# 恒大牵手新疆首富 145 亿元成广汇二股东

一个是投资恒大足球的大佬许家印,一 个是投资新疆男篮的新疆首富孙广信,因布 局汽车领域,在这个中秋节走到了一起。

9月23日晚间,中国恒大集团宣布牵手 广汇集团,开展汽车销售等领域的全面合作。 受此消息影响,24日广汇宝信盘前最大涨幅 达 58.58%, 开盘涨 40%, 报 3.39 港元, 成交 额 570 万港元。

9月24日,广汇集团旗下三家A股上市 公司广汇汽车、广汇物流、广汇能源发布公告 称,三家公司共同的控股股东广汇集团、实控 人孙广信与恒大集团签署了《战略合作协议》 和《投资协议》,恒大集团拟 145 亿元入股广 汇集团,持股40.964%成为第二大股东。三家 公司均表示,上述协议签署不改变控股股东 地位,实控人未发生变化,对公司 2018 年度 的总资产、净资产和营业收入、净利润等财务 指标不构成重大影响。

#### 145 亿元! 恒大成广汇集团第二大股东

9月23日晚间,中国恒大集团与广汇宝 信同时发布公告称,恒大拟以144.9亿元人 民币战略投资广汇集团。

公告显示,恒大与广汇集团于2018年9 月21日签订战略合作协议,双方同意在汽车 销售、能源、地产、物流等领域开展全面战略 合作,充分发挥双方的资源优势进行资源整 合,共同推动相关产业的发展。

另据广汇宝信23日晚间公告,新疆广汇、 新疆广汇控股股东及恒大集团已于2018年9 月21日订立投资协议,新疆广汇控股股东同 意促成除其以外的新疆广汇现有股东(即卖 方)向恒大集团转让新疆广汇共计 23.865%股 权,合人民币66.8亿元,恒大集团将向新疆广 汇增资人民币 78.1 亿元。增资完成后,恒大集 团将持有新疆广汇合共40.964%的股权,并将 成为新疆广汇第二大股东。新疆广汇的财务资



料将不会于中国恒大及其附属公司的账目中 合并入账,新疆广汇将不会被视为中国恒大及 其附属公司的子公司。

这意味着,广汇集团的控股股东及实际 控制人仍是孙广信,持有广汇集团 63.60%股

#### 先投 FF,再投广汇集团 打通汽车全产业链

广汇集团并不是恒大集团投资的第一个 车企。

6月25日,恒大集团旗下恒大健康发布 公告称,以67.467亿港元收购香港时颖公司 100%股份,从而获得其拥有的 Smart King 公 司 45%的股份,成为 Smart King 第一大股 东。Smart King 公司全资持有"FF 美国"和 "FF 香港"。恒大正式入主后,委派集团董事 局副主席、总裁夏海钧担任 Smart King 公司 的董事长。

贾跃亭为 FF(Faraday Future, 法拉利未 来)创始人兼全球 CEO,恒大自此正式接管 贾跃亭一手创办的法拉第未来。

目前,恒大法拉第未来造车进展较为顺 利。关于其主打车型 FF91,恒大法拉第未来 智能汽车(中国)有限公司董事长及法人代表 彭建军表示,有信心在2019年一季度实现量

那么,财大气粗、且拥有整车制造能力的 恒大集团,为何又点名投资广汇集团?

公告显示,广汇集团主要从事能源、汽车 销售、物流及房地产等业务,业务范围遍布全 国及世界多个国家。2017年,广汇集团除税 后净利润(经审核)为39.43亿元。中国汽车 流通协会发布的"2018中国汽车流通行业经 销商集团百强排行榜"显示,广汇汽车凭借 2017年营收 1607.12亿元位居榜首。

据公司官网显示,新疆广汇实业投资 (集团)有限责任公司创建于1989年,目前形

排序

成了"能源开发、汽车服务、现代物流、置业服 务"等产业并进的发展格局,现拥有广汇能 源、广汇汽车、广汇宝信、广汇物流4家上市 公司。

其中, 广汇汽车是全球最大的乘用车经 销与服务集团、中国最大的豪华乘用车经销 与服务集团、中国最大的乘用车融资租赁提 供商及中国汽车经销商中最大的二手车交易 代理商。广汇汽车专注于打造豪华、超豪华及 中高端的品牌布局结构,目前已形成以法拉 利、玛莎拉蒂、保时捷、劳斯莱斯等超豪华品 牌的全面覆盖,与恒大法拉第未来首款高端 车型 FF91 定位契合。

因此,在投资 FF 项目后,拥有整车制造 能力的恒大继而投资广汇集团,将切入汽车 流通领域,为其电动汽车经销网络铺路,从而 打通了从生产到流通的汽车行业全产业链。

#### 多元化布局 房企转型的现实选择

目前, 多家房地产企业均已进军汽车行 业。除中国恒大集团外,还有碧桂园、宝能集 团、华夏幸福等。

出现这样的局面,与当前房地产市场形 一楼市政策调整、楼价下滑及资金 承压,今年以来,内地房企景气度下滑。随着 增量房地产市场的红利正逐渐减退,多元化 布局已成为企业转型的一大趋势, 众多房地 产公司开始"去房地产化",进军新能源汽车、 高科技产业等领域。

不过,华夏地产首席分析师张大伟认为, 原有非主营业务的营收至少要占到 3 成以 上,房企才算是真正完成了转型。而现在大多 数房企房地产出售收入占比都在9成以上, 这样的份额是谈不上"转型"的。目前,这些企 业的实质仍然是以房地产开发和销售业务为 主体的企业,房地产企业的多元化发展形式 仍然依靠土地。 (来源:中证报)

### 广元"智造" 西博会上显神通

9月20日至24日,西博会在成都举办。 广元市组织了一批智能制造科技企业集中展 示其智能制造产品。

记者在现场看到,包括拥有全球领先的 无线控制技术,国内领先的智能讲台、一次充 电能跑 500 多公里的纯电动中巴在广元馆亮 相,众多广元"智造"成为国内外客商和成都 市民关注的焦点。

#### 智能机器人"显神通"

在2号馆广元展区,忽闪着眼睛的机器 人一出场就被观众围住,这是来自广元经济 技术开发区石龙工业园的四川泽川科技有限 公司研发的一款陪护型机器人,会讲故事、背 唐诗、唱歌,还会教孩子学英语、有礼貌。不少 参观者当场表示要买一个回去陪伴小朋友。

除了智能机器人,智能翻译机、智能手表、 智能手机之外,还有平板电脑,此次参展,该企 业几乎把所有的"看家绝活"全都带来了。

"我们公司的智能无线控制技术专利在全 球领先。"该公司总经理叶勤介绍,公司拥有 众多专利技术,是一家研发型科技公司。

#### 智慧改变教育

老师只需要利用手机或平板电脑控制大 屏、投影机,实现鼠标控制文档演示,视频教 学、摄像头直播、微课制作、移动展台、远程画 板、聚光灯等功能,现代化信息化教学课堂-

广元的久舟科技有限公司推出智能讲台 备受青睐。据了解,该公司研发的智能讲台, 告别了传统多媒体讲台的繁琐设计,采用创 新技术高度集成了相关智能硬件和无线设 备,将教学系统软硬件平台进行统一整合,快 速搭建智慧课堂教学环境,可以实现有线和 无线智能互联,使教学更加简单。同时打造了 健康环保的教学环境, 为教育信息化的推进 提供了有效保障。

"2017年以来,教育装备行业最明显的 变化,是教育装备企业由硬件到软件,升级为 目前软硬件相结合的综合解决方案,这是行 业发展的大势,也是校园信息化建设的必然 要求。"企业相关负责人介绍说。

#### 新能源为环境"减负"

新能源汽车也是西博会上的热点。位于 广元市剑门工业园区的四川新纪元电动汽车 动力总成有限公司,是一家拥有全球领先水 平的电池、电机、电控技术的电动汽车生产企 业。此次参展的产品除了价值 50-60 万元的 仿考斯特纯电动中巴外, 还有自主研发的电 池、电机等汽车零部件。

"我们的汽车每吨百公里能耗只有5度, 一次充电能跑500多公里。"据该公司副总经 理、董事长助理赵小溪介绍,产品不仅技术远 远领先全球,质量也通过了国家相关权威机 构检测, 具有使用寿命长、安全系数高等特 (孙子思)

# 2018贵州企业100强、民营企业100强发布会在贵阳举行

贵州茅台集团、贵州通源集团分别居首位

增长率达 28.24 %;平均研发强度为 1.073%,比上年提 高 0.12 个百分点。"2018 贵州 100 强企业"新产品销 售额 567.24 亿元, 占 100 强营业收入的 6.40%。填报专 利数据的65户企业共拥有各类专利12760件,比上年 增加 615 件。其中,发明专利占比为 27.22%。

认真履行社会责任,积极新增就业,努力节能减 排。2017年,100强企业社会责任意识进一步深化,更 加注重践行企业社会责任,提升企业的社会形象和品 牌价值。100强企业全年新增就业人员40567人,增长 率达 15.97%, 为缓解社会就业压力作出积极贡献。填 报单位生产总值能耗的43户工业企业中,有31户能 耗下降.3户持平。

今年是贵州省第四次发布"贵州民营企业 100 强"。2017年,贵州省民营经济进入健康发展快车道, 民营大企业平稳发展,实力增强,质量效益稳步提升, 呈现开始由"大"向"强"转变的趋势。民营大工业成为 推动全省民营经济加快发展的"火车头"。

"2018 贵州民营企业 100 强"呈现三个特点:

民营大企业稳步发展, 经营规模和入围门槛略有 下降。2017年,民营100强企业发展呈现平稳趋势,经营 规模及入围门槛略有下降。"2018贵州民营企业100强" 实现营业总收入1411.91亿元,较上年下降16.53亿元, 占全省民营经济主营收入的21.07%;入围门槛为1.3亿 元,较上年下降 0.76 亿元。"2018 贵州民营企业 100 强" 榜单中有19户营业收入20亿元以上企业,比上年增加 2户。贵州通源集团以营业收入219亿元名列榜首。

企业实力增强,净利润大幅上升,实现利润的纳税 总额双双过百亿元。民营大企业在稳步发展的同时仅 扭转了上年利润下降趋势,实现了较大增幅,净利润和 纳税总额双双超过百亿元。"2018贵州民营企业 100 强"实现利润 111.24 亿元。较上年增长 12.71 亿元,增 长率达 12.99%; 占全省民营经济规模以上企业利润的 32.93%; 纳税总额 102.42 亿元, 增长 18.72 亿元, 增长 率高达 22.36%。实现净利润过 1 亿元的有 33 户,贵州 宏立城集团以利润 11.76 亿元、纳税 6.99 亿元位居第 一。年度纳税超过1亿元的企业有28家,比上年增加 3家。

积极履行社会责任,努力扩大就业改善民生。2017 年,民营100强企业积极履行社会责任,努力扩大就 业,全年新增加就业人员18138人,总就业人员总数达 到 125996 人,比上年增加 6066人。为改善民生,缓解 社会就业压力发挥了重要作用。

名单如下:

2018年贵州省"成长之星"企业名单				
企业名称	所有制	营业收入 (万元)		
兴业银行股份有限公司贵阳分行	国有	116336		
贵州海尔电器有限公司	国有	115082		
贵州省遵义汽车运输(集团)有限责任公司	国有	112959		
贵州铝厂有限责任公司	国有	105163		
铜仁海螺盘江水泥有限责任公司	国有	99654		
贵阳三联乳业有限公司	国有	79990		
贵州詹阳动力重工有限公司	国有	68166		
贵州盛世玉宇建设有限公司	民营	13153		
贵州珍酒酿酒有限公司	民营	12744		
贵定县恒伟玻璃制品有限公司	民营	12205		
贵州飞龙雨实业集团	民营	11749		
贵州苗姑娘控股集团	民营	10224		
	企业名称  兴业银行股份有限公司贵阳分行 贵州海尔电器有限公司 贵州省遵义汽车运输(集团)有限责任公司 贵州铝厂有限责任公司 铜仁海螺盘江水泥有限责任公司 贵阳三联乳业有限公司 贵州詹阳动力重工有限公司 贵州盛世王宇建设有限公司 贵州攻酒酿酒有限公司 贵大区百庆业集团	企业名称 所有制  兴业银行股份有限公司贵阳分行 国有 贵州海尔电器有限公司 国有 贵州省遵义汽车运输(集团)有限责任公司 国有 贵州铝厂有限责任公司 国有 明仁海螺盘江水泥有限责任公司 国有 贵阳三联乳业有限公司 国有 贵州詹阳动力重工有限公司 国有 贵州盛世玉宇建设有限公司 民营 贵州珍酒酿酒有限公司 民营 贵广汉和政业集团 民营		

### 2018 贵州企业 100 强名单

排	企业名称	营业收入
序		(万元)
2	中国贵州茅台酒厂(集团)有限责任公司 贵州电网有限责任公司	6625058 5922757
3	中国烟草总公司贵州省公司	5260368
4	贵州建工集团有限公司	4850062
5	贵州开磷(控股)集团有限责任公司	4199749
7	会福(集团)有限责任公司 中国石化销售有限公司贵州石油分公司	4167414 3699508
8	贵州盘江国有资本运营有限公司	3294038
9	贵州中烟工业有限责任公司	3259901
10	中国贵州航空工业(集团)有限责任公司	2207823
11	贵州通源集团 中国移动通信集团贵州有限公司	2197474 1660072
13	七治建设集团有限责任公司	1526403
	首钢水城钢铁(集团)有限责任公司	1480043
15	贵州高速公路集团有限公司	1459052
	贵州桥梁建设集团有限责任公司	1408660
	贵州省物资集团有限责任公司 中建四局第三建筑工程有限公司	1322357 1280921
19	贵州航天工业有限责任公司	1279826
20	贵阳银行股份有限公司	1247702
	中国石油天然气股份有限公司贵州销售分公司	1201445
	贵州乌江水电开发有限责任公司	1116069
	贵州水矿控股集团有限责任公司	1055541 1051956
24 25	贵州省公路工程集团有限公司 中国振华电子集团有限公司	1051956
	国家电投集团贵州金元股份有限公司	950430
	贵州宏立城集团	885326
28	贵州银行股份有限公司	852114
29	中建四局第五建筑工程有限公司	776321
	贵州广电传媒集团有限公司	731510
31 32	贵州轮胎股份有限公司 保利久联控股集团有限责任公司	695961 684984
	休利久联控放亲团有限贡任公司 	666546
	贵州路桥集团有限公司	643352
	贵州广投黔桂投资有限公司	600682
	贵州信邦制药股份有限公司	600247
	学 市力 帆 骏 马振 兴 车辆 有限 公司	589382
	中国电信股份有限公司贵州分公司 中国水利水电第九工程局有限公司	572599 535873
	贵州中建伟业建设工程有限责任公司	522300
41	中国航发贵州黎阳航空发动机有限公司	481376
42	中国铝业股份有限公司贵州分公司	467836
	贵阳南明老干妈风味食品有限责任公司	444700
	中国联合网络通讯有限公司贵州省分公司 西南能矿集团股份有限公司	433052 414359
46	贵州华锦铝业有限公司	412335
	贵阳星力百货集团有限公司	387179
48	贵州益佰制药股份有限公司	380766
49	贵州贵安商贸投资有限公司	369890
	中国太平洋人寿保险股份有限公司贵州分公司	365792
	中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 国电贵州电力有限公司	351963 342272
	中航贵州飞机有限责任公司	339090
54	贵州康心药业有限公司	320886
	贵阳农村商业银行股份有限公司	320886
	贵州其亚铝业有限公司	311050
	贵州燃气集团股份有限公司 玉蝶控股集团有限公司	277900 277020
58 59	工業程成業因有限公司   贵州麒龙房地产开发集团有限公司	274445
	贵州航空有限公司	274130
61	贵州百灵企业集团制药股份有限公司	259182
	贵阳海信电子有限公司	254385
	大唐贵州发耳发电有限公司 男	253454
	贵州源翼矿业集团有限公司	253222 250942
	中国铝业遵义氧化铝有限公司	246964
	贵州黔源电力股份有限公司	241941
68	充矿贵州能化有限公司	241227
	贵州众一金彩黔矿业有限公司	232173
	贵州西洋实业有限公司	230026
	贵州花溪农村商业银行股份有限公司	223789 210000
	贵州粵黔电力有限责任公司	205952
	贵州神奇药业有限公司	203079
75	贵州省医药(集团)有限责任公司	202622
76	贵州贵能投资股份有限公司	194437
	贵州省交通规划勘察设计研究院股份有限公司 	192687
	金正大诺泰尔化学有限公司 贵州国台酒业有限公司	189094 188900
	贵州钢绳(集团)有限责任公司	183484
81	贵州赤天化集团有限责任公司	176298
82	贵州健兴药业有限公司	165829
	贵州汉方药业有限公司	165448
84	遵义福鑫特殊钢装备制造有限公司	159825
85	贵阳闽达钢铁有限公司	153210
	大西南投资集团有限责任公司 中建西部建设贵州有限公司	144376 136860
	中建四部建设贡州有限公司   贵州黔东电力有限公司	136860
39	贵州红星发展股份有限公司	133508
90	贵州固达电缆有限公司	133016
91	贵州国储石油销售有限公司	131758
92	贵州湾田煤业集团有限公司	130627

川得田煤亚果团有限公司 生桥一级水电开发有限责任公司水力发电厂

贵阳德昌祥药业有限公司

贵州盐业(集团)有限责任公司

12922 12849

11795

### 2018 贵州民营企业 100 强名单

营业收入

2	贵州宏立城集团 贵州信邦制药股份有限公司	885326 600247
4	毕节市力帆骏马振兴车辆有限公司	589382
5 6	贵阳南明老干妈风味食品有限责任公司 贵阳星力百货集团有限公司	444700 387179
7	贵州益佰制药股份有限公司	380766
8	贵州康心药业有限公司	320886
9	贵州其亚铝业有限公司   玉蝶控股集团有限公司	311050 277020
11	贵州麒龙房地产开发集团有限公司	274445
12	贵州百灵企业集团制药股份有限公司	259181
13	贵州源翼矿业集团有限公司 贵州邦达能源开发有限公司	253222 250942
15	贵州众一金彩黔矿业有限公司	232173
16	贵州西洋实业有限公司	230026
17 18	贵州花溪农村商业银行股份有限公司 贵州—树连锁药业有限公司	223789 210000
19	贵州神奇药业有限公司	203079
20	贵州贵能投资股份有限公司	194437
21	贵州省交通规划勘察设计研究院股份有限公司 金正大诺泰尔化学有限公司	192687 189094
23	贵州国台酒业有限公司	188900
24	贵州赤天化集团有限责任公司	176298
25 26	贵州健兴药业有限公司 贵州汉方药业有限公司	165829 165448
27	遵义福鑫特殊钢装备制造有限公司	159825
28	贵阳闽达钢铁有限公司	153210
29	大西南投资集团有限责任公司	144376
30	贵州固达电缆有限公司 贵州湾田煤业集团有限公司	133016 130627
32	联塑科技发展 (贵阳) 有限公司	129223
33	贵州省群升置业有限公司 贵州广铝氧化铝有限公司	127200
34 35	贵州厂铝氧化铝有限公司 贵阳德昌祥药业有限公司	125985 122880
36	贵州川恒化工股份有限公司	118378
37 38	贵州赤天化纸业股份有限公司 贵州安达科技能源股份有限公司	116492 107164
39	贵州景峰注射剂有限公司	102256
40	贵州泰邦生物制品有限公司	100175
41	贵阳娃哈哈昌盛饮料有限公司	100174
42 43	贵州豪龙水泥有限公司 贵州华耀科创科技(集团)股份有限公司	89033 82000
44	贵州正合博莱金属制品有限公司	79172
45	贵州易广建设集团有限公司	78321
46 47	贵州省贵阳汽车客运有限公司 贵州中伟投资集团有限公司	75039 73510
48		72026
49 50	松桃三和锰业集团有限责任公司 遵义恒佳铝业有限公司	70108 69554
51	贵阳新天药业股份有限公司	68186
52	贵州三力制药股份有限公司	63833
53 54	贵州久泰邦达能源开发有限公司 镇远县贵梅冶金炉料有限公司	62806 62442
55	贵州省施达房地产开发(集团)有限责任公司	59321
56	贵州圣济堂制药有限公司	56539
57 58	贵州瑞和制药有限公司 六盘水恒鼎实业有限公司	53275 52995
59	贵州亿祥矿业(集团)镇远润达有限公司	51251
60	贵州省仁怀市茅台镇糊涂酒业(集团)有限公司	49822
61 62	贵州东峰锑业股份有限公司 贵州青酒集团有限责任公司	49429 48478
63	贵阳新希望农业科技有限公司	47771
64	贵州安泰再生资源科技有限公司	46080
65	贵州今飞轮毂股份有限公司	43631
66 67	水城县鑫新炭素有限责任公司 遵义天磁锰业集团有限公司	42000 41825
68	贵州省湄潭县竹香米业有限责任公司	41756
69	贵阳朗玛信息技术股份有限公司	41176
70 71	贵州茅贡米业有限公司 贵州威门药业股份有限公司	41028 39149
72	贵州金杨油脂有限公司	38677
73	贵州茂鑫水泥有限责任公司	38367
74 75	世纪恒通科技股份有限公司 贵州永吉印务股份有限公司	35753 32568
76	贵州好彩头食品有限公司	32548
77	贵州爽净投资(集团)有限责任公司	31760
78 79	贵州五星酒业集团茅台镇五星酒厂 贵州兴富祥立健机械有限公司	31046 30444
80	凤冈县西部水泥有限公司	29280
81	贵州景诚制药有限公司	28549
82	贵阳特驱希望农业科技有限公司 贵州酒中酒(集团)有限责任公司	28136 28115
84	贵州三仁堂药业有限公司	26784
85	贵州天安药业股份有限公司	24604
86 87	贵州双龙实业集团有限公司 贵州永红食品有限公司	23655 20042
88		20039
89	贵州贵茶有限公司	19759
90	野东南新希望农牧科技有限公司 豊岡東京東北利は野の有限公司	18554
91	贵州卓豪农业科技股份有限公司 贵州奇星农业开发有限公司	17705
93	贵州湄潭兰馨茶业有限公司	17037
94	贵州金域医学检验中心有限公司	15691
95 96	贵州利美康外科医院股份有限公司 贵州重力科技环保有限公司	15118
96 97	贵州重力科技环保有限公司 遵义嘉好饲料有限公司	14892 14590
98	贵州红赤水集团有限公司	14260
99 100	贵州安顺银城房地产开发有限公司 遵义廖元和堂药业有限公司	14042
100	PENOS VOTHE SOUTH THAT HE	1 1,000

## 把项目做成功才是硬道理

一衡阳市委党校邀请专家把脉大衡 阳城乡发展

本报讯 (记者李凤发 刘信军 通讯员刘 昭宏)9日21日上午, 衡阳市委党校邀请专 家举行了"2018 大衡阳城乡发展构想"专题 讲座。讲座由市委党校常务副校长尹同君主 持,上海陆道文创集团副总裁、陆道原乡文化 总裁周莉, 上海陆道智城文化创意产业集团 产业边界研究院院长陈培蛟主讲,衡阳市委 党校县处级干部进修班,科级干部进修班,乡 镇长(街道主任)进修班,城区中青年干部进 修班四个班的学员及衡阳市委党校教师等二 百余人听课。

陆道文创集团是国内领先的城市更新发 展的技术与产业内容提供商,陆道文创产业 边界研究院院长陈培蛟分享了陆道对特色小 镇发展的构想,针对党校学员的特殊性,分享 了如何发展符合国家新产业扶持政策支持的 特色小镇操作策略,并就如何做好全域旅游 做了详细案例描绘与分析。

上海陆道文创集团副总裁、陆道原乡文 化总裁周莉从城市运动、文态总规、主题乐园 三大主题切入,分享了陆道文创集团从顶层 文创战略到基层落地建设的优秀案例。

在讲座的前一天,9月20日下午, 尹校 长就陪同两位上海来的专家到衡南县冠市镇 凌波风情小镇实地参观考察了一番, 并与凌 波公司的董事长陈峰波进行现场交流, 专家 给出了建议,凌波公司希望能进一步请专家 把脉项目,共同把项目做成功。

在讲座上两位专家还与现场学员进行了 互动提问,来自衡南县宝盖镇、南岳区下辖的 街道办事处及祁东四明山的三位党校学员与 凌波公司的董事长陈峰波都向专家介绍了各 自区域情况,希望能得到专家的帮助,邀请专 家到各自地方把脉发展方向。

尹同君在讲座最后总结中谈到, 城乡发 展容易出现两类困境:一是先做低水平规划 图,无法实施无法招商,二是先让投资人圈一 块地,盲目搞不切实际的项目,搞在半路上不 能动弹,无法收拾。两类情况都"病"在没有产 业及赢利的系统策划,没有遵循策划先于规 划的规律。城乡发展要激活属地资源,在推进 发展的过程中就需要决策者有虚心求教的意 识,请专业的人做专业的事,根据当地资源特 色,激活自然和文化资源,打造区域经济新项 目、新业态、新模式,打造过程中要防止走弯 路,把项目做成功才是硬道理。