

高瓴资本张磊：创新是企业家精神最本质的要求

3月24日,由国务院发展研究中心主办的“中国发展高层论坛2018年会”在钓鱼台国宾馆开幕。高瓴资本创始人兼首席执行官张磊在主持“科技创新与新商业革命”分组会后,就新时代的企业家精神话题,接受记者采访。

创新为首 企业家精神的四种特质

在科技创新和新商业革命的浪潮中,企业家精神不应缺位。一个新时代的企业家,最重要的精神是什么?在张磊看来,企业家最重要的是要具有创新的精神,而创新要求企业家要有很强的自我学习,自我创造的能力。

“这是一个不断学习、不断更新、不断迭代的过程。只有有学习精神的企业家,不断学习的企业家,才有创新的能力和基础。”

除了创新精神之外,张磊认为一个企业家还必须要有很强的同理心,能真正地站在消费者、甚至是站在竞争对手的角度考虑问题。

第三,要做一个价值型的企业家,不要过度追求垄断式的商业模式,或者垄断规模带来的优势,而是不断去创造新的价值。

“只有不断疯狂创造价值才是最深的‘护城河’。企业家要做正和游戏者,而不是零和游戏者,有的人只做零和游戏者,在创新型社会就不适合。好的企业家需要不断创



造价值,不断把蛋糕做大,不断把更多的人带进来。”

张磊称,一个好的企业家,还要是一个好的教育家。能够把各种身边的人,用学习型的组织、用创新的精神来武装他们,让他们有机会,用学习和创新来提升自我。能够用积极创新的态度与实践启发和鼓舞他人。

未来的发展是创新驱动的发展,是全面开放、互利共赢的发展。企业家推动传统行业和商业模式的转型,就是不断增强对新技术的理解和运用的过程,结合开放创新的企业家精神,实现真正地科技赋能与价值创造。

用“底线思维”鼓励创新

创新之路不乏勇者。然而,创新之路不是一条直线,有不断的反复和无数次的失败。就如何激发和鼓励创新,科技部副部长李萌在“科技创新与新商业革命”分组讨论时透露,政府一方面力挺前沿科学探索,成立自然科学基金,向“无人区”派出侦察兵探路,建立深海空间站和空间在轨服务系统;另一方面,施行保护个人和企业的知识产权、鼓励创新的政策,积极引导和支持新的产业变革。

“这都是对科技创新有力的鼓励和支持。同时,社会也要有很大的包容性。”张磊说。

在他看来,除了包容的同时,社会也要创造更多的机会,要有“底线思维”,能够给由

阿里巴巴与众品食业签署战略合作协议 共同探索生鲜新零售、新流通促进消费升级

■ 本报记者 李代广

3月21日,阿里巴巴与河南众品食业有限公司在位于长葛市的众品食业总部签署战略合作签约仪式。

阿里巴巴战略合作部总经理李宁、众品食业副总经理田会洲分别代表双方签约。阿里巴巴 CBU (阿里巴巴中国内贸事业部)副总裁赵伟、战略合作部总监刘亮亮,众品食业 CEO 刘朝阳、鲜咨达总经理徐加林,众品食业电商经理李胜义参加活动。

阿里巴巴是全球最大、最具影响力的零售体,通过新实体经济时代基础设施建设,打造共生共荣的平台生态。包括淘宝网、天猫、聚划算、1688、阿里云、蚂蚁金服、菜鸟网络等。旗下 1688 平台平台是国内最大的综合性 B2B 平台,为企业提供从请购审批、寻源管理、供应商管理、采购执行到内外协同的定制化、场景化的整体解决方案的云端工作台及相应配套软件工具与服务。平台通过搭建最

有效的交易场景,提升平台大市场内人、货、场景的匹配效率,降低经营成本。

众品食业定位于中国生鲜产业链服务商,通过将物联网、云计算等新技术与生鲜产业链融合,积极探索 F2S2B 生鲜产业互联网模式,搭建农牧产业服务平台、生鲜食品集采分销服务平台、生鲜食品交易平台鲜易网和生鲜食品技术服务平台鲜咨达,拥有国家级企业技术中心、博士后科研工作站、国家猪肉加工分中心、CNS 认可实验室,为合作伙伴提供定制化的生鲜供应链方案。

如何推进消费升级,发展消费新业态、新模式?对于生鲜食品行业而言,生鲜食品产业链链条长,行业集中度低,交易环节较长,交易成本高、信息不对称,线上平台解决不了产品品质提升问题、环保问题、安全问题、运营效率问题。生鲜行业新零售的发展,需要线下产业与线上平台融合,促进生产到消费等各环节的有效对接,提高产品和服务质量,实现质量变革、效率变革、动力变革,推进消费升级。



根据战略合作框架协议,双方将在 B2B 业务、云计算、大数据、供应链金融、新零售、采购平台商学院培训、生态运营等多领域进行合作,将充分发挥阿里巴巴在新零售方面的优势,加快众品在新流通、新零售领域的发

展速度。同时,也进一步发挥众品线下的集采分销优势、生鲜食品标准技术、生产流通等生鲜供应链优势,为平台上的中小企业提供系统化的生鲜供应链服务方案,共同为平台中小企业赋能。

国网企业减负措施进入密集落地期

今年的政府工作报告围绕“进一步减轻企业税负”做出多项部署,其中电力是重要领域。两会后,作为国内最大的电网企业,国家电网公司企业减负措施开始进入密集落地期。

记者从近日召开的国家电网公司一季度新闻发布会上了解到,按照国家电网公司全面深化改革路线图,将大力推进电力体制改革和国资国企改革落地见效。其中,输配电价改革加速推进,相关部门电力降价降费措施很快将出台。同时,力争 2018 年市场化交易电量达到 1.4 万亿千瓦时,并且加大与社会资本的合作力度,积极研究探索混合所有制项目公司运营模式。此外,包括压减办电时间、成本等在内的优化营商环境多项措施也陆续落地。

输配电价改革加速推进

作为工商业用户的一项重要生产要素,近年来电价议题在政府工作报告中屡次被提及,2018 年更是首次提出具体目标:降低电网环节收费和输配电价格,一般工商业电价平均降低 10%。

其中,输配电价改革无疑是重要突破口。2015 年 3 月 15 日,中共中央、国务院下发《关于进一步深化电力体制改革的若干意见》,被誉为“啃硬骨头的改革”正式拉开帷幕,作为关键一环的输配电价率先动刀,到 2017 年 6 月底国家发改委完成了对所有省级电网输配电价的核定。

“科学的输配电价体系初步形成。”国家电网公司专职新闻发言人、外联部副主任王延芳介绍说,落实国家降价降费措施,2017 年国家电网公司降低用户电费支出 737 亿元,有效降低实体经济用能成本。

《2018 年能源工作指导意见》提出,深入推进电力体制改革。2018 年 1 月 30 日,国家电网公司党组书记、董事长舒印彪主持召开公司党组会议,研究审议《国家电网公司认真贯彻落实党的十九大精神全面深化改革 2018 年重点工作》,形成 26 项重点任务、100 余项

具体举措,统领全年改革工作。

3月23日,国家电网公司党组理论学习中心组(扩大)会议再次明确,大力推进电力体制改革和国资国企改革,以改革增活力、促发展。舒印彪强调,要聚焦能源生产和消费革命,推动电网发展,全力以赴解决好清洁能源“三弃”矛盾,力争今年弃风弃光率降至 9%以内;聚焦人民美好生活需要,构建现代服务体系;聚焦供给侧结构性改革,推动改革落地见效,坚决完成“一般工商业电价降低 10%”的任务,持续释放改革红利;聚焦培育发展新动能,促进业务转型升级和科技创新;聚焦“一带一路”建设,推动全产业链、全价值链走出去。

“2018 年第一季度完成区域电网及 4 条跨区专项输电工程价格核定,配合开展剩余跨区专项工程价格核定工作。积极配合国家发改委做好降低用能成本相关措施研究和准备工作,推动逐步缓解电价交叉补贴。”王延芳介绍说,接下来全力配合国家发改委做好剩余 18 条跨区专项工程价格改革工作。

国家电网公司财务资产部价格处副处长姚军也透露,目前正按照国家发改委统一部署,积极配合制定降价降费的具体措施,很快就会有的一些出台。

大幅提高电力市场化交易规模

大幅提高电力市场化交易规模是用电成本下降的另一条途径,这也是十九大报告的要求。《2018 年能源工作指导意见》进一步明确,持续完善中长期电力交易机制,进一步推进电力辅助服务市场建设,积极稳妥推进电力现货市场建设试点,规范电力市场交易行为,加快推进配售电改革,完善增量配电网业务改革试点配套政策,加强售电侧市场规范与引导,提高电力市场化交易比重,进一步降低企业用能成本。以电力体制改革为重点,推动新疆、内蒙古等地区能源综合改革。

数据显示,2017 年国家电网公司市场化交易电量达到 12095 亿千瓦时,同比增长 49.6%,占公司售电量的 31.2%。目前 19 个省

完成市场管理委员会组建或方案批复。各级交易中心共注册市场主体 5.7 万家,其中注册生效和公示售电公司 2724 家。截至 2 月底,完成市场化交易电量合计 1113 亿千瓦时,同比增长 26.1%,占公司售电量的 15.8%,其中省间交易 423 亿千瓦时,同比增长 66.4%。

“下一步积极配合积极推进现货市场建设。加快跨省区现货市场建设,循序渐进形成统一市场规则,打破省间壁垒,促进能源资源大范围优化配置。”王延芳介绍说,还将做好扩大电力市场化交易工作,2018 年市场化交易电量达到 1.4 万亿千瓦时。

同时,增量配电改革试点项目落地实施也在加快推进。据了解,国家电网公司经营区域内批复的试点项目达到 150 个。第一批试点项目中,公司已与相关方签订合作协议 37 个,引入民营资本 36 家。”王延芳介绍,安徽宁国等 13 个项目已经注册成立混合所有制公司并启动运营。第二批试点项目正在开展前期沟通和可行性研究工作。第三批试点项目正按照国家发改委要求做好情况核实和意见反馈工作。

“下一步将促请地方政府尽快启动前两批试点项目公开招标投标工作,加大与社会资本的合作力度,积极研究探索混合所有制项目公司运营模式,充分激发社会资本活力,促进改革试点落地见效。”王延芳称。

优化营商环境多项措施落地

除了降低电网环节收费和输配电价格之外,包括优化营商环境、提供办事便利在内的多项举措已经陆续落地。

据介绍,2018 年国家电网公司以提高小微企业供电服务质量为重点,对标世界银行评价体系,在北京、上海两地实施小微企业供电服务质量提升专项行动。目前已有 3040 户按照新模式完成装表接电,小微企业供电服务水平显著提升,实现小微企业零登门、三个环节以内完成全部报装接电工作,所有项目接电时间均在 30 天以内,预计全年可减少小

微企业客户投资近 19 亿元;全面推行不停电作业,保障小微企业持续用电需求,基本实现小微企业每年停电不超过 1 小时(1 次)。

王延芳表示,自今年起,还将在公司系统全面开展业扩报装接电提质增效行动,重点围绕“三压减、二加强、一提高”(压减流程环节、压减接电时间、压减办电成本、加强服务创新、加强过程监督、提高供电可靠性)六方面工作,全面建立贯穿报装接电全环节的“强前端、大后台”标准化服务体系,积极构建环节少、时间短、造价低、服务优的客户办电新模式。

“以低压办电环节为例,以前有申请、方案答复、许可、施工、装表接电等五个环节,现在的话压缩为 3 个,现场具备直接装表条件的,压缩为 2 个,用户最多跑一次,如果用掌上电力,一次都不用跑。”国网上海市电力公司营销部主任陆爽举例说。

同时,在压减接电时间方面,从提交申请到完成接电的平均时限,高压、低压客户分别控制在 80 天、30 天以内。此外,在压减办电成本方面,取消政企客户临时接电费,提供办电全环节免费服务,按就近接入原则实行与公共电网并网,为客户免费提供典型设计,推行标准化建设,降低客户接电工程造价;对外公开业务办理流程、作业标准和服务时限,确保信息公开,客户办电更省钱、更透明。

(王 璐)

▶▶▶[上接 P1]

——新产业、新业态、新模式日新月异,为经济增长注入新动能。

在浙江,以软件服务业、物联网、云计算大数据等为主体的数字经济规模,已经连续三年超万亿元。2017 年浙江省数字经济核心产业增加值达 4853 亿元,对 GDP 的贡献率达 15.4%。

在脱贫攻坚主战场的贵州,在大扶贫、大数据、大生态三大发展战略支撑下,2017 年地区生产总值增速位居全国第一,经济增速已连续 7 年位居全国前列。

中国经济社会发展的新气象,体现在产业的吐故纳新中,也书写在乡村的绿水青山上。

3月24日,太行山脚下的河北灵寿县车谷砣村村民高成玉正在清洗被单,准备迎接农家乐的旺季到来。从以前年均收入只有 700 多元,到 2017 年达到 5000 多元,高成玉说:“感谢党的好政策,我们这里的绿水青山正在变成金山银山。”

“走绿色发展道路不是没有阻力,当时有人质疑,我们这山沟沟已经这么穷了,怎么还不赶快上项目?党的十九大提出高质量发展,让我对未来的发展更有底气了。”灵寿县委书记宋存义表示。

以人民为中心的发展理念 根植中国大地 人民获得感不断增强

春分时节,一进入长江之畔的重庆市奉节县草堂镇欧云村,一股淡淡的幽香沁人心脾,村前屋后的油菜花开得正艳。山坡上,黄澄澄的脐橙挂满枝头。

这如诗如画的一幕放在几年前是不可想象的。那时,水泥厂排出的浓烟、粉尘刺鼻难忍,村民进果园像下煤井,门前种出的水果变成“煤果”。

“水泥厂早在 4 年前就关闭了,村民种的水果变光鲜了,也值钱了。”71 岁的村民肖维平就住在水泥厂旁边的山坡上。他笑着说,家里 200 多棵脐橙树,去年卖了 2 万多元。“政府每个月还给我们发养老金,孩子们也不用担心我们的生活了。”

发展好不好,人民说了算。发生在肖维平身边的变化体现的正是以人民为中心的发展理念。

“始终要把人民放在心中最高的位置,始终全心全意为人民服务,始终为人民利益和幸福而努力工作”“把人民拥护不拥护、赞成不赞成、高兴不高兴、答应不答应作为衡量一切工作得失的根本标准”……习近平总书记在十三届全国人大一次会议上的讲话,80 多次提到“人民”。

从人民群众关心的事情做起,从让人民群众满意的事情做起,以人民为中心的发展理念正在中华大地上落地生根。

55 岁的钟名清是陕西省旬阳县甘溪镇甘溪社区的村民。5 年前他身患慢性肾功能衰竭,每周要透析 2 次,一年下来治疗费扣除报销部分,自己还要掏两三万元。

贫困的家庭雪上加霜,一家人因病致贫。2016 年,旬阳县出台医疗新政策。“在新农合、大病保险、医疗救助等三项政策基础上,贫困户还能享受‘大病再报销’政策,‘四重奏’式的医疗保障使贫困户在县级医院住院实际报销比例达到 90%以上,负担大幅减轻。”当地卫生部门人员说。

去年,钟名清在县人民医院透析费 8 万多元,扣除报销、减免的费用,个人实际只需支出 3186 元。“如果没有这么好的医疗政策,我可能早就没命了。”

“保障和改善民生要抓住人民最关心最直接最现实的利益问题,既尽力而为,又量力而行,一件事情接着一件事情办,一年接着一年干。”习近平总书记在党的十九大报告中郑重宣誓。

人民群众获得感的增强,映照着重党和政府人民至上的执政情怀。

再减少农村贫困人口 1000 万以上、提高基本医保和大病保险保障水平,扩大跨省异地就医直接结算范围,巩固蓝天保卫战成果、更好解决群众住房问题……今年政府工作报告提出了一系列“硬任务”,无不蕴含着浓浓的民生情意。

在全国两会结束的当天下午,杭州西湖区在转塘街道部署了 2018 年“美丽西湖行动”,一桩桩抓落实的举措被张榜上墙:要以创建 5A 级旅游景区标准,把龙坞茶镇打造成中国第一茶镇;要以水清、岸绿、景美为标准,加强 25 条河道的长效管理;年底所有村庄将达到 A 级以上村落标准……

作为污染防治攻坚战的重要战场,河北提出,2018 年将制定大气污染治理 3 年作战计划,确保空气质量“年年有变化、三年大见效”,力争石家庄、衡水、唐山率先退出全国 74 个城市空气质量排名后 10 位。

蓝图已绘就,奋进正当时。

“坚持以人民为中心的发展理念,不断造福人民。”全国人大代表、浙江省湖州市市长钱三雄表示,地方政府要更加关心老百姓的烦心事、琐碎事,把政府工作报告中提到的政策措施尽快快化作行动、变为现实。

乘着新时代的浩荡东风,全国上下一心,阔步向前,一幅开启全面建设社会主义现代化国家新征程的美丽画卷正在展开,一派生机。

(参与采写:王俊禄、王阳、何欣荣、刘彤、杨一苗、韩振)

遗失启事

金牛区运升建材经营部营业执照正副本及税务登记证正副本（社会信用代码、纳税人识别号 512922196206195138）遗失。声明作废。

金牛区钢旺建材经营部营业执照正副本及税务登记证正副本（社会信用代码、纳税人识别号 512922196706155167）遗失。声明作废。