趣店牵手上汽发力汽车直租

百亿现金流护航重资产模式

■ 新华社记者 刘绪尧

现金贷业务遭遇监管整顿之下，趣店迅速再起炉灶——开设汽车直租业务“大白汽车”。4月1日，趣店旗下大白汽车与上汽通用在厦门联合宣布，双方正式达成战略合作。

根据双方当天签署的战略合作协议，大白汽车和上汽通用将在六大领域达成战略合作，包括：主流车型供货与新车首发渠道合作、三四五线城市渠道下沉合作、汽车金融合作、互联网创新营销合作、汽车后市场服务合作、大数据合作等。

模式创新：一成首付是“租”非“买”

与传统的售车模式不同，“直租模式”的经营模式为直租模式。凭借着“一成首付购车”的核心卖点，这种全新的互联网卖车模式，正在年轻人群体中变得流行。

与传统4S店购车模式不同，“直租模式”是平台方向主机厂购车，车的所有权属于平台方，消费者付一成首付就可以获得车的使用权，等款项在未来两到三年内全部分期付清后，产权也随之从平台方转移到消费者名下。

这种模式的核心在于打通线上和线下，在新金融支持下完成汽车融资租赁业务，具体可分为直租和回租两种模式。其特点是首付低、效率快、渠道更下沉，所有交易均在线上完成。从市面上看，易鑫、弹个车、花生好车、毛豆新车、以及趣店的大白汽车都在抢滩这片蓝海。

在协议期内，大白汽车将通过GPS定位、保留一把车钥匙等条款对用户还款做出约束，保障“直租模式”的还款回流。

趣店CEO罗敏表示，大白汽车是趣店创立以来成长最快的一个项目。截至3月底，趣店已经在全国开出了175家自营门店，重新组建线下团队，招聘了600多人，并且已经成功交付了近万辆汽车。据最新披露的年报显示，大白汽车在2017年的营收为2600万人民币。对于本轮重心转移，发力“汽车新零售”业务的趣店给自己定了个小目标，即2018年卖掉10万辆车。

“今年大白汽车和趣店集团要全力以赴卖掉10万辆车，交易规模达到100亿。”趣店集团高级副总裁、大白汽车负责人许龙在接受媒体采访时表示。

瞄准增量市场 六千万用户叠加大数据

据2017年财报显示，趣店的注册用户数达到6240万，授信用户数达到2620万。根据趣店用户画像显示，趣店的用户以年轻人居多，其中22岁—35岁的这个年龄层占比超过7成；男性用户则超过75%；月均收入在5000元左右；分布在三四线城市为主。许龙表示，根据调查显示，有10%的趣店用户在未来三到五年有汽车消费的需求和意愿。

与大白汽车达成战略合作的上汽集团销售高级经理司剑青在活动现场表示，趣店自带的6240万用户是一笔很大的财产，也是当时趣店和他们谈战略合作的最大砝码。据他介绍，目前传统的4S店一名客户到店的成本是2000元。“我们主机厂非常愿意和他们一起去开发增量市场。”

根据罗兰贝格此前发布的《2017中国汽车金融报告》，当前中国汽车市场采用融资租赁形式的用户比例为2.7%，而在美国市场，这一数据为46%。按照中国2017年中国汽车市场近2900万辆计算，汽车融资租赁有高达1200万辆的市场空间。

在大白汽车上线之初，趣店的高频用户会收到短信和APP push，被告知可以一成首付买车等关键信息。而根据趣店方面提供的非官方数据显示，也有过半的到店用户是在趣店APP上看到了推送广告，然后预约到店买车。

直租业务双刃剑：重资产模式是铠甲也是负重

与其他市场竞争对手不同，大白汽车采取了门店获客模式，根据许龙透露，大白汽车开一家门店成本大概在50万左右。“大白汽车在全国主要地级城市的175家门店布局，平均开店成本在50万元以内，与传统4S店动辄数千万元的开店支出相比，有巨大的成本优势。”徐龙强调。

记者走访发现，与4S店不同，大白汽车的门店不开在郊区，在每个城市的核心商圈的商场中只开一家体验店。大白汽车相关负责人解释道，存款不足的年轻人很难说服自己周末去郊区4S店逛一下，但可能在商场吃了个火锅，逛街的时候就有了买车的兴趣。

然而，面对直租业务的重资产模式的质疑，趣店却信心满满。以2018年趣店10万辆汽车的销售目标计算，大白汽车在售车款以均价10万元计算，趣店需投入至少10亿元现金流垫付款项。

“我们实际上有意识选择一种稍重的方式，形成自我保护。”对于汽车租赁业务，许龙认为这种模式意味着玩家准入门槛较高，是趣店在战略上形成一个保护。

与传统的现金贷分期业务相比，“直租业务”确实是相对重资产的经营模式，现金流能否持续承压成为市场对大白汽车关注的焦点。

“趣店目前账上的现金也是达到百亿的，这100亿的自有资本和过去积累的资金渠道，其实是能够给大白贡献一个非常稳定的大额度的资金，让我们去做汽车这个业务。”谈及现金流问题，许龙回答依旧信心满满。

张贴“英雄榜” 引高手出招

临涣焦化公司攻坚克难有新办法

“快来看，又有人揭榜啦！”“这个难题不小啊，居然还有人揭榜？”“咱也琢磨琢磨，看看能不能露一手！”自临涣焦化公司发布第一期“攻坚克难英雄榜”以来，在职工中引起热议和沸腾，纷纷摩拳擦掌，跃跃欲试。目前，张榜发布的10项生产难题，已经有8个项目被一线职工揭榜领走。

为充分发挥广大职工的聪明才智，群策群力解决制约公司发展的各类问题，该公司今年研究制定出台了“攻坚克难英雄榜”管理办法，面向广大职工发出“英雄榜”，不论身份职位，不讲资格条件，只要你有能耐，都可以揭榜、攻榜，用实力实现自己的价值。

“设立英雄榜，就是要发挥两个作用，实现一个目的，即通过激发潜能，发挥广大职工的作用；通过带指标揭榜，发挥技术领跑团队、首席工程师、劳模工作室等的作用；解决公司安全环保、生产技术、经营管控方面存在的制约性问题。”该公司相关负责人介绍说。

根据《临涣焦化公司“攻坚克难英雄榜”管理办法》，对公司发布的“英雄榜”，职工可以自愿通过“金点子”或揭榜两种方式参与，如以“金点子”的形式，上报对“英雄榜”上项目的意见或者建议，提供好的解决思路，按照金点子征集奖励标准予以奖励；如选择揭榜，揭榜人需提交攻关计划，经公司评审后，由揭榜人或公司负责组织实施。攻关项目完成后，由揭榜人提出完工审查申请，公司根据项目完成难度和审查验收结果分别给予5000元、8000元到10000元不等的奖励。

“这些项目都是各单位上报的以前很难解决的生产难题，客观的说，要解决完成好这些项目，不但需要大家的勇气和决心，更需要一个团队的智慧、毅力以及合作精神。”该公司一位基层管理人员评价说，“英雄榜的设立，极大地激发了一线职工攻坚克难的工作热情，相信这些一度困扰我们生产的难题，一定会在大家的共同努力下得到很好的解决。”（杨永才）

弘扬“工匠精神” 争做大国工匠

中国十九冶三位优秀员工参加世技赛先进事迹巡回报告会活动

为进一步普及世界技能大赛知识、弘扬“工匠精神”，营造劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气，按照国家人社部的统一部署，3月中下旬在全国14个省份集中组织开展世界技能大赛先进事迹巡回报告会活动。从3月24日到30日，中国十九冶集团连续三届参加世界技能大赛并取得优异成绩的员工王晨宇、曾正超、宁显海，分别赶赴内蒙古、江西、湖南、福建、海南的16所技工院校作先进事迹巡回报告，共有16000余人在现场聆听，还有超过一万人通过视频分会场同步观看。

本次世界技能大赛先进事迹巡回报告会活动以“新时代、新技能、新梦想”为主题，一共7个报告团，每个报告团都由人社部1名司局级领导担任团长，报告人员主要由我国世界技能大赛参赛选手以及熟悉了解世赛工作的专家、教练或翻译组成。其中，获得第42届世界技能大赛焊接项目优胜奖的王晨宇，于3月28日到30日分别前往内蒙古机电职业学院、内蒙古交通职业技术学院、喀喇沁旗会议中心作先进事迹报告，与当地技工院校师生分享了他“不曾得到，但也未曾失去”的世技赛成长经历。在第42届世界技能大赛赛场上，王晨宇的第四模块成绩在有争议的情况下被判0分，但是凭借前三个模块的出色发挥，他仍然取得了第五名的好成绩。获得第43届世界技能大赛焊接项目冠军的曾正超，为中国摘取了参加世界技能大赛以来的首枚金牌，并被世界技能组织评为中国队唯一一个“国家最优选手奖”。此次巡回报告活动，他于3月24日到29日期间辗转两个省份，分别前往江西电子信息技师学院、江西航空技师学院、宁都技工学校、江西省冶金技师学院、中建五局技工学校（长沙建筑工程学校）、冷水江市高级技工学校、湖南工贸技师学院，分享了自己与其他国家顶级技能高手同台竞技的比赛获奖经历和成才之路。获得第44届世界技能大赛焊接项目冠军的宁显海，为中国实现了对该项目金牌的蝉联，他于3月25日到30日期间前往福建省和海南省，与厦门技师学院、福建永泰中学、福州第一技师学院、三亚技师学院、海南省民族技工学校、海南省技师学院的师生面对面交流，讲述了自己的参赛经历和获奖事迹。在三亚技师学院，全场可容纳5000多人的体育馆坐得满满当当，创下了全国规模最大的一场世界技能大赛先进事迹巡回报告会纪录。

每到一个地方，中国十九冶集团的三名在世技赛上斩获奖牌的优秀员工都以饱满的激情、昂扬的精神，讲述各自与众不同的故事，令听众深受鼓舞和触动，获得阵阵掌声。每当报告会结束，三名世技赛赛场上的“明星”就被师生们团团围住，争相签名、留影。许多学生观看报告会后都表达了同样的兴奋之情：“今天亲眼目睹了世界技能冠军的风采，他们的报告令人感动、给人启迪、催人奋进，今后要向世界技能大赛优秀选手看齐，好好学习技能，争做大国工匠，成为中国一流的技能人才！”（罗志贵）

降本增效 党员争先

3月30日，安徽淮北矿业朱仙庄矿几名党员正在从升井的废旧物资中把可以再次利用的分拣出来。当日，该矿党委组织30余名党员来到废品库，开展废旧物资分拣活动。该矿充分发挥党员在降本增效中的先锋模范作用，引导干部职工根除材料使用、管理中的陋习和浪费现象，降低成本投入，提升企业经济效益。

朱安 摄影报道

渝贵铁军奋力书写时代答卷

——中铁十八局集团渝贵铁路施工纪实

■ 伍振 李慧楠

不久前，重庆（渝）至贵阳（贵）铁路正式开通运营，重庆至贵阳的铁路旅行时间将由原来10小时缩减至2小时，为整个西南内陆的对外开放打开新格局。

五年来，中铁十八局集团渝黔建设者一路鏖战一路歌：信用评价多次名列全线前茅，渝黔2标荣获2015年度重庆市重点工程建设劳动竞赛“先进集体”荣誉称号，2017年度贵州省重点工程建设劳动竞赛“先进集体”荣誉称号，渝黔7标项目部获贵州省总工会“五一劳动奖状”和“工人先锋号”等荣誉称号。

演绎标准化样板戏

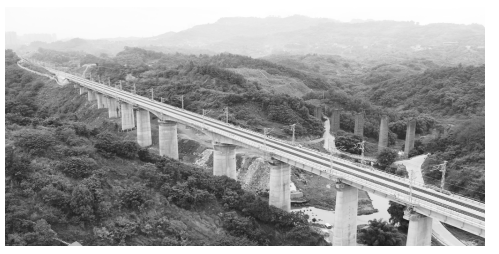
在施工中，中铁十八局集团标准化管理不仅外化于形，更内化于心。“让标准成为习惯，使习惯符合标准，让结果达到标准”是渝黔铁路指挥部和各项目分部的目标。

中铁十八局集团承担施工的渝贵铁路2标正线双线全长38.930公里，线路跨重庆三个行政区，工程标准要求高、拆迁难度大、项目多且繁杂、地质条件复杂；渝黔7标项目承担施工全线重点控制工程新凉风垭隧道，全长7618米，被列为I级高风险瓦斯突出隧道。

为提高员工素质，渝黔2标项目部指挥长兼党工委书记吴忠良、党工委副书记但晓荣要求各项目部建立施工技术培训制度，采取现场施工指导、分工班技术培训和新工艺、新技术培训，上场以来，他们举办各类培训班五十余次。

由隧道公司承建的重庆西站市政交通枢纽道路项目，是渝贵铁路扩能改造的重要组成部分，道路总长约3.6公里。该工程以铁路为主，集长途汽车、公交、轨道等多种交通方式于一体的综合交通枢纽。在重庆枢纽施工段，隧道公司项目经理曾凡伟带领项目部建立健全项目环境保护、水土保持管理体系；结合天气、施工环境等情况确定洒水频次，清理废水沉淀池，及时做好钢筋加工场地硬化和施工场地便道防排水设施处理，避免二次污染。

● 渝黔7标将士欢庆新凉风垭瓦斯突出隧道揭煤工作顺利完成（伍振 李慧楠 摄）



● 中铁十八局集团承建的水鸭田双线特大桥（张建国 伍振 摄）

亮出科技创新剑

针对施工难题，他们科技领路，在工程施工中打造“专业化、机械化”看家本领，积极进行科研立项。让科技创新成为施工的助推器。

渝黔铁路跳蹬镇双线特大桥是管段内的重点控制性工程。该桥连续梁采用悬灌法施工，墩上跨城市主干道、内河，毗邻居民区，安全风险大，环保要求高，工期紧，任务重。四公司项目部全体干部职工在项目经理王立东、书记王兆高的领导下，以“保安全、保质量、保工期、保稳定、保廉洁”为目标，优化方案，科学组织，精心安排，确保了连续梁的提前合龙。

为确保童西线与渝贵铁路同步开通目标，五公司项目部提出童西线国铁运输T梁和路料方案，2017年3月31日，渝黔2标率先完成渝黔正线三家铺架单位架梁任务。

渝黔2标项目有砟轨道铺设里程长、工程量大，正线及支线铺轨公里全长194.829km，钢轨总重量超过23000余吨，同时还要确保轨距偏差在2毫米之内，水平、高低偏差在4毫米，可谓“壮汉练绣花”，对参建员工是极大的挑战。为保障联调联试的顺利推进，“老虎团”五公司建设者多次优化施工方案，配足资源、占满空间，按期保质完成桥面系、铺轨、上砟、捣固、精调等作业，确保联调联试如期进行。

新凉风垭隧道瓦斯情况突出，施工风险高，技术难度大。渝黔7标项目经理曹美俊和技术人员科技攻关，引进“水力压裂增透，集中抽排处理”新技术，开创了隧道施工方面采用水力压裂技术的先河。

筑牢安全防火墙

安全无小事，细节决定成败。

中铁十八局集团五公司担负旧轨线拆改、三电拆改、正线铺轨等工程都面临既有线施工，工序庞杂，工种多、交叉施工多、涉及到的沟通单位多、沟通层次多等诸多实际困难。项目经理马文通和项目部“一班人”成立了从上到下的安全管理网络，这个网络不仅局限在安全人员的配备上，同时还体现在施工组织方案的编排上。为了规范安全事故应急管理程序，保证迅速、有序、有效地开展应急与救援行动，最大程度减少人员伤亡和财产损失。项目部编制了多项安全应急预案，并组织开展了既有线施工和防火等应急预案演练。对现场人员的安全培训、岗前技术培训、安全技术交底、安全巡回检查、领导跟班作业是安全管理必不可少的工作。项目部上下众志成城，仅仅用27天时间就完成了重庆西站过渡改造工程，渝黔公司给项目部下发绿色通知书。

开通后渝贵铁路像一道靓丽的“彩虹”横贯在渝贵两地之间，中铁十八局集团渝贵铁路参建者拼搏奉献的汗水，他们攻坚克难建渝贵铁路精品工程的业绩将永远铭记在中国铁路建设发展史册。

中银稳健添利 蝉联明星基金奖

近日，中银基金旗下中银稳健添利债券型荣获三年持续回报积极债券型明星基金奖。同时，该基金获权威奖“大满贯”：2016年，获金基金1年期债券基金奖；2017年，获三年期开放式债券型持续优胜金牛基金奖、金基金债券基金奖（3年期）和2016年度普通债券型明星基金奖。据悉，中银基金在“中国基金业英华奖公募基金20年特别评选”荣膺“最佳固定收益基金管理人”，中银中国和中银动态策略获评“最佳回报混合型基金”。（李近源）

►►► [上接P1]

通过制定鼓励仿制的药品目录，及时发布供求关系，解决供需双方的信息不对称，并对列入目录内的药品注册申请优先审评审批，以鼓励引导制药企业和研发机构有序研发、注册和生产，促进更多临床必需、疗效确切、供应短缺的仿制药尽快上市，一方面可以解决部分原研药价格过高问题，一方面可以解决部分药品在我国短缺的问题，大力提高药品的可及性和供应保障能力。

平衡药品创新与人民群众健康权益

问：完善药品知识产权保护是促进药品创新的重要举措。对于平衡好药品创新和维护人民群众健康权益，意见提出哪些原则？

答：意见提出，按照鼓励新药创制和鼓励仿制药研发并重的原则，研究完善与我国经济社会发展水平和产业发展阶段相适应的药品知识产权保护制度。

因此，在我国，应按照鼓励新药创制和鼓励仿制药研发并重的原则，进一步研究完善与我国经济社会发展水平和产业发展阶段相适应的药品知识产权保护制度，着力构建科学、系统的药品知识产权保护机制，在健康权与药品知识产权间取得平衡，维护广大人民群众的健康权益。

全链条监管让用药安全更有保障

问：意见提出提高药用原辅料和包装材料质量，这对于保障老百姓用药安全具有怎样的意义？

答：药品是一种特殊的商品，其质量直接关系到人民群众健康与生命安危。在过往发生的药害事件中，有相当一部分是由原辅料和包装材料的质量问题引起的。

原料药是制剂中的活性成分，其质量和一些关键的理化性质是决定制剂质量以及安全性、有效性的重要因素。辅料可影响制剂的生产以及活性成分从制剂中的释放、吸收，也可影响活性成分和制剂的稳定性等，进而影响药品的安全性和有效性。因此，在整个生产链条中，提高原辅料和包装材料质量是药品质量管理体系的重要内容。