

# 造得大船好出海

## ——宁夏国企开启发展新征程侧记



率。如宁夏交通投资集团为避免同质竞争,将物流板块两家子公司合并;宁夏旅游投资集团清算注销下属8家无效益企业……宁夏交通投资集团投资发展部部长李建国说,内部整合让企业形成合力,并提升了市场竞争力。

重组改革后,宁夏国企市场意识不断增强,扩展了新领域,焕发出新活力。宁夏丝路风情旅游网络公司成为宁夏首家智慧旅游公司;宁夏建设投资集团借“一带一路”倡议走出国门;宁夏国有资本运营集团忙乘高铁建设东风发展迅猛,资产总额达661亿元,较组建之初增长44%。

### 完善企业制度卸下历史“包袱”

重组前宁夏厅局办企业行政管理色彩浓、亏损面大,重组后宁夏国企怎么走,构建

现代企业制度是关键。

宁夏德坤环保科技有限公司董事长丁少辉说,企业脱困前以完成政府安排任务为主,不仅不赚钱还需要政府补贴。

宁夏坚定不移深化国企改革、完善法人治理结构。目前,宁夏区属企业基本完成公司制改革,建立起“三会一层”的治理架构,监事会监督的权威性和独立性不断增强,并积极推行外部董事占多数制度,向国资委委派外部董事17名。李建国说,集团的两位外部董事是法律、工程造价领域的专家,能为企业决策提供专业建议。

为了让国企甩掉包袱“轻装上阵”,宁夏还加快国企职工家属区“三供一业”(供水、供电、供暖及物业管理)分离移交。据宁夏国资委考核分配处处长乔永庆介绍,目前,宁夏涉及“三供一业”分离移交企业36家,涉及12.6

万户职工。

宁夏水利工程局物业公司经理马少良说:“公司年利润只有700多万元,但‘三供一业’费用就达300多万元。尽管需要2000万元维修改造费用,但长远看‘三供一业’分离移交为企业节省了财力、人力,我们很赞成。”

### 以混改激发国企“内生动力”

国企要有新作为,改革一刻不能停。经过两轮重组改革,宁夏打造国企“集团军”,国企管理日益规范,市场主体地位逐渐确立,但“大船”要走得快走得远,还需激发企业活力。

为调动一切积极因素,宁夏将国企混合所有制改革作为当下和今后的重点工作,并于2017年启动改革试点。作为首家混改试点企业,宁夏德坤环保科技有限公司去年引入宁夏然尔特实业集团,以增资扩股引入社会资本1.16亿元,企业在短期内迅速壮大。

丁少辉说,通过混改,国企和民企发挥各自优势,提高国有资本运行效率,并建立起产权清晰、权责明确、管理科学的现代企业制度。公司现在已经走出宁夏,将市场扩展至内蒙古、甘肃等省区。

此外,宁夏还确定3家企业开展员工持股试点,激发员工积极性。宁夏丝路风情旅游网络公司7月份通过相关方案,公司29名核心员工共出资314万元持有公司14%的股份,实现近三分之一员工持股。据公司副总经理王对芳介绍,新成立的公司改革阻力小,员工持股积极性高,部分员工甚至借钱参股。这既激发了员工积极性,也为企业留住了人才。

宁夏丝路风情旅游公司执行合伙人董宇丰说:“公司成立3年来,业绩年年翻番,我很看好企业发展前景。员工持股增强了我们对企业的认同感,干劲更足了。”

▶▶▶ [上接 P1]

### 在重庆两江新区建首个商业航天智能制造基地

5月17日“重庆两江之星”的成功发射是探索商业航天的成功案例,具有里程碑意义。重庆两江新区再次助力零壹空间第二枚商用亚轨道火箭发射任务,将航空航天产业再次提升到一个新高度。

零壹空间CEO舒畅表示,零壹空间商业火箭项目于2017年落地重庆两江新区,将打造首个民营商业航天智能制造基地,支撑OS-M火箭首飞产品试制,商业火箭“重庆造”驶入快车道。目前主体建筑现已封顶,正在进行精装修和相关设备的安装调试。该商业航天智能制造基地预计今年年底建成投产,将完成火箭的总装总测、电装、卫星测试、复材制造及试验等工作。预计,该基地2020年将实现年产30发以上OS-M系列火箭和20发以上OS-X系列火箭的能力。

### 提供商业化整体解决方案

本次与客户采用“自主创新+系统化解决方案”的合作模式。OS-X1火箭暨“重庆两江之星”的本次发射距离5月17日首飞仅三个多月,为用户提供了快速响应、高频发射的产品服务;该火箭根据客户需求,在模块化产品基础上进行了客户化的专属设计,实现既定定制化又高可靠的飞行试验。

零壹空间作为民营商业航天公司,以客户为中心,提供商业化整体解决方案。公司建立了从总体到总装的完整队伍,将总体、分系统、核心产品的设计、生产、试验、装配等完全自主掌握,实现效率最大化,为客户创造价值。零壹空间为商业发射服务探索新型高效的模式,为每个商业项目提供专属技术团队,与客户紧密耦合、快速迭代,提供了论证、方案设计、产品生产、测试、发射、分析等“一条龙”服务。

### 组建精英人才复合型团队

据零壹空间OS-X系列火箭总设计师透露,本次OS-X1火箭暨“重庆两江之星”试验团队约20人,其中近半数成员属于90后,比首飞团队更年轻。零壹空间注重年轻人才的科学培养,提供了开放、创新的人才培养平台,为年轻人才提供自由平等的发展空间,鼓励年轻人才敢做敢为、创新大胆,有冲劲有激情的为航天梦而艰苦奋斗。本次OS-X1火箭暨“重庆两江之星”由经验丰富的科研专家带队,掌握火箭研发“主动脉”,思维活跃的科研新人积极参与,提供科研创新思维“新鲜血液”,构建零壹民营商业航天科研团队新景象。

零壹空间核心团队目前近200人,均毕业于清华、北航、哈工大、西工大等国内一流相关院校以及国外著名高校。核心技术人员来自于航天科技、航天科工的总体设计单位(部门)、中国科学院等,拥有丰富的全流程型号研制经验。同时还聚集了航空、计算机、金融、汽车等领域的优秀人才,成功的打造了一支复合型火箭研发和运营管理团队。公司还邀请了相关院所及高校的专家担任顾问。

零壹空间成立于2015年8月,专注于低成本小型运载火箭的研制、设计及总装,旨在为商用微小卫星、特殊用途航天器等提供廉价优质的发射服务,实现在保障可靠性的同时有效降低发射成本,同时致力于探索新技术、新机制在航天领域的运用,立志成为中国航天的重要补充力量。2018年5月17日,零壹空间成功实现了中国首枚民营自研商用亚轨道火箭首飞。2018年8月12日,零壹空间宣布完成近3亿元人民币B轮融资。至此,零壹空间成立至今已经累计完成四轮融资,融资总额近8亿元。

### 许晋豫

宁夏回族自治区成立60年来,工业从无到有、从弱到强,国有企业功不可没。特别是党的十八大以来,在与央企合并重组成立6家企业的基础上,宁夏将32家区属国有企业重组成立5大集团公司,现在全区国有企业共有900多家,其中区属大型国企9家,开启宁夏国企发展新征程。

### 重组改革打造国企“集团军”

重组是宁夏国企发展的主线。近年来,宁夏国企经历了数量从多到少,实力从弱到强的发展历程,全区国企独立法人户数从最多时的3000多户降至现在的900多户,而国有资产总额2017年年末达到8396亿元,是2008年的6.45倍。

2006年,神华宁夏煤业集团的成立拉开了宁夏国企与央企重组大幕。7年间,宁夏共与央企重组成立6家公司,宁夏国企实力迅速提升,如神华宁煤重组后在宁夏投资超过1000亿元,是重组前50年宁夏煤炭固定资产投资总和的数倍。自治区国资委副主任王勇说,重组后宁夏国企借船出海,不仅实现了资源整合,拓宽了融资渠道,企业管理也更加规范。

改革永远在路上。十八大以来,宁夏国企重点开启“自我改革”。特别是2016年,在25家厅局办企业脱钩移交的基础上,宁夏将区属32家国企重组改革为宁夏建设投资集团、宁夏旅游投资集团、宁夏交通投资集团等5大集团,实现政资、政企分开。宁夏国企进一步瘦身,5大集团资产总额达180多亿元。

两年来,5大集团稳步开展内部整合、清算注销等,进一步提高企业国有资产使用效

# 翁杰明:打造世界一流企业需要克服这些难关

“2018中国500强企业高峰论坛”近日在西安举行,国务院国有资产监督管理委员会副主任翁杰明出席全体大会并演讲。

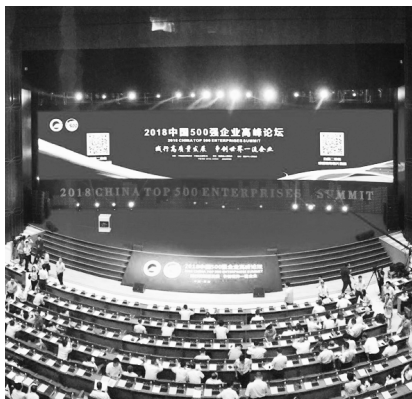
今年是改革开放40周年,40年来,中国企业经营实力不断增强,发展质量显著提升,涌现出一大批在国际上具有一定竞争力的骨干企业,为推动我国经济社会发展做出了重要贡献。

翁杰明指出,在刚刚发布的世界财富500强中,中国企业上榜数量达120家,一批企业逐步具备成为一流企业某些重要基础和条件。这次发布的中国企业500强中,资产效益和质量也有显著的提升。

但我们要清醒的看到,与世界一流企业相比,中国企业仍然存在一些差距和不足,即包括产品和服务,也包括技术和标准,既包括市场广泛的覆盖率,也包括净资产、总资产的收益率,既有硬实力方面的差距,也有软实力方面的不足,这些差距和不足是实现培育世界一流企业必须要克服的难关、跨越的关口。

翁杰明表示,打造世界一流企业要做到三个领军、三个领先、三个典范。

做到三个领军就是要成为在国际资源配置中占主导地位的领军企业。加快融入国际分工,走向国际市场。在更大范围、更宽领域、更深层次配置资源,加快建成面向全球资源配置和生产服务系统。不断扩大海外经营规



模,提高海外市场份额,优化全球布局结构,打造国际知名品牌,形成国际竞争新优势。成为引领全球行业技术发展的领军企业,着力在自主创新,特别是原始创新上下功夫,努力突破战略性、前瞻性领域关键核心技术,积极培育能够支撑国家战略需求,引领未来科技变革方向,参与国际竞争合作的创新力量,切实增强企业核心竞争力。

要成为在全球产业发展中具有话语权和影响力的领军企业,积极推动产业向价值链的高端迈进,抢占未来产业发展的制高点,引领新兴产业集群发展,积极参与和影响国际产业标准的制定,提升中国在全球产品服务标准制定的话语权和影响力。

要做到三个领先就是效率领先,在全要素生产率和劳动生产率等方面领先,推动企业理念、目标、制度、标准、经营、全方位适应高质量发展要求,通过生产要素的合理流动和优化组合,企业兼并重组,全面提高投入、产出效率。效益领先;在净资产收益率、资本保值增值率等关键绩效指标上领先,持续保持良好的业绩表现。品质领先;在提供的产品和服务品质上领先,推进企业增品种、提品质、创品牌,大力提升产品质量、标准档次和品牌影响力。

要做到三个典范就是要成为践行绿色发展理念的典范。从全生命周期、全产业链系统优化工艺路线,着力提高资源利用效率,持续减少污染排放,提升安全环保水平,形成低消耗、低排放、高效率的产业发展方式,成为履行社会责任的典范,把企业发展与社会需要相结合,积极投身扶贫开发和公益慈善活动,让企业的发展成果更多更好地惠及全体人民,更好满足人民群众对美好生活的向往需求,成为全球知名品牌形象的典范。在“走出去”过程中,强化依法合规,守法经营意识,突出合作共赢,尊重所在国的宗教文化和风俗习惯,尊重和当地人的合法权益,力所能及地支持所在国社会公益事业和慈善事业,树立良好的海外形象。

翁杰明认为,实现三个“三”的目标,绝对

# 混改纵深推进 地方国企改革提速

近期北京、广东、河南等地国企改革举措密集出台,超60家国企上市公司公告入选国企改革“双百行动”。业内人士认为,随着“双百行动”全面铺开及第三批混改试点加速推进,下半年地方版国企改革政策料密集出台,北京、上海、天津、广东、江浙、山东和河北等地方国企在改革中有望率先突围。

### 混改试点加速落地

下半年以来,地方国企混改进程提速。北交所最新数据显示,1-8月北交所助力113家国有企业完成混改,引入社会资本182.78亿元。其中,央企混改项目83项,引入社会资本158.64亿元;北京市管企业混改项目30项,引入社会资本24.14亿元。

北京市国企混改正开足马力。近日,华天集团、金融街资本、复星高科、员工持股平台等四方股东代表在北交所签订庆丰公司股东协议,标志着北京老字号企业——庆丰公司混合所有制改革基本完成。此外,近日,蚂蚁金服和北汽汽车集团产业投资有限公司(北汽产投)通过增资扩股方式入股北京环境交易所;北汽新能源上市在即。按照北京市国资委要求,今年北京市国企改革将着重提高国有资本证券化水平,积极推进分层分类混合所有制改革,稳妥有序扩大员工持股试点范围,推动条件成熟的一级企业实现整体上市。

据内蒙古国资委29日消息,包钢集团已被列为国家第三批混合所有制改革试点;同时,将加快推动华晨信托公司、蒙能新能源公

司等企业通过股权转让、增资扩股等方式,开展混合所有制改革,并初步确定3家员工持股试点企业,正在制定方案和进行混改准备工作。

近日,河南省国资委公布《2018年河南省省属国有企业拟实施混改项目表》,包括河南能化、平煤神马、郑煤集团等27个混合所有制改革项目公开招募战略投资者。此外,宁夏、广东、上海、江西、天津等地混改也加速落地。

国资委副主任翁杰明日前表示,国资委和发展改革委共同牵头的重点领域混合所有制改革试点工作持续推进。前两批试点企业持续推进实施方案落地,第三批试点企业的混改实施方案陆续获批。

中信证券研报认为,前两批混改试点名单共计19家,全部为中央企业,而第三批混改31家企业中,21家为地方国有企业,范围涵盖辽宁、黑龙江、浙江、湖南、贵州等地。据国资委统计,2017年央企资产75.1万亿元,收入30.8万亿元,而地方国有企业资产76.6万亿元,收入21.4万亿元。虽然地方国有企业收入略低于中央企业,但其资产规模相近,第三批混改试点将从央企扩展到全部国有企业,意味着未来国企混改范围将包含中央与地方,其影响的资产规模有望扩大一倍,投资空间巨大。

### “双百”企业蓄势突围

随着国企改革“双百行动”的启动,各地改革全面铺开。

统计数据显示,404家入围国企改革“双百行动”的企业中,地方国企180家,每省(市)入选5-6家,其中广东、河南、江西、上海、天津等地入选双百企业数量相对较多,达到7家。404家企业中,涉及A股国企上市公司118家,占上市国企数量约12%。截至8月底,超60家上市公司公告纳入“双百行动”,其中,半数以上为地方国有上市公司。

多省市陆续制定相关政策助力改革。江苏省国资委近日印发《关于上报“双百企业”综合改革实施方案的通知》,国信集团、华泰证券、江苏省盐业集团、金陵饭店、南京旅游集团、徐工集团等6户企业入选,将力争在稳妥推进股权多元化和混合所有制改革、健全法人治理结构方面率先突破。

深圳市国资委透露,《深圳市政府关于创建中国(深圳)国资国企改革综合试验区的请示》已上报国务院国资委。同时,深圳“国企改革双百行动”已初步选取投控公司、粮食集团、深圳国际、特发集团、远致公司5家直管企业,开展国企改革“双百行动”。

中国企业研究院执行院长李锦认为,“双百行动”将使改革由试向行动跨越,由单个走向综合,重心下移趋势明显,参与试点的地方国有企业数量多,规模较大,在地方经济中处于重要地位,这将加强各省市的主动性,加快地方国企改革的步伐。

### 三条主线探寻机遇

改革加码,资本市场再起波澜。数据显



示,1-7月,中央企业及央企控股上市公司利用股票市场实施增发、资产重组18项,融资618.78亿元,注入资产476.39亿元。7月以来,国企重组与股权转让数量占今年以来案例数的1/3。

另据Wind发布的双百企业指数,入选“双百”企业在主要指数纷纷下行的背景下,(8月15日到8月21日五个交易日,“双百行动”启动的一周),该区间内“双百”企业指数跌幅最小,“双百”企业整体市场表现相对较好。

华泰证券认为,“双百行动”入围公司将成改革尖兵,国资委表示,下一步扩大员工持股试点范围时将“双百企业”中优先选择,各省市也陆续制定相关政策助力改革,双百行动主题有望不断升温。随着“双百行动”

持续推进,预计社会信誉度较高,财务指标良好的入围上市公司将更受市场青睐。

国泰君安分析师李少君认为,地方国企改革进程在不同区域的节奏不一,虽然前期在各条改革主线下均有开展地方性试点,但最终成效受到区域性影响,接下来的地方国企改革不仅要要将央企的改革经验纵向推广,也要根据当地实际情况制定适合的发展目标。地方国改的配置逻辑主要在区域,可从三个方向寻找:一是混改深度推进,有望提升资产证券化水平的区域,如浙江;二是加强资产整合重组,突出自身优势产业的区域,如山西、湖南;三是综合改革试点区域,如“双百”企业入围较多的广东,争取国资国企改革综合试验区的上海,以及多点突进、加强与央企合作的山东。(刘雨靓)