

# 从“泥瓦匠”到晋企“百强”

## ——山西西建集团高质量发展启示

■ 常慧忠 刘鹏翔 杨聪敏

中条山巍巍,黄河水滔滔。

沐浴着改革开放的春风,山西省芮城县一位年轻的“泥瓦匠”,以精益求精的工匠精神,一砖一瓦砌出了自己崭新的人生;走过37年栉风沐雨的历程,山西西建集团有限公司(简称西建集团)也成长为多元化综合型民营企业集团,登上“2018年山西省百强企业”榜。

站在改革开放40周年的新起点,在全国支持民营经济发展再提速的号角声中,“复盘”西建集团的成长历程,或对全国民营企业的“再出发”能有所借鉴。

### 向质量要效益

——“七寸头”方砖砌出60余项国、省级大奖

冬日的清晨寒气逼人,山西芮城县城南边的一处工地上却人机繁忙,一派火热。这是西建集团正在施工建设的一个民生改善项目。令人惊奇的是,在此会看到一种特殊的砖头,它比一般的砖头短三分,小巧精致。“这种砖由西建集团定制,比通常砖短1/3,我们称它为‘七寸头’。”负责工程质量的西建集团质安部质检员王继恒道出其中秘密——

筑墙过程中,砖与砖之间须交叉砌粘,因此难免有容不下整砖的空隙。传统做法是用瓦刀将整砖敲掉多余部分,再将剩余部分填充于空隙中。这种手工操作,偏差大还影响美观和安全。鉴于此,西建集团量身定制了“七寸头”,工人无需手工敲砖,提升了效率且安全可靠。

“西建人砌的墙上,抹灰之前是看不到任

何开槽的。”王继恒说,西建工程在建设中,采用先装线管再砌墙的方式,避免了先砌墙再开槽最后装线管的传统工法,既美观又安全。同时,西建集团在卫生间的施工中,增建了暗地漏,杜绝防水板与楼层的夹缝中存水、漏水。

在西建集团建好的墙体上,会看到标注的各种数据,这是由西建集团质安部采用测量器比对评定后的垂直度、平整度等检测结果。“国家住建部要求平整度为4毫米以内,而西建集团自我要求将其控制在3毫米以内。西建工程只有内部检测合格通过,方可对外交付。”王继恒表示,西建集团要求施工中,“二四墙”必须采用双面挂线等举措,从根本上提高工程质量。

“一系列与众不同的工法,体现了西建集团用心服务、高效建设、高质量发展的运营理念。”芮城县住建局局长杜步奇说,西建集团严格落实国家住建部的“六个100%”,质量、安全、环保建设均到位,所有工程如期高标准交付,验收通过率100%。

2015年7月,西建集团代表芮城县40余年来第一次接受国家住建部就建筑工程安全、实体工程质量、建筑市场行为等方面检查并获得充分肯定。目前,西建集团已捧回1项“国家优质工程奖”,3项“汾水杯”工程奖、28项省级优良工程奖、30余项省级安全文明工程奖。

### 用口碑谋发展

——“保姆式”服务带来经济社会效益双丰收

芮城县“丰盛园”小区内,每天都会看到一位老人,天不亮就四处查看,夜里零点半还

在探照巡视。小区住户无论大事小事向他求助,他总会欣然前往、实地解决。人们亲切地称他“王师傅”。

“王师傅”本名王安升,是西建集团下属物业公司的一名物业人员。只要无需室内作业,他总会在小区内转悠,业主门铃对讲系统是否正常,电动车楼道充电是否安全,小区水龙头是否关好,路灯是否亮……

除了本职工作,王安升还当起了小区的“保姆”。谁家孩子需要接送,给老王打电话;谁家车钥匙落了,需要取送备用钥匙,给老王打电话;谁家长期没人住需要照管,给老王打电话……“西建集团对物业管理提出严格要求,小区就是一家人,分内工作分外服务,都不能对业主说‘不’!”王安升笑着说:“小区里都是小事,把每件小事做好就是大事。”

如今,像王安升这样的物业人员西建集团共有334人,服务业主16149户,管理总建筑面积1709505平方米。西建集团遵循“明确目标,完善制度,强化监督,重在落实”的16字方针,实施“保姆”式服务,实现“管理无盲点,物业无小事,服务无挑剔,业主无怨言”,在当地形成良好的口碑。

经过37年的励精图治,小舢舨成长为扬帆出海的大船。

秉承“抢抓机遇,稳中快进,诚实守信,创新奉献”的经营理念,西建集团逐渐发展成集房屋建筑、地产开发、商业贸易、公益教育、物业管理、市政工程、绿化园艺等于一体,具有国家房屋建筑施工总承包及房产开发双一级资质的多元化综合型民营企业集团,获评2018年度“山西省百强企业”。



●分享企业发展成果,西建集团组织农民工外出旅游

### 以管理铸品牌

——“泥瓦匠”精神铸就“山西省百强企业”

1975年,一个19岁的芮城小伙子在县建筑公司做小工学泥瓦匠。一天,从早晨到下午好不容易砌成一堵墙,结果被师傅检测时一脚蹬倒。当晚小伙子通宵夜战,翌日新墙顺利通过师傅验收。6年后,小伙子创办了自己的10余人农建队,由于做活细、口碑好,出了名、出了村,到了县、到了市……“泥瓦匠”成长为民营企业家刘智强。

“西建能够做大做强,与党和政府的支持分不开,特别是当前从中央到地方,各级党委、政府加大支持民营企业力度,使得民营企业家有了很强的获得感,对今后的发展更有底气和信心了!”西建集团董事长刘智强说,西建集团成功之道在于依托党建引领,狠抓质量服务,弘扬“工匠精神”,以管理铸就品牌。

为确保夏季混凝土成活质量,刘智强亲自主抓养护工作,要求午休时间养护不间断,混凝土表面时刻浇水,保持湿润状态,保障混凝土质量。公司与项目负责人签订质量安全

目标责任书,做到班前交底清楚、过程严格抽检,完工及时验收。集团定期组织月考评,第一名经验介绍,最后一名公开检讨,“建筑行业的民企里,西建集团的实力、技术全省首屈一指,由其承建的重大工程项目质量高,速度快。”芮城县副县长姚康宁说,西建集团今年纳税5500万元,连续多年对全县财政贡献率名列第二。除解决了全县3500多人的就业外,还积极投身公益,充分体现了担当精神,为提升市容市貌、促进民生发展作出了杰出贡献。

截至目前,西建集团先后为公益教育、抗震救灾、扶弱助残、新农村建设等社会公益慈善事业投资捐资达1.12亿元,累计转移农村富余劳动力3500余人,吸纳大中专毕业生、残疾人和离退休人员及下岗就业困难职工2000多人;十年如一日,坚持在春节、重阳节等重大节日期间慰问老干部和80岁以上的高龄老人。

37年来,西建集团从不拖欠农民工一分钱的工资,不断提高农民工的福利待遇,先后投资1500余万元组织农民工三年一次国内游,让农民工分享企业发展成果……

## 甘肃省小微企业贷款余额达4565亿元

1月8日,记者从甘肃省工信厅获悉,甘肃省适应中小企业发展需求,加大对中小企业的金融支持力度见成效。截至2018年11月末,全省小微企业贷款余额4565亿元,同比增长10.86%,高于各项贷款平均增速1.34个百分点。

近年来,甘肃省通过健全完善金融组织体系,强化金融政策支持,加大融资支持力度,优化融资环境等措施,不断加大对中小企业的融资支持力度。制定出台了《金融支持小微企业发展优化营商环境的若干措施》,从14个方面提出了支持中小企业发展具体措施。人民银行兰州中心支行积极争取总行支持,2018年共调增甘肃省再贷款再贴现限额170亿元,并将支小再贷款利率降低0.5个百分点。

分点,有效增强了金融机构支持中小企业发展的资金实力。金融机构充分运用小微企业贷款互助担保基金和兰白科技创新贷款增信基金,加大了对中小企业的信贷支持;通过发行小微金融债、“三农”专项债等,募集资金专项用于支持小微企业融资;支持符合条件的中小企业在多层次资本市场融资。目前,全省新三板挂牌中小企业达到32家。

《甘肃省中小企业信用体系建设实施方案》的正式下发更是加大了各部门、各行业、各领域的信用信息资源整合力度,促进信用信息交流和有效利用。下一步,甘肃省将进一步细化工作措施,提高效率,改进服务,构建全方位、多层次的中小企业融资服务体系,为中小企业发展提供更优质高效的金融服务。

(李明娟)

## 石家庄市认定360家农业产业化重点龙头企业

近日,石家庄市下发了《石家庄市人民政府关于认定石家庄市农业产业化重点龙头企业》,根据石家庄市农业产业化重点龙头企业认定程序和标准,经企业自愿申报,各县(市)区核实推荐,市委农工委组织综合评审,市政府认定石家庄双鸽圣源食品有限公司、河北吉胜果业有限公司等306家龙头企业为2018—2020年度石家庄市农业产业化重点龙头企业,有效期至2020年10月。2016年市政府(石政函〔2016〕107号文件)公

▶▶▶[上接P1]

江楠甚至潜移默化地希望将这样的精神传递到下一代。“夫人带着俩孩子进入青海藏区,海拔高,条件差,高原已经让儿子起了反应,感觉到了人力不可掌控的大自然的神奇。”去年8月6日,江楠在“每日一省”中评说,养尊处优并不是世界的全部,希望孩子们能从小看到社会、自然的方方面面,培养出兼容并蓄的性格特点。

“其实,老板最不自由,累得眼皮打架了,还得工作,因为那是责任和负担!”尽管企业在已是日理万机工作繁重,江楠仍担当了一些社会职务,比如在江苏省青企会任职,并担任南京市青企会会长。他希望通过跟一些走在企业经营管理前端的年轻企业家们沟通交流,不断地帮助自己成长。同时,也冀望利用这些平台

更多地去发光发热,为一些需要帮助的人们提供支持。江楠认为,做企业其实就是利用整个社会资源来创造价值,而创造出来的价值也是社会对企业支持的一种体现。

“人,还是该不断努力。即便离开世界的那一刻,没有成功,没有光环,却也有着满满的回忆。”同样是在“每日一省”中,江楠这样感叹道。

## 中国航发贵州黎阳航空发动机有限公司获评全国AAA级信用企业

近日,中国企业联合会公布了2018年企业信用评价结果,中国航发贵州黎阳航空发动机有限公司榜上有名,获评“全国AAA级信用企业”称号。

该公司座落于山川秀美的贵州省会贵阳国家高新区,隶属于中国航空发动机集团有限公司,是我国航空发动机研制生产的骨干企业,全国首批152家保军单位之一,国家大I型企业。创建50余年来,黎阳秉承“动力强军,科技报国”的使命,坚持航空为本,军工为主,形成以航空发动机批产、整机研制、零部件制造、发动机修理为核心的产品结构,走出一条“厂所结合、科技先行、使用发展、渐进改进”的技术创新发展道路,研制生产了两大系列二十多个型号的航空发动机,是我国生产某两型航空发动机数量最多的厂家,是国内航空发动机率先出口和出口量最大的航空发动机企业。黎阳非航空产品主要包括电子通讯、汽车零部件及其它产品,黎阳华阳通阳天公司已成为华为公司全球1200家供应商体系的“核心金牌供应商”;黎阳转包依托优异制造能力,抢滩国际航空转包领域,成为法、意、美等多家国际著名航空发动机公司的主力供应商。

动力强国,逐梦蓝天。黎阳将立足“中小推力航空发动机研发生产修理服务基地和航空发动机关键零部件重要供应商”的行业定位,聚焦航空发动机主业,专注航空发动机研制生产,为建设强大国防,实现强国梦、强军梦努力奋斗。

## 贵州西能电力建设有限公司通过电力行业卓越绩效标杆AA评价

日前,贵州西能电力建设有限公司被中国水利质量管理协会首批授予2018年“电力行业卓越绩效标杆AA评价企业”,获此殊荣,是该公司多年来不断提升实施卓

越绩效模式管理水平的认可。

贵州西能电力建设有限公司(以下简称:西能公司)是国家电投集团贵州金元股份有限公司全资子公司,注册资本99652万元,经营业务范围:承担电源点工程项目和500千伏及以下电压等级输变电项目的前期工作和建设管理、工程监理、招标代理、设备监造、火电、水电工程总承包。在激烈的市场竞争中,西能公司不断挖掘潜力,加强管理,通过了质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系认证,取得了安健环管理体系1钻评级。公司具有贵州省建设厅颁发的电力工程项目管理甲级资质、电力工程施工总承包三级资质、电力工程监理乙级资质和工程招标代理机构乙级资质证书。公司连续五年被南明区政府授予“纳税明星企业”、“十强纳税企业”,2007年获“贵州省五一劳动奖”。

西能公司始终坚持“勇于开拓、不怕困难、埋头苦干、精益求精”的金元精神,以“人和、效优”的核心价值观引领,弘扬“坚持、坚守、坚韧”的工作作风,奉行“诚信服务、科学管理、安全优质、创新卓越”的管理方针,践行“关爱生命、安全为天”的安全理念,坚持“背靠金元、面向市场”的经营理念,把公司自身发展与国家电投集团贵州金元产业发展有机结合,为贵州金元可持续发展作贡献。

## 桂林广汇实业投资有限责任公司获评全国房地产行业AA级信用企业

近日,桂林广汇实业投资有限责任公司凭借多年的诚信经营,被中国房地产业协会授予“全国房地产行业AA级信用企业”称号。

该公司创建于2011年,由世界500强新疆广汇实业集团旗下的广汇房产置业集团独资设立,注册资本3亿元人民币。桂林广汇公司是广汇集团在桂林三大产业的战略管控平台和协作发展平台,代表广汇集团在桂林区域实施重大投资。

公司成立以来,先后投资开发桂林郡、花千树项目。旗下全资子公司桂林市鸿城房

地产开发有限公司投资开发清芦苑项目,桂林金宇房地产开发有限公司投资开发御观山项目。目前,公司通过控股子公司桂林临桂金建房地开发有限责任公司,建设汇悦城项目。该项目位于桂林市临桂区人民路与建设路交汇处,高铁站、云轨旁,多维立体交通,升值前景广阔。2018年9月12日,在第十五届中国东盟博览会桂林市经济合作项目专项签约仪式上,该项目与临桂区政府成功签约,将有力推进临桂旧城改造和城市更新,以及新老城区的衔接融合;对提升人民路周边人居环境、填补城市公共功能配套、树立老城区现代化新形象产生深远影响。

公司先后荣获广西壮族自治区、桂林市“五一劳动奖”,桂林市叠彩区经济工作特等奖,桂林市劳动关系和谐单位AAA级企业等多个奖项。桂林广汇公司作为广汇集团在桂林的投资发展主体,将秉承“追求卓越、科学发展”的经营理念,积极承担社会责任,实现企业价值,回报桂林人民。

## 四川华油集团、淮南东华实业(集团)入选全国AAA级信用企业

日前,四川华油集团有限责任公司、淮南东华实业(集团)有限责任公司被中企联授予“全国AAA级信用企业”。

四川华油集团有限责任公司成立于2007年,是以城市燃气、CNG、分布式能源项目开发为主营业务的独立法人企业。公司设立了完善的咨询、设计、安装、防腐、销售、服务类燃气业务产业链公司,市场区域包括四川成都周边的天府新区、龙泉驿区、双流区、温江区、郫都区等区(县),泸州、宜宾、眉山、内江、江油等市(县),重庆市主城区、长寿区、万州区、江津区、永川区,广西百色地区、云南曲靖市、陕西榆林市、安徽定远县等50多个市、区、县,经营区域面积达5160平方公里,拥有自主管网2.7万公里,输配气站(含撬装站)100座,总用户数达到384万户。公司连续多年位列“四川百强企业”、“成都百强企业”,2015年至2018年,连续4年荣膺“中国服务业500强”。

淮南东华实业(集团)有限责任公司是大型国企改制综合类企业,注册资本1.52亿元。旗下有40多个子公司、项目部,业务范围立足淮南,面向安徽,辐射全国。目前,东华集团已成为物业管理、房地产开发、矿业生产、特种装备制造、劳务派遣、养老服务、幼儿教育、汽车租赁等多元产业并举的综合性集团公司。获得国家质量、环境、健康即QEO三体系认证;物业管理作为基础产业,具有国家一级资质,总服务面积4000多万平方米,服务项目256个,服务类型包括住宅物业、办公物业、校园物业、医院物业等。2018年,获得“全国物业管理综合实力TOP100强企业”,位居全国第43名。

## 内蒙古煤勘非常规能源、山西乡宁焦煤集团神角煤业获评全国煤炭行业AAA级信用企业

近日,在2018年煤炭企业信用等级评价工作中,内蒙古煤勘非常规能源有限责任公司、山西乡宁焦煤集团神角煤业有限公司被评定为2018年全国煤炭行业AAA级信用企业,充分体现了这两个公司的综合实力和社会美誉度。

内蒙古煤勘非常规能源有限责任公司是一家致力于煤层气、页岩气、致密砂岩气等非常规清洁能源的科研、勘探、开发工作的专业化公司,也是内蒙古自治区级工程技术研究中心。公司的科研团队承担着国家“十三五”重大科技专项“华北地区中低煤阶煤层气规模开发区块优选评价”课题,对内蒙古地区中低煤阶煤层气的赋存规律有着深入研究,并形成了创新理论。同时科研团队还承担了内蒙古自治区发改委能源局“内蒙古自治区煤层气勘查开发利用‘十三五’规划”编制工作;承担了内蒙古自治区科技厅“内蒙古含煤区中低煤阶煤层气规模开发区块优选评价”、“内蒙古自治区白音华煤田低煤阶煤层气勘探开发试验研究”等重大科技项目。公司自成立以来一直致力于成为内蒙古最专业、最权威、技术力量最强的非常规天然气勘查开发技术研究基地及技术创新基地,除了加强科研实力,公司也在不断提高对石油天然气钻井、定向、录井等工程

技术服务的综合施工能力,拥有着一支人员精干、设备精良、技术精湛的规模化专业队伍。

山西乡宁焦煤集团神角煤业有限公司成立于1998年,注册资本3489万元,位于乡宁县台头镇神角村西北300米处,批准生产规模为90万吨/年,矿区面积5.8551平方公里。

## 济南速通物流有限公司获评全国物流行业AAA级信用企业

近日,从中国物流与采购联合会获悉,济南速通物流有限公司通过全国物流行业“企业信用AAA级评价”,并获得了奖牌和证书。

济南速通物流有限公司成立于2008年,注册资本五百万元,总投资近亿元,公司使用面积约一万平方米。是一家集普通货物公路、铁路、航空、仓储、快递、冷链,山东至全国专线运输,为一体的综合性物流运输企业。为广大客户提供铁路货运代理、公路专线运输、申通快递网点代理、航空收发货综合运输、山东至澳洲的国际物流、仓储物流配送、医药食品冷链配送及物流第三、四方运营方案的服务,并承接工程、建材、医药、机械、饮料、食品化妆品等大型品牌企业的物流运输。公司建立了强大的立体物流运输网络和完善的网络服务体系,同时各个环节配备专业物流人员进行管理,从接到客户指令到把货物安全送到收货人手中,在货物运输前、运中、运后都有专业的物流精兵团队进行跟踪,保证每一个环节货物的安全与快捷。通过利用信息网络平台实现货物全程质量安全跟踪监控与动态管理,做到大小货物不滞留,确保在最短时间内将货物送达客户的目的地。

公司是济南市工商局、交通局、税务局核准发照合法经营的大型物流公司,近10年来,公司凭借过硬的专业素质及良好的企业信誉,坚持“求实、创新、拼搏进取”的精神,不断壮大,先后获“国家3A级物流企业”、“济南5A诚信物流企业”等称号,并成为济南现代物流协会常务理事单位。

(本组稿件由王海亮供稿)