



### 王朝酒业 正式启动机制改革

2月27日，王朝酒业56人次参与营销系统部门和业务地区经理职级竞聘。竞聘从营销总经理认领经济任务指标开始，副总经理职级到各业务地区经理全部竞聘上岗，面向王朝全体员工，不设门槛、不设限制、不设条件，标志着王朝酒业机制改革正式启动。

“销售系统破除内部人为设置的行政架构禁锢，重设公司架构、部门和岗位职责，明确绩效指标、公开薪酬体系、面向全员重新竞聘上岗，力度前所未有。”王朝酒业销售公司总经理杨海燕女士在接受媒体采访时表示。据悉，王朝将在不久还会公布最新营销思路及战略。 (新闻)

### 首个国家级酒 行业服务标准化示范项目 落户泸州

经国家标准委批准，位于泸州市纳溪区的国家级白酒酒庄文化服务综合标准化试点成功升级为国家级服务业标准化示范项目，成为全国首个国家级酒行业标准化示范项目。

目前，泸州市已建立全国首个白酒酒庄标准体系，形成包括白酒酒庄基础通用标准、评价评级标准、建设标准、原辅料标准、生产技术标准、质量保障标准、文化标准、服务标准等8个子体系和酒庄管委会、试点酒庄两个层级的标准体系构架共102个标准。

截至2017年底，该市已建成龙洞酒庄、纳贡酒庄等7个标准化酒庄，正在加快建设顺成和、花间邀月等15个酒庄项目，推出的酒庄白酒相继荣获中国国际酒业博览会“最佳新产品奖”、“青酌奖”等荣誉称号。 (酒协)

### 曲靖散装白酒问题多 二十五批次不合格

日前，曲靖市食品药品监督管理局组织对酒类进行专项抽检，公布第22期不合格食品。依据国家食品安全标准，重点检验了酒精度、总酸、总酯、甲醇、氰化物、糖精钠、安赛蜜、甜蜜素、三氯蔗糖等指标。经检测，结果显示抽检不合格样品25批次。抽检样品中，食品添加剂(甜味剂)不合格20批次，5批次甲醇超标。

**不合格白酒：**  
罗平县洁钰窖酒经营部的白酒，会泽县驾车乡舒丽琼酒厂的高粱酒52°，罗平县板桥镇冲和百货门市部销售的老厂新厂兴旺白酒批发部的老厂酒(49°、51°)罗平县时嘉名酒经营部销售的罗平县滇蜜粥日用百货店的老厂酒(新酒)，陆良县九田酒业经营部的包谷酒，师宗县上好菜火焰醉鹅火锅店的杨梅酒，曲靖开发区景河泉百姓酒坊牛街店的52°极品包谷酒，曲靖开发区景河泉百姓酒坊牛街店的52°高粱玉液，曲靖开发区景河泉百姓酒坊牛街店的50°养酒，如意商店(麒麟区沿江街道庄家圩七组)的55°包谷酒，如意商店(麒麟区沿江街道庄家圩七组)的50°包谷酒，温来会(富源县中安镇龙海村委会段家地村35号)的包谷酒52°，杨金魁(富源县中安镇龙海村委会杨家村7号)的包谷酒51°，杨正贤(富源县中安镇龙海村委会杨家村4号)的包谷酒50.5°，会泽县驾车乡腰店酒坊的大麦酒50°，会泽县驾车乡腰店酒坊的苦荞酒50°，会泽县驾车乡腰店酒坊的包谷酒50°，会泽县驾车乡腰店酒坊的包谷酒45°，会泽县驾车乡舒丽琼酒厂的包谷酒52°。

**甲醇超标的白酒：**  
罗平县文春白酒经营部的养酒，会泽县待补镇泉泉酒铺的苦荞酒50°，石云生(陆良县板桥镇马军堡村委会桃园村30号)的苦荞酒53°，易门酒坊(麒麟区沿江街道余家圩社区二组)的苦荞酒50°，李庆健(宣威市得禄乡得禄村委会)的养酒(52°)。

对上述抽检中发现的不合格产品，曲靖市食品药品监督管理局已责成县级以上食品药品监管部门按照《中华人民共和国食品安全法》的规定，责令有关单位对不合格产品及时采取召回、下架等措施，并进一步查明不合格产品的批次、数量和成因，制定整改措施。

散装白酒大多是由小作坊进行生产，由于生产工艺落后、流程控制不严等原因，存在的问题相对于获证企业，不合格情况较多，市民在选择白酒的时候，尽量选择有资质的白酒企业。购买散装白酒时，要查看该店是否有食品流通许可证等证照。注意查看散装白酒的标识，盛酒容器上是否标明酒的名称、原料、酒精度、价格、出厂日期、生产企业、厂址等。注意保留购物凭证，一旦发现问题，及时到食药监管部门投诉。 (据曲靖日报)

# 言必行 行必果 汾酒集团出手 4200 万兑现经营目标责任专项奖

■ 尚青

2018年2月27日，“汾酒集团2017年度经营目标责任书兑现大会”在汾酒集团信义堂召开。会议表彰了完成经营目标责任书的优秀单位和个人，对2017年2月28日签订经营单位的领导班子奖励总额高达4200万元，各经营单位负责人可领取本单位奖励的40%！这是汾酒史上力度空前的一次专项奖励，兑现了去年签订经营目标协议书时的承诺，彰显了汾酒的诚信与魄力。会上还提出，汾酒集团2018年确保实现190亿元，其中酒类收入要确保实现94亿元，力争实现100亿元。

汾酒集团总经理谭忠豹、汾酒股份公司总经理常建伟、汾酒销售公司、竹叶青营销公司总经理李俊获得“2017年度经营业绩突出贡献奖”。汾酒集团国贸公司董事长潘杰、发展区公司总经理宋青年、科技开发公司执行董事长杜小威、汾酒商贸公司(原)执行董事王涛、义泉涌公司(原)董事长武爱民、汾青酒厂(原)厂长荣瑞金、神泉涌公司(原)执行董事李程锁、宝泉涌公司董事长李进获得“2017年度经营业绩贡献奖”。

汾酒集团党委书记、董事长李秋喜为获奖者颁发了荣誉证书，并做了重要讲话，他指出：此次承诺兑现大会，体现了汾酒“言必行行必果”的一贯风格，也是推行汾酒契约化管理的重要举措。2017年，汾酒集团以压力传导活力，以势能转化动能，走出了符合汾酒实际的“汾酒路径”，取得了骄人的业绩和行业公认的“汾酒速度”。这些都离不开各经营单位及负责人的辛勤付出，他们为汾酒、为山西、为国家创造了巨大的经济收入，领取这史上最多的4200万元专项奖当之无愧，我们要为他们点赞。

汾酒集团总经理谭忠豹、汾酒股份公司总经理常建伟分别做了2017年工作汇报及2018年重点工作安排。

汾酒集团副总经理杨建峰代表公司宣布了专项奖励表彰决定，奖励分别为：汾酒股份公司1500万元，汾酒销售公司1000万元，竹叶青营销公司200万，国贸公司300万元，发展区公司300万元，汾青酒厂200万元，义泉涌公司200万元，宝泉涌公司200万元，神泉涌公司200万元，科技开发公司50万元，汾酒商贸公司50万元。以上11家



酒类营销单位负责人奖励金额占本单位奖励总额的40%，其他领导班子占本单位奖励总额的60%。

### 契约：史上最严军令状 任务不完就走人

2017年2月，汾酒集团董事长李秋喜与山西省国资委签订了《经营目标责任书》，打响了山西国企改革第一枪。责任书明确表明：汾酒集团2017、2018、2019年收入(酒类)增长目标为30%、30%和20%；三年利润(酒类)增长目标为25%、25%、25%。年终依据审计报告，山西省国资委对汾酒集团进行业绩考核。堪称史上最严军令状，也被称为酒业“第一责任书”。

这是一把无比锋利的双刃剑。作为山西国国资国企改革的试点，国资委向汾酒集团下放经营方针和投资计划、财务预算、人事权、投资计划、薪酬管理等8项实权。并在责

任书中承诺：如果完成考核目标，董事长按照规定取得报酬；对超额完成目标25%以上的，省国资委给予汾酒集团董事长特别奖励。

但另一方面，汾酒领导层如果不能完成任务，哪怕是考核差一分，业绩差一元，相关责任人都面临着辞职走人的压力。在2017年2月的签约仪式上，董事长李秋喜郑重承诺：如因自身原因完不成2017年目标任务，将辞去董事长职务。

2017年6月8日，汾酒销售公司宣布集体解聘经理层、部门负责人等副处级领导干部的职务，采用组阁聘任的用人机制。对他们而言，不签《经营目标责任书》就辞职，签了字完不成任务的话，同样要走人。汾酒领导层唯有破釜沉舟、迎难而上，力争交出一份超高分的答卷。

### 成果：跑出汾酒神速度 国企改革谱新章

## 王大伟：酿一杯低度酒的健康欢歌

■ 金峰

父亲是黑龙江省酿酒行业的前辈，自小在父亲的熏陶下喜酒、爱酒、敬酒。从业以来，在最基层的化验员岗位默默数载，勤奋求索、情牵钻研，助理工程师、工程师、国家评委，一路走来，他始终如一。

他就是国家白酒评委、黑龙江省讷河市三盛酒业总工程师王大伟。

### 子承父业酿酒 20 载

王大伟出生在黑龙江省讷河市拉哈镇，是土生土长的农村娃，厚重、肥沃的黑土地培育着他谦和、淳朴、厚道的性格。

“儿时常到父亲工作的酒厂去玩，在车间里看到工人师傅们能把粮食变成白酒，感觉很神奇。回到家里，看到父亲一杯一杯喝酒香甜的样子，就又渴望知道杯中液体的味道，父亲不在时，常偷偷拿过空杯，使劲地闻。”王大伟笑着说，“所有这些小时候的印记，都让我对白酒、对酒厂向往着、渴望着。”

王大伟毕业后被分配到一家糖厂做计量工作，糖厂的计量工作总是和烧瓶、量桶、仪表打交道，这勾起了他对酒厂里面“瓶瓶罐罐”的惦念。

在自己的坚持下，上世纪90年代初，王大伟调入当时的拉哈制酒厂当上了化验员，如愿地开始了喜欢的酿酒、品酒生涯。

“我现在工作的三盛酒业就是未改制前的拉哈制酒厂，原名泰海泉，始建于1914年，经六代传承至今。”王大伟介绍说，酒厂在嫩江上游，北枕兴安龙脉，东临五大连池地质公园。境内有“东方第一湖”之称的尼尔基斯湖，水质清澈甘甜，土肥水美，盛产高粱、玉米和小麦，是北方天然的酿酒好地方。

有着20余年酿酒经验的王大伟认为，黑龙江省是祖国大粮仓，有充足的酿酒原料、有广阔的销售市场、有强大的技术队伍，更有省酒业协会的组织力、凝聚力。省内白酒行业抱团发展、互相学习、共同提高，就能使生产力不断扩大、质量大幅提高，销售市场也会逐渐拓展开来，“东北白酒行业亦然，我们原料充足、市场广阔、技术力量雄厚，三省的白酒联合起来，取长补短，充分利用好这些有利条件，不断创新，研发‘对路子’的产品，定能冲出低谷，走向辉煌”。

### 酿益于消费者健康的酒

近几年，随着白酒行业深度调整的日渐明朗，越来越多的酒企开始研究产品和消费群体的变化，进而改善酿酒工艺，寻求符合环



●王大伟

保可持续性发展的规律。

“对于北方白酒的改进，我主张低度，营养。首先这符合国家政策，白酒的‘四项改进’第一条就是向低度发展；二是适应民情，消费者聚在一起，无论什么品牌的酒，让其自选，几乎都是选低度白酒饮用。另外，现在是文明、科学饮酒时代，人们对营养情有独钟。”王大伟说，所以，低度白酒成为众多酒企谋划的重点，也是向年轻消费者示好的重要策略，不难看出，未来白酒市场势必将走上一条更加时尚、年轻、国际化的道路。

王大伟认为，无论做任何事，只要国家需要、人们喜欢、能利民、利厂、利国，你就无须顾及，加油干，肯定没错。

“自从祖先发明了酒，酒与人们就结下了不解之缘：出生有酒，上学有酒，结婚有酒，送别重逢有酒，出征凯旋有酒，逢年过节还有酒，酒是欢乐使者、友谊纽带、成功桥梁。在国民经济发展中，酒不仅解决了农副产品的深加工，增加了农民收入，还为国家增加了税收，黑龙江很多地方酿酒企业就是当地政府的财政支柱。”王大伟说。

王大伟告诉记者，为了消费者身心健康及酒厂自身利益，响应国家提倡的高度向低度转变，做为酿酒人责无旁贷。当然，在操作过程中应循序渐进，从高度到低度有个潜移默化适应过程。

在王大伟看来，低度白酒的生产对国家，对生产企业固然益处多多，更重要的是低度

白酒对于消费者的身心健康有大情怀。

“随着社会的进步，人们文明程度的提高，对白酒酒精度的要求越来越低，在不断的改革中，酒精度从原来的70°、60°逐渐降为50°、40°，还有30°、25°的。”王大伟介绍说。

王大伟表示，白酒降度后刺激减小，饮用时乐于下咽，胃接受能力加大。人们喝高度酒时喝二两，喝低度酒能喝三、四两，甚至更多，饮用人多以喝得多为荣，便认为能多饮的酒是好酒。所以，人们对低度酒大加褒扬，会说这酒好，喝多点没问题，下次还要喝这种酒。此外，低度白酒能提高酒质，在降度过程中，低度白酒经过相应的吸附、过滤等工艺处理，去除一些有害物质，让白酒更加符合卫生指标，有利于消费者身体健康及食品卫生法的宣传贯彻。

### 原料纯工艺净是降度关键

2010年，王大伟获得中国酒业协会国家级白酒评委的聘书，学术上的认可让他在高、低度白酒领域的钻研和探讨上添加了一份力量，有了更深的认知。

“白酒属食品，在食品领域，第一要求卫生，第二是要求营养，这两条中白酒作为嗜好品均不占优势。过去，人们饮用的白度数多在60°。人体生病打针时，使用酒精棉消毒是消除皮肤表面的细菌，酒精在75度时有让蛋白质凝固的特性，进而杀死细菌，可以想象，人们饮用70°白酒意味着什么？人类生存食用

在重压之下，汾酒集团创新机制，稳扎稳打，用实实在在的业绩展现了“汾酒速度”：2017年汾酒集团营业收入164.21亿元，同比增长15.22%，其中酒类收入70.76亿元，同比增长41.23%，完成年度考核目标的106.4%，其中酒类出口完成430万美元；利税35.04亿元，同比增长54.21%；利润12.2亿元，同比增长93.75%，其中酒类利润14.72亿元，同比增长68.04%，完成年度考核目标的140.43%。截至2017年12月29日，上市公司市值较年初累计增长281.10亿元，总市值达到了493.53亿元，增幅高达132.33%。

2018年2月24日，山西省国资委在山西太原召开省属企业、市县国资委负责人会议，山西省副省长王一新在会上表示：“从这一年的成效看，应该给汾酒集团打个高分，给李秋喜同志点个赞”。汾酒作为国企改革的试点，以其超额完成目标的卓越表现为山西国企改革、转型发展树立了一个好榜样，其成功经验是非常值得研究和学习的。

李秋喜从汾酒2017年的成功经验中总结出“三个新”：一是“五步棋走出汾酒新速度”；选好一名班长、建好一个团队、定好一个目标、抓好一项举措、用好一个激励。二是“两条主线构建汾酒改革新格局”：以集团混合所有制改革为主线的体制改革，以三项制度改革为主线的机制改革。三是“四个关系塑造汾酒发展新生态”：1.党建与经营的关系；2.长远与当前的关系；3.压力、动力、活力的关系；4.改革、发展、稳定的关系。

### 承诺：三年任务两年完 酒类收入争百亿

在会上，各酒类营销单位负责人对2018责任书进行了承诺。2018年汾酒集团营业收入确保实现190亿元，增幅11.76%。其中：酒类收入要确保实现94亿元，同比增长32.04%，力争实现100亿元。利润总额(酒类)确保实现19亿元，增幅111.11%，力争实现20亿元。

“三步并作两步走，三年的任务两年完”！2017年，汾酒集团用实实在在的工作，收获了成绩，提升了信心，为国企改革吹来了一阵新风。2018年，汾酒的担子更重，压力更大，但信心也更足。在山西省国资委领导的带领下，汾酒集团上下一心，携手并进，撸起袖子加油干，再树混改新标杆！

的食物都是通过胃液所含有的各种酶类去催化、分解、吸收，而各种酶类都是蛋白质，蛋白质就是生命。所以，高度的酒对人体内的酶类有破坏作用，进而导致伤害。在喝高度酒的年代，经常能看到醉酒人打架、呕吐，不能自理，失去理智，这都是酒精度过高造成的。另外，高度白酒耗粮较大，成本高，利润低。”王大伟接着说，“据我这些年来的实际测算，生产1吨65°白酒的粮食可生产1.8吨38°的白酒。”高度白酒和低度白酒比较起来的劣势还不单单是在原料的生产成本上，“我这个酒厂卖高度酒时年销量是1000吨，降度到40°后，这1000吨就可以变成1500吨，其中，多增加的500吨白酒生产成本却很少。实际上，我把白酒降到40°后的市场销量是3000吨，比原来年销售量增加了2000吨，这2000吨白酒中的500吨是降度直接增加出来的，而另外的1500吨酒，是因为消费者认为这种低度酒好喝，相互口碑宣传，间接增加的市场销量”。

经过这些年的生产实践，王大伟认为，低度白酒既要保持原有风格，又要符合食品卫生条例，必须符合产品执行标准的要求，才能在口感上做到低而不淡、低而不杂、低而不浑，保持原酒香型风格。

“酿制优质低度酒要解决的是生产时的关键技术，选择优质原料、辅料很重要。低度酒对异杂味最敏感，高度酒因受酒精刺激及各种酸、酯类芳香物产生的混合感，把那杂味压下去了，酒度降低后，冲淡了芳香物和酒精的刺激，那杂味就突显出来，从而干扰产品的质量。所以，选择原料必须严格把关，霉烂或变质的原、辅料不能用。”王大伟介绍说，要选择最佳的操作工艺，清香酒的清蒸清烧，浓香酒的窖泥、封顶泥养护等，不允许任何杂味物质进入酒醅。蒸馏时采取分段摘酒，分质、分存选用香气好、口味正的原酒用来做降度酒，酒加水稀释后，酒中香气、量比关系自然而然地降低和发生变化。当然，其后的品评，勾调环节也很重要。

白酒降度后的除浊是个技术活，没有多年的工作经验积累，很难达到优质低度酒既降度又除浊的基本要求。

“白酒质量标准中要求酒体无色透明、无悬浮物、无沉淀物，白酒稀释降度，低于48°就会有轻微浑浊出现。随着酒精溶解性的降低，酒度越低乳白浑浊越严重，失去原有的透明度。”王大伟说，“低度酒不溶物是棕榈酸乙酯、油酸乙酯和亚油酸乙酯，解决的办法有很多，比如淀粉吸附法、活性炭吸附法、各种过滤办法、冷冻法等，处理后的白酒既解决了浑浊问题，在口感上又能更加净爽柔和。”