今日 8 版
第 056 期 总第 9099 期
国内统一刊号:CN51—0098
企业家日报社出版
值班副总编辑:肖方林
邮发代号:61—85
全年定价:450 元 零售价:2.00 元

做 中 国 企 业 的 思 想 者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2018.3.29
星期四
戊戌年 二月十三
中国企业家网:www.zgceo.cn
电子版:http//epaper.ceccen.com
官方微博:weibo.com/jrwbd
http://weibo.com/qyjrb

高压焊工高燕飞:“绣花”功夫这么练就

◎每一道工序 都是学习和提高的机会 ◎没有吃苦精神 是干不好焊工的 ◎遇到技术难题 总会挺身而出

P4

新闻简讯 News bulletin

中国十九冶集团中标成都通用航空产业园 PPP 项目

3 月 22 日,中国十九冶集团中标四川省成都市金堂县成都通用航空产业园(西区)PPP 项目。

该项目占地面积约 3600 亩。其中,道路场地平整工程占地约 1000 亩,非道路场地平整工程占项目总投资约 42%。项目场地平整土地计划用于通用航空机场配套用地(拟规划建设机场航站楼、候机厅、会展、研发、培训中心等计划用地约 2500 亩)和公共服务设施用地(主要规划用于园区服务中心、公交场站、变电站、消防站等计划用地约 1100 亩),包括产业园(西区)范围内的 13 条市政道路(含道路、桥涵、交安、照明、电力、通信、给排水、绿化)、场地平整工程、山体公园工程。

该项目是以通用机场为核心的通用航空产业园区项目,对区域经济和就业有较强的促进作用,有助于地区产业结构转型升级。同时,通用航空在医疗、警航、消防领域的应用,将使城市综合治理水平得到提升。(段丛英)

河南油建中标尼日利亚莱基自贸区供水管线安装项目

河南油建日前收到了尼日利亚 Lekki Free Zone Development Company 发来的授标函,该公司凭借优秀的施工业绩成功中标尼日利亚莱基自贸区供水管线安装项目,合同额 550 万元。

莱基自贸区供水管线安装项目主要工作量为 5.5 公里管径 300mm 至 630mm 的供水管线安装。其中包括 4 组倒虹吸管安装,管径 300mm 的 PE 管 1660 米,管径 530mm 的螺纹钢管 1984 米,管径 630mm 螺纹钢管 1864 米,以及管沟挖填、道路穿越、沼泽区域穿越等附属工程。工期为 90 个工作日。

据了解,该工程是公司成功打入尼日利亚莱基自贸区的第一个项目,项目建成后有利于承揽莱基自贸区包含原油储罐、天然气管线等多个后续项目。(马兰兰)

陕西中能运营公司获省内首家煤企建筑业企业资质证书

日前,陕西省榆林市公布的 2018 年首批建筑业企业资质证书名单中,陕西中能公司下属的煤矿运营公司榜上有名,这是该公司对外转型做大、做强实现跨越式发展的又一次飞跃,也是省内首家煤矿对外承运企业获此资格。

陕西中能煤矿运营公司是陕西中能公司一体两翼发展布局下,省内首个对外承运煤矿运营的企业之一。在企业对外承运中,始终以紧盯“强管理、提效益、降成本、增利润”这一托管思路,突出运用网格管理、绩效考核、指标管控等手段,在对外托管承运的各项目部着力打造从井下到地面,全过程、全方位管控的精细、精准化经营管理格局,创新了承运新模式,降低了生产成本,树立起国有性质、民营机制的管理品牌,各项经济指标均保持较好水平。

建筑业企业资质证书是对一个企业对外总承包的最高奖。资质的获得,将会不断推动该企业内部市场化管理水平向“精益运营”迈进,真正实现智慧经营。(王惠武)

热线电话:400 990 3393
新闻热线:028-86637530
投稿邮箱:cjb490@sina.com

企业家日报微信公众平台二维码
中国企业家网二维码

现代企业制度、党的建设、社会责任

三者创新融合为企业带来强大生命力

周海江在中国发展高层论坛 2018 年会上畅谈企业党建和中国现代化

■ 鸿轩

汇聚世界声音,聚焦新时代中国发展。3 月 24 日-26 日,由国务院发展研究中心主办的全国两会后首个国家级大型国际论坛——中国发展高层论坛 2018 年会在北京钓鱼台国宾馆隆重举行。中共中央政治局常委、国务院副总理韩正,全国政协副主席、国家发展和改革委员会主任何立峰等党和国家领导人,以及国家省部级以上政府官员、全球商界领袖、国际组织负责人、全球知名学者等中外重量级嘉宾近 300 人亮相论坛。

“中国共产党与中国现代化”分组会是本次论坛的亮点之一,由人民网总裁叶蓁蓁主持,中央党史和文献研究院院务委员陈晋、剑桥大学教授彼得·诺兰、新加坡国立大学教授郑永年、红豆集团董事局主席兼 CEO 周海江等作了交流发言。周海江结合红豆集团多年来探索实践的中国特色现代企业制度,与中外嘉宾分享了企业党建与中国现代化的关系。

2018 年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年,是改革开放 40 周年、决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。新时代,中国共产党将如何引领中国改革发展受到国际社会的广泛关注。就在召开前夕,论坛筹备组根据参会嘉宾注册反馈,整理出本届论坛最受嘉宾欢迎的核心议题排行榜,其中“中国共产党与中国现代化”入围峰会议题 TOP10,成为了嘉宾最感兴趣和关心的议题之一。

在“中国共产党与中国现代化”会场上,周海江结合红豆集团的实践成果,生动诠释了“中国特色现代企业制度”这一理论成果,剖析现代企业制度、党的建设、社会责任三者在企业发展中的关系,以及三者创新融合为企业发展带来的强大生命力,很好地对中国特色社会主义理论在企业微观层面进行了理论探索。

●红豆集团董事局主席兼 CEO 周海江

中国特色现代企业制度融合了党的政治优势和中国特色社会主义的制度优势,既保留了源自西方的现代企业制度长处,又避免了现代企业制度“只注重内部利益、不保证国家和社会利益”的弊端,实现了企业利益与国家利益、社会利益的一致性,能更好体现国家、企业、个人形成利益合力的优越性,更适合中国国情。

现代企业制度对推动中国经济发展功不可没

周海江在发言中指出,现代企业制度对推动中国经济发展功不可没。他认为,正确认识现代企业制度的三大特征(边界清晰的多元产权制度、制衡高效的法人治理制度、体系科学的经营管理制度这),能够让中国企业尽快缩短与国际一流企业的差距,规范企业行为,激发内在动力。

红豆集团 60 年发展,历经从集体制到股份制的产权改革,逐步实现了由乡镇集体所有制企业,到民营股份合作制企业,到上市公司,到集纺织服装、橡胶轮胎、红豆杉大健康、商业地产园区开发四大产业于一体的大型民营企业集团的不断升级。周海江认为,民营企业是否建立现代企业制度,关键看企业的高级职位是如何取得的。红豆的创新做法就是依靠制度选人,改关系导向为绩效导向。

企业党建是中国企业的保障系统

十九大报告指出,中国特色社会主义制度最本质特征是中国共产党领导。而中国特色现代企业制度之“特”,也正在于把“企业党建”嵌入了现代企业制度之中。民企如何搞党建?红豆集团作为全国先进基层党组织,在多年的探索实践中有着丰富的经验成果。周海江在会上主要从“一核心三优势”的红豆党建经验和“一融合双培养三引领”的红豆党建工作法两个方面做了重点解读。

“一核心三优势”的红豆党建经验即发挥党组织在企业的政治核心作用,积极转化为企业的机遇优势、人才优势和凝聚力优势。红豆党建工作法,则是近年来集团党委在红豆党建经验基础上,积极探索发挥在职工中政治核心和企业中政治引领作用的有效途径,即坚持党企融合,把党的政治优势转化为企业发展的机遇优势;坚持党员人才双向培养,把党的政治优势转化为非公企业发展的人才优势;坚持三个引领,把党的政治优势转化为非公企业发展的和谐优势。

“当我们有人才的时候,往往会面临人心不齐的问题,同时企业发展快,摩擦多,纠纷就多,而党的思想政治工作是促进和谐的最有力保证。企业发挥好党建工作的政治优势、核心优势,就能够积极地转化为企业的机遇优势、人才优势和凝聚力优势。”周海江说,党建工作是企业的政治核心,发挥着引领作用,对企业的激励、监督和保障,可以避免企业走弯路、走错路。企业党委作为政治核心,有效确保了企业发展方向,确保党的方针政策在企业的贯彻落实。目前,集团主要成员均已进入党委,所有子公司负责人均为共产党员,厂长、股东大会代表 95%以上是共产党员。

社会责任是中国企业的应负使命

周海江认为,企业积极履行社会责任是企业回馈社会责无旁贷的义务,更是社会能够可持续发展的必须之举。红豆集团从关注产业链竞争,开始提升到关注生态圈竞争、打造更加优秀的生态圈,并因此提出“八方共赢”理念,即努力实现与股东、员工、顾客、供方、合作伙伴、政府、环境、社会(社区)等八个利益相关方的共赢,注重兼顾社会各方共赢,实现了内外和谐,避免了社会纠纷,赢得了广泛声誉和良好口碑。[下转 P2]

淄矿“蚂蚁城”:技术交易版“天猫”呼之欲出

注册会员 8906人 完成研发1266项 累计创效近亿元

■ 弋永杰 孙业伟 蒲俊良

有没有办法让创客的成果,在另外的企业发挥作用?能不能整合企业内外部创新资源,为技术供需提供及时的匹配平台?有转型发展需求的企业,可不可以找到动能转换的“金钥匙”?答案是:有。现在,只要到山东能源淄矿集团“蚂蚁城”平台转一转,以上难题似乎可以找到破解之法。

“动能转换当‘主攻’,先行先干看淄矿。我们聚焦聚力以‘四新’促‘四化’,开发建设和使用推广的‘蚂蚁城’平台,是受蚂蚁团队‘集小力、成大事’的精神启发,让创新变得更加专业、更有价值。旨在激活全员创新之热情,汇集众创智慧,整合空间资源,为创意提供丰富营养,为创客搭建展示的舞台。”淄矿集团党委书记、董事长孙中辉介绍。蚂蚁城的作用是打造一个出成果、育人才、创机制、带产业、促发展的产业孵化器。

●蚂蚁城实验基地培训课堂现场照片

李春华:这里是创客的“淘宝”乐园

“蚂蚁城”平台于 2016 年 11 月份启动建设,2017 年 5 月 11 日正式上线运行,目前平台正在迭代开发 2.0 版。“蚂蚁城”由信息平台、交流中心、众创空间、实验基地 4 大阵地组成,是全国煤炭行业首家一体化双创管理服务平台。其探索出一条双创平台推动企业转型、动能转换的独特道路。

“蚂蚁城”上创客排名第三的李春华,是亭南煤业综采一队的技术大拿。李春华酷爱技术革新,先后在“蚂蚁城”平台发布皮带螺旋滚筒专用清理器、G20 风镐的改造及应用、转载机过桥的设计与应用等 20 项革新成果。

创新是引领发展的第一动力。对于煤炭企业来说,像李春华一样的员工提出的金点子、合理化建议中,蕴含着大量的创新因子。但由于多方面的影响,在资源共享、价值体现、创意培植等方面受到一定限制。淄矿“蚂蚁城”在平台设立“创意区”,将优秀提案、金点子汇集起来,供创客交流分享。

对于像李春华这样的创客来说,他们在供给创新成果,获取信息的同时,能够启发创意灵感,碰触智慧火花,加速创新成果的完成。“蚂蚁城”同时建立了“需求大厅”,鼓励创客提出问题和需求,以悬赏“谷粒”的方式找寻解决方案,加快供需对接。

所谓“谷粒”是一种奖励积分,亦有鼓励研创之意,每个谷粒折合 1 元人民币。作为对创新者的奖励,平台设立了以“谷粒”为“货币”的激励、交易机制,并作为平台的生存模式吸引创客参与。目前,“蚂蚁城” 已投入近 20 万元“谷粒”奖励,李春华已经从平台挣走了 3460 个“谷粒”,到谷粒商城直接兑换手机话费和商品。这个板块迅速成为员工学习新知、交流创新最活跃的区域。

“蚂蚁城”专门开辟有“研发区”,凝聚技术开发力量。他们对技术创新、管理创新和群众性创新“三大创新”的立项申报、研发结题、评审验收等,各个环节进行平台化整合。此举为创客提供一个从立项申请到成果结题的闭环流程,进一步提升创新管理工作运行质量和科学化水平。

在平台上,可以由主创人发起招募,创客团队合力攻坚,充分享受创新的乐趣,收获创造的成果,也可以对正在研发的项目进行动态关注和实时交流,共享创新资源。目前,他们已完成研发项目 1260 余项,累计创效近1亿元。[下转 P2]