

4 特别报道 Special Reports

五年攻坚铸辉煌 戮力同心奏凯歌——河北建投沙河电厂新建铁路专用线建设回眸

■ 何卫东

前言

这一天，注定载入河北建投沙河电厂建设史册；

这一天，让公司近 2000 名干部员工感到无上荣光；

几多艰辛，几多付出，几多收获，都在这一天瓜熟蒂落；

2018 年 1 月 26 日，历时 5 年的河北建投沙河电厂新建铁路专用线接轨主体工程竣工，通过初步验收。

欢庆时刻，河北建投沙河电厂铁路建设者们回眸光影斑驳的记忆，没有因虚度光阴而懊悔抱怨。欢庆时刻，他们用加倍的努力印证为工程建设付出的心血和汗水，正是有了集团公司李连平董事长的亲切关怀，正是因为他们的耕耘与奉献，才有了河北建投沙河电厂专用线建设的今天。

2000 多个日夜，5 年的风雨历程，有数不尽的坎坷与磨难。看似漫长却又转瞬即逝，历经风雨却又彩虹飞扬。坚强不屈的河北建投沙河电厂铁路建设者们创业拼搏在这片热土，谱写了一曲曲执着进取、持之以恒，锲而不舍，不畏艰难，勇往直前的壮美华篇。

策划先行,是战略上的智慧

这是一个收获的季节，这是一个圆梦的时刻。1 月 23 日，寒风凛冽，瑞雪纷飞，却丝毫阻挡不住河北建投沙河电厂铁路专用线工程建设的前进步伐，开足马力的重型工程车、装载机 and 挖掘机，犹如乐队奏响了最强音，成为萧瑟冬日里最壮美的一道风景线，更是河北建投沙河电厂铁路建设者们“铁肩担重任，妙手绘蓝图”的最真实写照。

追逐光明、和时间赛跑的工程，注定在艰难中孕育，也注定会在欢乐中分娩。

河北建投沙河电厂主体工程于 2009 年底开始开工建设，2013 年 3 月、4 月两台机组相继投产发电。但河北建投沙河电厂铁路专用线工程项目由于受审批滞后、设计变更、施工合同签订迟延等影响，2013 年 1 月河北建投沙河电厂同北京铁路局局长铁路改扩建指挥部签订代建合同，2013 年 9 月部长铁路指挥部与河北铁路建设有限公司签订河北建投沙河电厂铁路专用线工程 I 标段（权村站至厂内段）施工合同并于 10 月进场施工（开始厂内站建设）。铁路专用线建设从一开始就经历了“冰”与“火”的双重洗礼。

2013 年 5 月 23 日，刚刚调整的公司经营班子在河北建投沙河电厂调研时就明确指出：铁路专用线既是河北建投沙河电厂“燃料”的运输线，也是电厂效益的生命线，其工程建设和线路开通的进度对河北建投沙河电厂的生产经营有着极其重要的意义。我们要超前谋划部署，加快进度步伐，力争铁路线建设的突破。

凡事预则立，不预则废，科学决策是推动铁路专用线建设成败的关键。河北建投沙河电厂年需燃煤 290 万吨，其中 200 万吨燃煤由铁路运输，燃用煤种为山西阳泉和沙河当地煤，90 万吨来自汽运煤。

铁路建设如何规划？看似简单的问题，仿佛随便说说都可以确定，在河北建投沙河电厂看来，都是在精心决策中诞生。经过反复论证，精心策划，与北京铁路局商讨确定了三个施工区域：第一区域（接轨线）是铁路专用线及电厂站、权村站拆迁改扩建工作；第二区域是午汲站至上泉站线路电气化改造及上泉站改扩建的建设工作；第三区域是沙午线采空区处理（K40+870m 处，该区段铁路于 2007 年 6 月中断，至今尚未通车）和停运区间（南营井站-西石门站）线路恢复通车的建设工作。按照工作职责由代建单位协调施工单位和铁路各部门进行施工。由于忙于部长铁路工程预决算，多次拖延，河北建投沙河电厂主动作为，多方协调，最终督促部长指挥部通过招标确定了两个施工标段。

经与部长铁路指挥部协商，先进行第一区域（接轨线）施工。第三区域由于塌方区勘探工作村民阻工没有完成，不具备施工条件，塌陷区处理、停运线路修复补强等工作待具备施工条件后再行实施。

项目工程前期，河北建投沙河电厂铁路专用线跑办由办公室、工程部牵头，工程期转为生产运营期后，为加快铁路专用线建设速度，公司领导高度重视，成立了由燃料分公司总牵头，办公室负责铁路征地、外围拆迁的河北建投沙河电厂铁路专用线协调工作组，明确抓紧进行厂内铁路站建设和权村站内拆迁工作目标，落实责任到人，积极做好对接，想方设法协调解决铁路专用线建设中存在的问题，快速推进施工进度，为河北建投沙河电厂铁路专用线建设提供坚强组织保障。

同时，公司领导深刻意识到提前策划、慎重决策的重要性。从铁路专用线工程建设一开始就深入细微地进行项目建设的准备工作，集思广益，群策群力，提出凡事必须坚持“先策划，后实施”的管理思路，优化管理流程，制定项目策划。

思路的确定，目标的明确，措施的制定，流程的优化，让河北建投沙河电厂“铁路专用线协调工作组成员进一步理清了工作思路，做到心



中有数，实现了对整体工作的全盘掌控。

冰火洗礼志弥坚 主动奉献无言苦

河北建投沙河电厂铁路专用线位于河北省邢台沙河市新城镇南侧，电厂专用线在沙午线权村站接轨后，向东北方向延伸约 800 米后进入电厂站，线路全长 3.239 公里，工程占地 170.75 亩，其中厂内站占用沙河市土地 112.9 亩，厂外铁路走行线区间占用武安市土地 57.85 亩。

河北建投沙河电厂铁路专用线自权村站东南接轨后平行既有沙午线向东北延伸，沿线地貌于太行山山前丘陵谷地，沟壑纵横，地形高差较大，地层岩性主要以粉土、粘土为主。再加上沙河铁路专用线横跨沙河和武安两市，当地百姓信访告状事件频发，施工难度和协调难度极大。

逆境扬帆，不进则退。面对严峻挑战，雄关漫道上要有一往无前的勇气，又要有“狭路相逢勇者胜”的必胜信心。

2013 年 8 月 29 日，河北建投沙河电厂铁路专用线工程项目首次技术交底会暨首次监理工地例会召开，沙河发电公司、北京铁路局局长铁路指挥部、中铁第五勘察设计院集团有限公司、河北华铁工程监理有限公司、河北铁建工程有限公司、中铁十局集团有限公司等参建单位以及北京铁路局相关站、段等相关领导参加了会议。此次会议的召开，标志着河北建投沙河电厂铁路专用线工程正式进入基建阶段。

2013 年 10 月 30 日，河北铁建工程有限公司进场施工，河北建投沙河电厂铁路专用线工程建设大幕拉开。

开工伊始，与周边村镇老百姓打交道是一件非常棘手的事。在河北建投沙河电厂征地过程中，一些村民不配合、不情愿，甚至无理取闹、阻挠进地施工的现象时有发生。面对阻碍施工的种种问题，铁路协调工作组成员积极面对，主动耐心说服群众，向他们宣传国家有关土地政策和法律，并且还积极主动上门入户做耐心细致的工作。一次，一村民韩某以祖坟未迁为由，多次到施工现场阻挠施工，趁机抬高补偿费用，经沙河市和新城镇多次协调未果。为此，沙河市有关领导多次主持召开铁路协调会，也没有解决。铁路建设工作组成员另寻僻径，采取“腾笼换鸟”的方式，通过其亲戚、孩子给他苦口婆心地做工作，凭着他们执着的工作态度终于说服了韩某。

为解决村民阻工问题，铁路协调工作组成员克服周边环境差和当地政府某些人“不作为、不担当”等种种阻力，跑遍周边村镇，讲实情，数不清克服了多少困难。在跑办过程中，因利益关系错综复杂、问题遗留时间过长，有的政府部门对公司提出的要求未予足够重视，且各部门相互推诿，问题始终没能得到解决。

“善谋者胜，远谋者兴”。在重重困难面前，公司果断决策，迅速制定了“以变应变，主动出击、各自击破”的工作思路。要求在工作中只有创新思维方式，创造性地开展工作，才能闯过难关，圆满地完成铁路工程建设。为此，公司领导为河北建投沙河电厂铁路线工程建设殚精竭虑，多次主持召开工程专题协调会，针对各种实际情况专题解决工程建设中存在的问题。公司一方面抓住重点，积极协调，尽快扭转工作中的被动局面，一方面主动出击，积极协调，寻求上面领导的支持；另一方面，自我加压，落实考核，深入农户做深入细致的工作。

蛟龙得水,征地拆迁出迷局

由于沙河铁路专用线处于沙河、武安两地处交界，村民民风彪悍，使征地、拆迁协调、青苗赔偿工作更是寸步难行、难上加难。河北建投沙

河电厂铁路专用线协调工作组成员不畏艰难，发扬开路先锋精神，抢分夺秒与时间赛跑。

面对困难，公司领导指出：我们要不等不靠，主动出击，以“亮剑精神”和“狭路相逢勇者胜”的必胜信心投入到铁路工程建设中。

为摸清准确的征迁数据，铁路协调工作组成员王鸿贤、尚振文，白天冒严寒、顶酷暑，头戴草帽、脚穿布鞋走乡串户丈量土地、清点树木，做百姓的思想工作，求得理解；晚上还要深入到村干部家中走访协调。工作中，他们跑政府、入农家、下田地，忙个不停。当地居民强盖、强种等现象严重，他们每日找村委干部，深入老百姓家，逐户走访商谈，做到坚持原则、秉公办事，妥善解决一些棘手问题，使征地工作稳步推进。

在办理征地过程中，铁路协调工作组成员每次在同各村委、镇政府商谈征地补偿协议和地面附着物的赔偿工作时，都认真钻研国家补偿标准，事先找出周边企业在征地时的补偿标准和一些相关文件，据理力争，最大限度维护企业利益，力争将企业每一分钱都用在“刀刃”上。

在一拆改过程中，由于施工单位没有满足一个占地村负责人的要求，该负责人便带人将站内所有施工全部叫停，为解决此问题，白天协调不成，铁路协调工作组成员晚上去家里协调，有时天还不亮他们就冒着严寒驱车赶到其家中，最终该负责人被铁路协调工作组成员真诚的态度和敬业精神所感动，阻工问题得到了妥善解决。

工程建设期间，昌城镇政府更换六任书记，紫罗村委书记也换了两茬，村主任还被停职，铁路工程受到村民阻工的现象时有发生。面对进退两难的处境，河北建投沙河电厂铁路协调工作组成员王鸿贤和尚振文两位同志天天入村进户，给村民讲政策，说道理，时常遭到村民谩骂，甚至人车被扣，有时忙起来中午饭也顾不上吃。面对种种冷遇和挫折，两人有时也心灰意冷，曾有过打退堂鼓念头，可责任感驱使使他们很快抹掉伤心的泪水，投入到新一天工作中去。就这样他们想方设法，多方协调等方式完成了铁路用地回收工作，保证了改扩建工程的顺利完工。

2017 年 3 月，铁路土地回收工作（其产权属于铁路部门，当时老百姓仍在耕种使用）历尽艰辛，铁路专用线走行线区间受村民阻工影响，不能进行施工。其中主要原因是某村已领过征地补偿费的村民阻挠施工，提出涨价要求（河北省征地区片价格每三年调整一次，2009 年河北建投沙河电厂征地时的区片价是每亩 47227 元，2012 年调整为每亩 64500 元）。为此，河北建投沙河电厂铁路协调工作组成员多方协调并通过镇政府组织召开村两委和村民代表大会，及时向村民发放征地明白卡，并通过各种方式向村民进行土地政策的宣贯。同时，铁路协调工作组按照镇政府提出的要求在新建铁路两侧修建耕地道和修建水渠，以解决村民无耕地道路和无法浇地等实际问题困难。但被征地村民仍坚持已征土地按新征区片价补偿。公司按照“主攻控制工程用地，以点带面、全面突破”的工作思路，他们开展政策宣传，加强沟通协调，在地方政府积极支持和强力推动下，全线征地拆迁工作取得了决定性成果。

拆迁工作虽然出现了可喜的拐点，但拦路虎仍不断出现。铁路区间征地工作由于四户钉子户漫天要价，经常到施工现场，项目部无理取闹，纠缠不休。

雾再浓终会被阳光驱散，路再陡也挡不住夸父追日的信心。面对一次次异想不到的困难，铁路协调工作组成员不屈不挠，发扬蚂蚁

啃骨头精神，尤其是在应对一些突发事件的过程中，铁路协调工作组成员做好信访维稳工作，正确处理好征地拆迁、施工纠纷等利益关系，坚持依法依规、合理合情、公平正义，许多“疑难杂症”得到彻底解决，这其中包括 3 年久拖未解的韩某家的祖坟迁移，4 年主攻不下的养猪场拆迁以及鸡场拆迁工作，共计迁祖坟 10 余个，征拆 200 余户，为河北建投沙河电厂铁路专用线工程建设彻底扫清了障碍。

尽责任,讲奉献,同心奏凯歌

2017 年是河北建投沙河电厂铁路专用线建设取得重大突破的一年。这一年，河北建投沙河电厂铁路专用线建设突飞猛进，各个节点顺利完成；这一年，河北建投沙河电厂铁路协调工作组成员披荆斩棘，共克时艰；这一年，铁路协调工作组成员凝神聚力，勇于担当；这一年，铁路协调工作组成员忠诚敬业，永不言败。无数个不眠之夜，尽洒心血和汗水，河北建投沙河电厂铁路建设者们舍小家、顾大家，忘我工作、艰辛付出，不断上演动人场面。

施工过程中，图纸严重滞后成为摆在工程建设者面前的首要困难。为了不耽误工期，铁路协调工作组成员靳永利、赵卫上北京、下邯郸，积极协调跑办手续，并在积极督促施工单位科学组织、合理调配的同时，想方设法保证施工用图，扭转了工程施工的被动局面。

冬季施工和雨季施工都是工程建设的难题。为赶工期，经反复论证试验，河北建投沙河电厂制定了“冬季施工方案”，采用新型复合抗冻剂配合成本较低的蓄热法进行混凝土施工，土施工快速推进。

“用心做事，以人为本，表率作用”是铁路协调工作组成员勇于担当的最好体现。在河北建投沙河电厂铁路专用线工程建设中，铁路协调工作组成员不辞辛苦，放弃假日休息时间，加班加点奋战在铁路施工一线，克服了常人难以想象的困难。每前进一步都异常艰难，但他们不畏艰难、勤恳敬业，他们团结协作，各负其责，他们牢记责任与使命、满怀信心和勇气，以“敢为天下先”的胆魄，不断超越，追求完美的锐气，脚踏实地，同心协力，群策群力，用“崇尚责任，彰显价值”的管理理念秉承着企业精神。

河北建投沙河电厂铁路专用线工程建设期间，铁路协调工作组成员努力克服工程经验不足，人手少、任务重的困难，面对征地、拆迁、树木清障、线路跨越、施工环境复杂等各种亟待处理、层出不穷的问题，围绕每一个阶段性目标，全力以赴开展协调处理工作。白天野外作业，顶烈日、冒酷暑、战风雪，协调处理千头万绪的工作；晚上在现场开会，与施工、监理单位的干部员工一起讨论解决办法、安排工程进度，经常工作到深夜。在超负荷的工作强度下，铁路协调工作组成员坚持轻伤不下火线，甚至带病上阵。为了铁路工程早日完工，他们主动放弃节假日，常常工作“5+2，白+黑”。他们把不能回家团圆之苦化作对工作的干劲，把对家人的思念和愧疚深深埋在心底，把对河北建投沙河电厂的忠诚和深情留在了每一基枕木的“成长”足迹中。

DK486 涵洞处于整条铁路线的咽喉部位，直接影响到整个工程进度，如果不能按期完成，将导致整体线路无法贯通。村民多次纠集老弱病残到施工现场进行阻扰，并且有部分老年妇女在地头搭窝棚打吊瓶以死抗争，扣押施工大型机械，在施工道路旁搭建窝棚，日夜派人盯梢阻止施工人员进入，致使几年无法进入施工现场，导致工程进度缓慢。因 DK486 涵洞的重要性，直接影响铁路专用线路的整体工

程。如果不能按期完成，将导致整体线路无法贯通，所以它的修建成整个工程的重中之重，在此严重形势下，在邓总的统一指挥下，铁路协调工作组成员精心部署，群策群力，不分日夜，深入田间地头，到农户家中晓之以理、动之以情，牺牲了无数个节假日加班加点，终于攻克了这一难题，保证了涵洞主体施工完工。

从孩子孕育到出生，王鸿贤都没能多陪陪家人。有时回家都是深夜了，孩子早已熟睡；难得一次孩子还没有入睡，却哭闹着不要陌生的爸爸抱。心里说不出的难过，但是对河北建投沙河电厂铁路工程建设的牵挂，让他狠心地放下这些儿女情长，一心扎根在施工工地上。一次，王鸿贤回到家已是深更半夜，孩子和家庭完全照顾不上，盛怒之下的妻子伴着委屈的泪水质问：“你眼里还有没有这个家！”王鸿贤也很歉疚地对妻子说：“这是我的工作呀”，第二天一早，他的身影又出现在乡间地头。

尚振文是河北建投沙河电厂建设的元老，他不仅参与过国泰工程建设，而且从工程开挖就战斗在河北建投沙河电厂这片热土上。没人知道，老母亲在生病期间，他仍然坚守岗位，“忠孝不能两全”，无法去尽孝的满脑愧疚；没人知道，有些村民视他为敌人，咬牙切齿，扬言要置他于死地；没人知道他殚精竭虑为工作满头已花发。铁路工程建设期间，曾连续几天没有合过眼的他，满嘴血泡，脸色黑红，始终无怨无悔。尚振文以耐心、细心、责任心和以企业利益为重的无畏精神，树立起了一名共产党员的良好形象。

有了榜样的领航，飞翔的方向才更加明确，开闢，飞行的沿途才更加五彩斑斓。而河北建投沙河电厂坚强有力的领导班子构成了铁路专用线建设坚强的后盾。河北建投沙河电厂铁路专用线建设期间，公司领导率先垂范，及时协调解决工程建设中的各种困难和问题，对重点工作进行分类指导和安排部署，为铁路专用线建设日夜操劳。总经理助理邓志军既是指挥员，又是战斗员，在铁路专用线工程建设中，呕心沥血，团结一心，相互配合，充分发挥党员干部的模范带头作用，各项工作都冲锋在前，亲临施工现场协调指挥，确保了铁路专用线前期施工的稳步推进。

2013 年下半年，国家铁道部处于改革阶段，铁路手续续办的衔接工作突然断裂，先前的一些手续办理处于停滞状态。面对异想不到的困难，公司领导果断决策，要打破常规，合理交叉，坚持两条腿走路，充分利用一切资源进行协调沟通。他们一次次上北京，讲实情，与铁路局相关部门进行沟通，数不清费了多少口舌，数不清跑了多少路程，为了工程建设，邯郸、武安、沙河市政府多次留下他们风雨兼程的身影。经过不懈的努力，终于使一项项手续和难啃的硬骨头都被攻破，给予河北建投沙河电厂铁路专用线协调工作组成员巨大的鞭策鼓舞。

诸如此类的感人事迹不胜枚举，一个个感人的镜头记录着河北建投沙河电厂员工忠诚企业、勇于担当、不屈不挠的奋进历程，河北建投沙河电厂铁路工程建设的每一个日出日落、每一节点的背后，每一个成员身上，故事和感动都在发生，事业和生活、大家和小家的天平总是往“沙电”的方向倾斜……

辛勤耕耘终于获得了丰硕成果。所有的付出，换来的是河北建投沙河电厂一个个铁路工程节点顺利完成，也迎来了河北建投沙河电厂铁路专用线建设的累累硕果，河北建投沙河电厂铁路建设者们用辛勤汗水和付出终于交出了一份满意的答卷。

九层之台，起于垒土；千里之行，始于足下。当一波又一波建设高潮被掀起，一首又一首壮歌被谱写，作为河北建投沙河电厂煤炭运输生命通道的铁路专用线也在 2017 年取得了新的突破。

截至 2018 年 1 月 26 日，河北建投沙河电厂铁路专用线填筑土方 523744 立方米，开挖土方 59974 立方米，路基填筑工程全部完成；铺设轨道线路 6.9055km，铺设道岔 15 组，轨道工程全部完成；建设涵洞 6 座；完成房屋建设 2500 多平方米；电厂站—权村站 6kV 一路电源，章村站—权村站 10kV 贯通电源及室内外低压全部完成；室内外通信、信号、信息设备及电缆全部完成。

随着河北建投沙河电厂铁路专用线的通车，历史的车轮把河北建投沙河电厂推上了新的征程，站在岁月更迭的又一个节点上，回眸建设中的 2000 多个日日夜夜，曾否，在盛夏酷热难忍，施工现场尘土飞扬冲天，腊月寒氣袭人，而施工工地深夜的灯光依然彻夜通明……正是有了河北建投沙河电厂建设者们这种超常的毅力和吃苦精神，在不断挑战自我、超越自我的过程中，那一段段难忘的瞬间，一幕幕华丽的乐章，已悄然汇入历史长卷。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。志存高远的河北建投沙河电厂建设者们深知：“成功只是进行时，追求卓越永无止境！”在河北建投沙河电厂发展之路上，还有更高、更远的目标要去实现，还有华丽的篇章要去续写。

忆往昔，峥嵘岁月；看今朝，意气风发；望未来，任重道远。随着新一年的到来，我们有理由相信，充满激情的河北建投沙河电厂干部员工必将继往开来，与时俱进，信心百倍，斗志昂扬，朝着更高的目标扬帆远航！