斗志,以智能化、数字化、工 业互联的思维以及更加开放的心态、勇于自 我凿刻、自我变革,并高举创新大旗、继续奋

颁奖典礼上,新蓉不同岗位的员工荣光 满载。公司表彰了在2018年度作出贡献的 "优秀员工","最具工匠精神奖"、"最具奉献 奖"、"优秀班组"、"最佳新秀奖"和"最佳创新 奖"等多个奖项,有41名优秀新蓉家人获奖。 最具工匠精神奖获得者范德兴, 曾荣获全国

十余年的岁月一直兢兢业业、任劳任怨,是新 蓉电缆的技术能手……年会上,根据年初制 定的激励政策还颁发了销售目标奖、品牌入 围奖、职称论文奖、科技成果奖以及 QC 项目 奖五个特别奖项。

2018年,销售一部、销售二部和门市部 完成了年度销售和回款目标, 荣获销售目标 奖;销售三部业务经理曾昭东成功入围中国 铁路总公司合格供应商,并中标 2019 多个铁 路项目共计480多万元,荣获品牌入围奖;公 司员工曾传江、吕刚、姚鸣、黄杰等获得高级 工程师证书,技术中心四篇论文发表在国家 级期刊上,荣获职称论文奖;三个新产品通过 四川省科技成果鉴定, 防火预分支电缆等两 个新产品得到良好市场转化, 颁发科技成果 奖;由技术部牵头的 QC 项目"异形单丝绞合 导体"提升了公司产品成本优势,特别颁发

随后,"我的新成长"演讲比赛中历经预 选赛后脱颖而出进入决赛的8名选手,在年 会上表演,赢得了全场观众的喝彩;新春文艺 汇演以舞狮迎春开幕,节目精彩纷呈,高潮迭 起。幽默诙谐的表演赢得了全场阵阵掌声;最 后,会议在全场齐唱《团结就是力量》的歌声 中圆满落下帷幕。

洪森首相访华圆满成功 西港特区获高度重视

1月20日至23日,柬埔寨首相洪森进 行了为期四天的对华正式访问, 受到了国家 主席习近平、国务院总理李克强等党和国家 领导人的亲切会见,并进行会谈。双方在会谈 中再次对要共同建设好西哈努克港经济特区 予以高度重视,并在1月23日发布的中柬联 合公报中强调,双方携手推动西哈努克港经 济特区等基础设施领域重点项目顺利实施。 这给西港特区公司全体股东及员工带来了极 大的激励和鼓舞,对推动西哈努克港经济特 区未来的建设和发展具有里程碑意义。

据新华社、中央电视台新闻联播报道,1 月22日下午,国务院总理李克强在人民大会 堂同来华进行正式访问的柬埔寨首相洪森举 行会谈,李克强在会谈中说,中柬双方要共同 建设好西哈努克港经济特区等重点合作项 目。1月23日发布的中柬联合公报中说,"双 方对 2019 年 1 月 10 日举行的西哈努克港经 济特区协调委员会第三次会议结果表示满 意。中方愿继续支持有实力、信誉好的企业赴 柬投资、开展基础设施领域合作,愿与柬方携 手推动西哈努克港经济特区、金边至西哈努 克港高速公路、吴哥国际机场等基础设施领 域重点项目顺利实施。柬方对此表示感谢。"

据悉,1月10日,中国商务部副部长钱 克明和柬埔寨发展理事会秘书长宋金达在西 哈努克港经济特区内主持召开了西港特区协 调委员会第三次会议, 双方高度肯定了前两 次协调会议对西哈努克港经济特区发展所带 来的积极作用,并就营造优良周边环境、加强 对西哈努克港经济特区政策支持、保障特区 土地合法权益等议题进行了深入探讨交流。 会后,钱克明和宋金达签署了此次会议的会 议纪要。

1月22日,由中国商务部、中国贸促会、 柬埔寨商业部、柬埔寨王国驻华大使馆共同 主办的 2019 中国-柬埔寨商务与投资论坛在 北京钓鱼台国宾馆举办,中国国务院副总理 胡春华、柬埔寨首相洪森出席论坛并发表主 旨演讲,着重介绍了中柬双边在经贸、投资等 领域的务实合作成果。其中,作为中柬务实合 作的样板, 西哈努克港经济特区得到了胡春



华副总理的高度肯定。他提及,西哈努克港经 济特区成为了中柬务实合作的亮丽名片,已 累计引入100多家各国企业,涵盖了电子、服 装、箱包、制鞋等多个行业,为当地提供了2.2 万多个就业岗位。

西哈努克港经济特区在发展过程中,一 直得到了中柬两国领导人的高度重视与肯 定。早在2015年4月,习近平主席在雅加达 会见洪森首相时就强调,要"在'一带一路'框 架内加强基础设施互联互通合作, 运营好西 哈努克港经济特区。"2016年10月,习近平 主席访柬前夕在发表的署名文章中高度评 价,"蓬勃发展的西哈努克港经济特区是中柬 务实合作的样板"。在与洪森首相会谈时,双 方多次提及并高度肯定特区。同时,"继续实 施好西哈努克港经济特区等合作项目"写入 中柬两国《联合声明》,将特区发展推向了新 的高度。2018年1月,李克强总理访柬前夕 又在发表的署名文章称赞西哈努克港经济特 区"以实实在在造福民众的方式续写着中柬 友谊的时代新篇章"。洪森首相对于西哈努克 港经济特区也高度重视,先后四次亲临特区, 并多次在重要场合称西哈努克港经济特区是 他的"亲儿子",将之视为中柬共建"一带一

此次,李克强总理及胡春华副总理高度 肯定西哈努克港经济特区,并把"愿与柬方携

路"的重要成果。

手推动西哈努克港经济特区等基础设施领域 重点项目顺利实施"写入中柬联合公报,再一 次表明了中柬两国政府对于西哈努克港经济 特区的重视, 也给西港特区公司全体股东及 员工带来了极大的鼓舞。

西港特区公司中方控股股东——红豆集 团董事局主席周海江表示:"十年来,我们与 无锡华泰投资置业咨询有限公司,柬埔寨王 国政府参议院参议员、著名侨领、柬中友好协 会副主席刘明勤勋爵通力合作, 共同开发建 设西哈努克港经济特区, 取得了阶段性发展 成果,这离不开中柬深厚的传统友谊、柬埔寨 和平开放的经济社会环境给所有在柬企业带 来的巨大发展潜力, 也离不开中柬两国各级 政府对我们的大力支持。此次洪森首相来华 访问再次肯定、重视西哈努克港经济特区,这 不仅是对我们十年发展成果的肯定, 更是对 未来发展的鞭策。接下来,我们中柬股东将再 接再厉,继续践行'八方共赢'的发展理念,加 快特区 2.0 升级版的建设进度,努力将西哈 努克港经济特区建设成为'一带一路'上的共 赢工程、民心工程,不负两国领导人的重 (红轩)

江苏涟水商务局晒出电商成绩单

一直以来,江苏省涟水县委、县政府十 分重视电子商务工作,2018年,出台优惠政 策,坚持典型引路,推动电子商务快速发展。 县商务局作为电商牵头和服务单位,相关部 门通力协作,把电子商务做得风生水起,亮

围绕"涟水特色、全省一流、全国知名" 的发展定位,把电子商务与主导产业、特色 产业、优势产业有机结合,无缝对接;把名特 优农产品的产业链拉长增粗, 把质量好、品 牌优、叫得响的农副产品通过电商平台,销

往全国乃至全世界。对电商运行质量好的集 体和企业,不断培育成示范单位,做到成熟 一批申报一批。2018年度,又培育成6家省 级电商示范单位。其中朱码镇红星村、成集 镇永峰村、义兴镇五房村、大东镇瓦滩村创 成"省级电子商务示范村"。涟城街道东门社 区城东路街区、高沟镇镇东社区步行街创成 "省级特色产业园(街)区"。截至2018年底, 涟水县创成 26 家省市级电子商务示范单 位,引领电子商务高质量发展,成为县域经 济和农民致富的新引擎。 (陈裕 王士凤)

黑松林员工何骥 被评为 "泰兴市文明职工"

"何骥同志在'两争一树'和精神文明创 建过程中,成绩显著,被江苏省泰兴市总工会 评为'文明职工',请大家用热烈的掌声向何 骥表示祝贺!"2019年元月26日,江苏黑松 林粘合剂厂有限公司副总经理、工会主席殷 萍在全体员工会议上宣布何骥获得上级表 彰,并为他颁发了荣誉证书。

何骥是一名退伍军人也是一名党员, 2017年8月加入黑松林团队。他脱下军装却 不忘军人本色,政治立场坚定,带头践行社会 主义核心价值观,坚持每天在黑松林先锋 e 家聚心工作群内发布哲理名言,传递正能量 信息。工作中他不怕苦、不怕累、不怕脏、任劳 任怨, 在重要的一线岗位上散发着青春的光

何骥负责的是粘合剂压力容器反应釜的 操作,属于质量和安全控制的核心,加料、控 制温度、观察物料化学反应,每一个环节都马 虎不得。经过刚进公司时的师带徒式的学习 操作,何骥顺利满师,能够独当一面,熟练地 进行各个流程的操作。企业实施节点自治管 理,为了不影响第二天的正常生产,也不给其 他工友带来麻烦,不管反应釜内反应生产时 间多长,他都坚持在反应完成后把成品打料 至冷却釜,以确保灌装流程能够在第二天上 午一上班就能正常开展。

因表现突出,何骥被黑松林评为"2018 年度工作标兵",除与其他员工一起享受企业 的工资普调增长外,2019年工资中还多了 200元的标兵津贴。

