

# “两会”期间董明珠再发狠:绝不放弃空调老大的地位



近日,格力电器董事长董明珠在两会驻地接受了记者采访时表示:“我在投资上不会太过关注收益和分红。在资本市场,大家都要清醒地去投资,不能有投机心理。”

同时,董明珠向记者透露了对格力电器的最新规划。今年年初,董明珠曾在格力电器内部宣布,2018年,格力的销售管理要彻底变革。

对于如何进行此次改革,董明珠称:“在互联网时代,如果格力在销售体系上仅仅走京东等电商的模式,那么经销商肯定会失业。格力将把现代化化工具运用到现在的销售体系中。格力在全国有这么多年专卖店,我们将利用大数据把全网打通,让经销商队伍转变为融合服务与销售为一体的队伍,让企业随时跟踪产品使用和服务情况。”

## 多元化和专业化不冲突 绝不放弃空调老大地位

在过去一段时间,格力的多元化备受外界争议。自2016年正式对外宣布进入多元化后,格力在这一道路上已走了两年的时间。

谈及多元化,董明珠称:“(多元化的)成败与否,在于企业文化。而企业不可丢的是专注精神。”

在格力的业绩报表中,目前在多元领域拓展的产业的业绩还未完全凸显,不过智能装备的潜力已有所浮现。格力2017年半年报显示,其空调业务仍占据总营收的九成,生活电器业务和智能装备业务的占比则各约为2%。

对于智能装备在格力产业中的占比,董明珠称,这不重要。她认为,这一产业的发展,有一个打地基的过程。“如果说,在一夜之间把数控机床做到与空调一样的千亿元规模,这不现实。但我可以说,我的数控机床要么不做,要做就做最好。现在格力的数控机床跟德国的一样,都可以用来加工我们需要的高精尖部件产品,这也是让我自豪的。”

不过,董明珠表示:“格力绝不会放弃空调老大的地位,要牢牢占据这一位置,既然做老大,就要不断有新技术出现。”

随着互联网与电商的发展,传统家电企业都在进行全方位转型。格力销售体系也在去年暴露出一系列问题。

董明珠在今年年初宣布,将对格力的销售管理进行大幅改革。

谈到具体措施,董明珠对记者表示:“过去,我们用独特的思维创立了创新型营销模式,获得外界认可。我们坚守共赢思想,在不同时期有不同的做法。”

回忆格力历史上的几次变革,她说:“初期,中国空调企业就是组装工厂,通过打价格战赢得市场。格力意识到不能独霸天下,与经销商达成共识,后又形成区域管理模式,进行了格力销售体系的第二次变革;随着在规模上越做越大,格力内部也出现新的问题。格力需要在终端经销商领域进行变革。如若总经理执行不到位,就有可能就会免掉。”

而在格力销售管理体系的这轮变革中,董明珠要将现代化化工具应用到现有的销售体系中,将经销商队伍实现销售与服务的统一。

有人甚至将她与地产大佬孙宏斌作比较。谈及此,董明珠笑了:“对我所投资的新能源产业有期望和梦想,同时这一产业也是符合国家战略的。”

## 两个月后董明珠在格力的角色是否会改变?

在董明珠时代,格力电器已经打下了鲜明的董明珠烙印。董明珠自带流量的“网红”体质也让她任何一个举动,都引发市场热议。离格力电器即将到来的换届选举,仅剩两个多月的时间。对于董明珠是否会继续担任格力电器董事长一职,外界揣测纷纷。

对于换届问题,董明珠表示:“我相信任何企业都不是归一个人的,企业自然而然有一个迭代的过程。对于我来说,需要关心的不是谁接班,谁退休,我关心的是这个企业的可持续发展的点在哪里。”

董明珠告诉记者:“我不应该可以去休息了,因为我在格力28年没有休过一天假。我交班的前提是,格力可以很好地运营下去。如果格力不能更好地运营下来,我绝对不会交班。”

“在这个时代,我们对成功人士有新的定义。不在于你有多少财富,而在于你对社会有什么贡献。我觉得值得,就去冲。”董明珠说。

(贾丽)

▶▶▶ [上接 P1]

# 再启历史新局的时代担当 ——从社会主要矛盾转化看新时代中国改革发展

这是实现目标的必然选择——

全面建成小康社会、基本实现现代化、全面建成社会主义现代化强国……与新时代中国特色社会主义发展的战略安排同向发力,必须抓住主要矛盾,牵住问题的“牛鼻子”。

在国家发展改革委主任何立峰看来,推动化解社会主要矛盾,是新时代所有工作的出发点、着力点和落脚点。

唯有找准社会主要矛盾,改革才能有的放矢,难题才会迎刃而解。

这是人民至上的责任担当——

从解决温饱到全面小康,人民的需求更加多元,层次不断提升,由对“量”的需求转向对“质”的追求。

“过去很长一段时间,人民对美好生活的向往,集中反映在免于匮乏。现在,对民主、法治、公平、正义、安全、环境的需求,指向的则是获得尊严。”中央党校教授周为民说。

显然,新的社会主要矛盾解决起来难度更大。勇于把这一矛盾变化揭示出来,中国共产党以这样的方式展现着高度的理论自觉和实践担当。

“尽最大努力满足人民日益增长的美好生活需要,这是中国共产党勇敢的承诺,它必将是伟大的征途。”一位网友在留言中写道。

新矛盾,标志着新时代;新时代,也在回应着新矛盾。

## 新矛盾催生新思考

一块小小的芯片,让一个泱泱大国“心存烦恼”。

当中国人已经制造出航空母舰、载人飞船、高速铁路等国之重器时,依然对指甲盖大小的集成电路芯片“望芯而叹”。

2017年,我们花在进口集成电路芯片上的钱,是进口原油的1.6倍,也远远超过其他许多大宗商品。

创新能力不足,正是我国发展不平衡不充分的集中体现。

这是必须正视的现实中国——

提供了覆盖人数最广的医疗卫生服务,北京、上海一些三甲医院却常年人满为患。为了排上一台手术,有的患者要等待半年之久。

建成了世界最大规模的义务教育体系,在四川大凉山腹地,孩子们睁大充满求知欲的眼睛,却要面对“留不住老师”的困境。

决胜全面建成小康社会,从江西瑞金到宁夏西海固,从吕梁山区到大小凉山,还有不少身处“贫中之贫、困中之困”的人们,同深度贫困进行着不懈抗争。

……

如同硬币的两面。发展提升了人民的需求,对美好生活的向往,又凸显出发展的不平衡、不充分的问题。

从太空俯视神州大地,长江如同一条美丽的丝带,串联起西部边陲到东海之滨10余个省份。同饮一江水,经济发展水平却天差地别。

在长江之源的青海,人均国内生产总值刚迈入4.4万元的门槛;位处长江入海口的上海,这个数字已超过12万元。如果以人均可支配收入衡量,差距同样悬殊。

有人说,改革开放以来,中国经济发展呈现从沿海到内陆、从先行试点到全面推开的梯度式发展历程。沿海地区得风气之先,因而率先发展起来。

这的确是一条可信的逻辑。然而,发展的不平衡、不充分,并非“梯度发展”这个单一原因可以概括。

80多年前,当青年学者胡焕庸在地图上描绘等值线人口密度图时,也许并未想过,他自黑龙江蜿蜒至云南腾冲划下的一条线,影响竟如此深远。

“胡焕庸线”——一条与400毫米等降水

量线基本重合的人口地理分界线,也是一条总体上区隔肥沃与贫瘠的分界线。当年,胡焕庸线东南一侧的土地供养着全国96%的人口。换句话说,960多万平方公里的广袤国土,具备良好发展条件的不足一半。

区域不平衡、领域不平衡……中国发展不平衡问题,先天上就受到自然条件禀赋差异的严重制约。

不平衡不充分的发展,既是无法选择的国情所致,也是与发展阶段相伴生的“成长烦恼”。

回望全球历史,如今的西方发达国家,从起步到腾飞,大都经历了几百年的发展历程。

反观中国自身,从一个贫困人口众多的落后国家,一跃成为全球第二大经济体,几百年的时空被压缩在几十年的坐标之内,必然呈现传统痼疾、时代矛盾叠加交织的局面。

马克思说,一切都取决于它所处的历史环境。

从北京市中心向西北方向出发,驱车100多公里,就进入河北张家口境内。这座紧邻北京的城市,所辖区县被列入国家级贫困县的,占比超过六成。

对此,学术界用一个刺眼的名词来描述——环首都贫困带。

繁华都市与贫困乡村“比邻而居”。造成这一现状的根源,正是我国长期以来形成的城乡二元体制没有得到根本解决,一些地区对农业农村发展的重视不够,基础设施、公共服务、社会管理过于向城市倾斜。

如果说一些地方发展的重心倾向导致城乡差距日益扩大,发展理念的偏差则进一步加剧了发展不平衡、不充分。

苍茫雄浑的祁连山,近年来承受“千疮百孔”之痛。

矿产资源违规开采破坏地表、水电站无序建设截断河流、污染企业偷排偷放埋下“污染炸弹”……原来的西北生态屏障伤痕累累。

问题背后,是一些地方发展理念之殇:长期注重经济建设、忽视其他领域建设,注重GDP政绩导向、忽视社会全面发展,注重追求显绩、忽视久久为功。

问题背后,还有体制机制的羁绊。

北京,国家博物馆。

透亮的玻璃展柜内,来自天津滨海新区的109枚行政审批公章被永久封存,逐渐褪去了鲜红的颜色。曾经,这里的每一枚公章都是一道通往市场的“关卡”,牢牢束缚住企业与市场的活力。

只有把权力关进笼子,才能还市场更大生机。

问题背后,更难的则是对“变”与“不变”分寸的把握。

现实国情无可回避:社会主要矛盾转化了,但具体到不同地区不同领域不同群体,供给不足问题仍然存在。

“‘不平衡不充分的发展’是一个整体表述,反映出党中央对中国国情的准确把握。”中央党校教授辛鸣说,既有发展不平衡的矛盾,也有发展不足的掣肘,在不足之中,“量”的差距又与“质”的短板并存。

变的是社会主要矛盾,不变的是社会主义初级阶段的基本国情,是世界最大发展中国家的国际定位。

党的十九大报告作出了最精辟的结论——

“全党要牢牢把握社会主义初级阶段这个基本国情,牢牢立足社会主义初级阶段这个最大实际,牢牢坚持党的基本路线这个党和国家的生命线、人民的幸福线……”

中央文献研究室主任冷溶说,在不变中,又要准确把握社会主义初级阶段不断变化特点。在继续推动经济发展的同时,更好推动人的全面发展、社会全面进步。

这就是发展的唯物论,也是矛盾运动的辩证法。

## 新矛盾呼唤新变革

党的十九大开幕翌日,香港《南华早报》刊文指出:重新定义社会主要矛盾,暗示中国今后多年、甚至几十年的经济发展重心将发生变化。

步入新时代,面对新矛盾,发展,需要别开生面。

“落后的社会生产”聚焦的是发展,解决的是从不发展到发展的问题;

“不平衡不充分的发展”关键词还是发展,只不过此发展已非彼发展。

正如多年以前,邓小平同志所言:发展起来以后的问题不比不发展时少。

处在“发展起来以后”阶段的当代中国共产党人,站在了破解难题的最前沿:“全党面临的一个重要课题,就是如何正确认识和妥善处理我国发展起来后不断出现的新情况新问题。”

十九大报告点明破题之钥:“发展必须是科学发展,必须坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念。”

“这个新表述讲的是我国社会主要矛盾,而不是我国经济发展的主要矛盾。必须从我国社会发展的历史方位上来思考,思路不能窄了。”冷溶说。

提出矛盾是解决矛盾的前提,解决矛盾是推动发展的动力。

社会主要矛盾转化的重大论断,既坚持了发展是第一要务,又为发展创新提供了理论和实践依据。

——新矛盾呼唤新变革:以新发展理念为指导,开启一场关系中国发展全局的深刻革新。

长江之畔,湖北宜昌。

2017年前11个月,这个市固定资产投资同比下降12.6%,地方财政总收入同比下降8%。

数据回落的背后,是一座工业大市力破“化工围江”的壮士断腕之举。2017年,宜昌关停25家沿江化工企业,迈出长江沿线化工企业“清零”3年行动的第一步。

“地方财政收入下降,环保支出增加,我们不是没有压力,但为了还长江一江清水,这个腕必须断!”宜昌市副市长袁卫东坦言。

是否只能重复以牺牲资源环境为代价的老路?靠加大投资托起增长的模式走不通了,如何走出一条可持续的新路?

从大开发到大保护,“宜昌之问”和“长江之问”,正是“不平衡不充分的发展”之问,也是经济新常态下,整个国家必须作出的战略抉择。

如果一边是越来越现代化的城市,一边是越来越萧条的乡村,那就不能算是实现中华民族伟大复兴。要实现平衡、充分的发展,“三农”是必须克服的最大短板。

2018年2月初,改革开放以来第20个、新世纪以来第15个指导“三农”工作的中央一号文件发布。

产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕……文件聚焦乡村振兴战略,擘画出一幅新时代中国农村巨变的壮美蓝图。

“这将是乡村发展水平的整体性提升,是乡村的全面振兴。”中央农办主任韩俊说。

——新矛盾呼唤新变革:不断解放和发展生产力,实现中国经济向高质量转变的发展创新。

“需”与“供”,构成社会主要矛盾的基本面。

需求一侧,因着美好生活而变得丰富多元;相应地,供给一侧,也须完成由量而质的

嬗变。

以供给侧结构性改革为主线,把创新作为引领发展的第一动力,正在推动中国走上新发展之路。

贵州是一个缩影。

这片脱贫攻坚的决战重地,因地处长江和珠江上游、面对不可逾越的生态红线,必须寻找补齐经济社会发展短板的新路。

唯有创新驱动,才能持续发展。

在大扶贫、大数据、大生态三大发展战略支撑下,贵州创新发展之路越走越宽。2017年地区生产总值增速位居全国第一,自2011年以来,地方经济增速已连续7年、28个季度位居全国前列。

“在经济整体迈向高质量发展阶段的同时,一些地区通过抢抓机遇,充分利用一体化市场,开放型经济和现代化技术,可以超越原有经济结构实现跨越式发展。”宁吉喆说。

——新矛盾呼唤新变革:以全面深化改革为动力,持续推进国家治理体系和治理能力现代化。

改革,同解决社会主要矛盾,历史性地联系在一起。

40年前,改革开放开启了一场解放和发展生产力的伟大革命。革命的对象,正是“落后的社会生产”,其价值取向则是满足“人民日益增长的物质文化需要”。

“党的十九大作出社会主要矛盾转化的重大论断,这是我们党对改革开放的充分肯定,是40年一贯之推进改革的逻辑必然。”中央文献研究室第三编研部主任龙平说。

今天,发展的不平衡、不充分,已超越空间地域范畴,也不只限于经济领域之内。经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设五位一体,相互交织,相互作用。

“这要求我们运用系统思维,用全面深化改革的办法,破除那些造成不平衡不充分发展的体制机制障碍。”中国法学会副会长张文显说,社会主要矛盾的转化,对国家治理现代化提出了新的要求。

发展出题目,改革做文章。

“中国要前进,就要全面深化改革开放。面对人民群众新期待,我们必须坚定改革开放信心,以更大的政治勇气和智慧、更有力的措施和办法推进改革开放,进一步解放思想、解放和发展社会生产力、解放和增强社会创造活力。”习近平总书记这样向世人宣示。

紧扣社会主要矛盾变化,坚持稳中求进工作总基调,守牢风险底线,开拓创新发展,党和国家事业发展正在迎来一场艰难而华丽的转身。

“习近平正在带领中国这个世界上最大的共产党领导的国家,完成这个转折。”美国探索频道纪录片《中国:习近平时代》点评。

## 新矛盾激荡新征程

1937年,毛泽东同志在著名的《矛盾论》中写道:“中国共产党人必须学会这个方法,才能正确地分析中国革命的历史和现状,并推断革命的将来。”

80年后,习近平总书记在党的十九大报告中深刻指出:“我国社会主要矛盾的变化是关系全局的历史性变化,对党和国家工作提出了许多新要求。”

以史为鉴。每当我们党准确认识和把握了我国社会主要矛盾,就能够将社会主义事业推向前进,反之则遭遇曲折。

时代同行。从“物质文化需要”到“美好生活需要”,从“落后的社会生产”到“不平衡不充分的发展”,中国共产党人带领人民在实现梦想的航程上奋力前行。

一部中国共产党的历史,就是不断认识和解决中国社会主要矛盾的历史。

春日暖阳下,中央党校掠燕湖波光粼粼。湖心亭畔,停泊着为纪念嘉兴南湖红船而仿建的木船。曾在这里参观的德国社伊里斯堡-埃森大学的中国研究学者费立民,领悟到了相同的结论。

“中国可以取得成功,因为中国共产党的思想理论代代传承延续,并在此基础上把握时代特点,不断创新。”费立民说。

“人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标。”这句经典誓言,正是中国共产党的行动写照。

明确中国共产党领导是中国特色社会主义最本质的特征、是中国特色社会主义制度最大的优势,提出新发展理念,作出经济发展进入新常态的重大判断,要求既做大“蛋糕”又分好“蛋糕”,强调使改革发展成果更多更公平惠及全体人民……

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央在治国理政的伟大实践中,展现出对社会主要矛盾变化的敏锐洞察与深邃思考。

“习近平新时代中国特色社会主义思想,根据我国发展不平衡不充分这一客观事实,坚持带领人民创造美好生活这一立场,科学回答新时代课题,为中国逐步解决社会主要矛盾提供了根本遵循。”中央党校教授董振华说。

社会是在矛盾运动中前进的,有矛盾就会有斗争。

面对越是尖锐的矛盾挑战,越是要牢记,打铁必须自身硬;

面对越是尖锐的矛盾挑战,越是要牢记,时代是出卷人,人民是阅卷人;

面对越是尖锐的矛盾挑战,越是要牢记,让梦想照进现实,必须不驰于空想、不骛于虚声。

……

神州各地,已显现出乘势而动、因势而进的新气象,直击不平衡不充分短板,为高质量发展创造良好的政策环境和制度体系;

海南提出务实推进“放管服”改革,实现80%的事项网上审批,提高政府服务效率和透明度;北京大力发展普惠性幼儿园、承诺年内新增学位3万个左右;云南启动实施新增的35万建档立卡贫困人口易地扶贫搬迁任务……

草木蔓发,春山可望。

大力推动高质量发展,加大改革开放力度,抓好决胜全面建成小康社会三大攻坚战……紧扣我国社会主要矛盾变化,今年的政府工作报告部署一系列举措。

再减少农村贫困人口1000万以上;提高个人所得税起征点;二氧化硫、氮氧化物排放量要下降3%,重点地区细颗粒物(PM2.5)浓度继续下降……把群众最关切最烦心的事一件一件解决好,促进社会公平正义和人的全面发展,人民生活将随着国家发展一年更比一年好。

担当不渝,新局再启。

“扎实解决好发展不平衡不充分问题,推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革,全面做好稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作,推动经济社会发展再上新台阶。”

习近平总书记参加十三届全国人大一次会议内蒙古代表团审议时的重要讲话,指明了适应社会主要矛盾变化、全面建设社会主义现代化国家的清晰路径。

这是属于奋斗者的时代。

站在历史交汇期,实现第一个百年奋斗目标胜利在望,向第二个百年奋斗目标进军的光辉大道,正在徐徐拉开。

新的征程上,让我们砥砺前行!

(记者 霍小光 邹伟 安蓓 胡浩 林晖 小溪)