

今日 8 版

第 022 期 总第 9065 期  
国内统一刊号:CN51—0098  
企业家日报社出版  
值班副总编辑:肖方林  
邮发代号:61—85  
全年定价:450 元 零售价:2.00 元

做 中 国 企 业 的 思 想 者

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2018.1.31

星期三  
丁酉年 十二月十五  
中国企业家网:www.zgceo.cn  
电子版:http://epaper.ceccen.com  
官方微博:weibo.com/jrwbd  
http://weibo.com/qyjr

## 方大集团:10 亿奖励一线员工 人均 4 万元

◎市场:股价 29 日并未攀升 ◎红包:一线员工人均 4 万 ◎集团:钢铁板块利润超百亿 ◎年薪:方大特钢董事长曾排名居首

◀ P2

## 中石化工作会议: 贯彻国家油改部署 推进企业重组整合

■ 陈其珏

中石化集团宣布,该集团 1 月 29 日在京召开 2018 年工作会议,中石化集团总经理戴厚良在会上提出,将持续推进天然气有效快速发展,要全力推进深化改革,按照中国特色现代企业制度要求,贯彻国家油气体制改革部署,有序推进企业重组整合。

“综合判断,世界经济在调整中趋稳、稳中存忧,我国经济在调整中优化向好、好的基础尚需巩固,要密切跟踪、深刻把握,未雨绸缪、积极应对。要牢牢把握行业发展大势。”戴厚良说,总体看,化石能源作为主导能源的地位还将延续,炼油产业大型化、一体化、集约化发展趋势明显,化工业务市场需求高端化、个性化特征明显,与此同时,电动革命、市场革命、数字革命、绿色革命对石化工业未来发展的影响不容低估。要看到石油石化产业在我国仍大有可为,“一带一路”为我们再添新的广阔空间。要主动融入长江经济带、京津冀协同发展等国家战略,顺应时代潮流,善抓历史机遇,确保在产业变革调整中把握主动,赢得未来。

在对 2018 年重点工作做出部署时,戴厚良表示,首先要全力提升生产经营水平。国内上游要着力提高全要素生产率,持续推进高效勘探,持续推进效益开发,持续推进天然气有效快速发展,持续推进管理创新。海外上游要着力实现可持续发展,加快调整布局,完善治理体系。石油工程要着力扭亏脱困,搞活经营机制,强化项目论证,加快业务结构调整。炼油要着力调整结构、精益管理,抓好生产优化,深化产品结构调整,抓好自销产品销售。油品销售要着力打好市场攻坚战、提升竞争力,全力扩销增效,巩固网络优势,深化油非融合,抓好境外成品油销售。化工要着力提质增效、转型发展,深化原料和产品结构优化,深化拓市扩销。炼化工程要着力提升整体合力,打造国家名片。其次,要全力打好防范风险、处僵治困、分离移交攻坚战,全力推进“四供一能”分离移交工作落实落地,研究建立社会职能分离移交后的存续企业管理体制机制,推进存续经营业务改革调整、提质增效。

在全力推进深化改革方面,他表示,要抓好顶层设计,研究完善公司全面深化改革总体方案,细化 2018 年改革工作要点,明确目标任务,分解落实责任,保持改革措施的连续性和稳定性;要制度的要求,贯彻国家油气体制改革部署,持续加强董事会建设,加快构建与公司规模和战略发展相匹配的治理体系;要推进机制改革,落实企业经营自主权,深化三项制度改革,推进绩效考核机制改革;要推进重组整合,坚持有进有退、有所为有所不为的原则,因地制宜、因企制宜,有序推进企业重组整合。

他还表示,要全力推进创新发展,提高主业发展质量,加快新兴业务发展,深化“两化”融合,聚焦主业攻克关键核心技术。最后,还要全力推进强化管理。

戴厚良最后强调,要坚定不移全面从严治党,实施人才强企工程。一要突出党的政治建设,要旗帜鲜明讲政治,持之以恒抓党性,坚定不移抓作风。二要坚持持续以中心抓党建。要层层压实党建责任,找准党建工作着力点,大抓基层支部,抓实机关党建和境外党建。三要抓好领导班子和干部队伍建设。要优化选人用人机制,提高干部队伍素质能力,坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重。四要推进党风廉政建设和反腐败工作。要纠正“四风”不止步,保持惩治腐败高压态势,用好监督执纪“四种形态”,发挥“大监督”作用。

## 方洪波“盛世危言”: 美的下一个 50 年往何处去?



■ 诸葛阿楠

日前,广州,美的集团董事长方洪波在 2018 经营管理年会上以“志存高远、静水深流”为题做总结发言。两个小时的发言中,方洪波感谢全球 13 万美的人的付出,将这 2016 年之后再次上榜财富 500 强。

2017 年,美的集团以 3630 亿市值在中国制造业上市公司中排名第二,仅次于上汽集团,超过海康威视、中国中车和格力电器,名列深市第一。2018 年开年,美的市值从 3600 亿迅速跃上 4000 亿,涨幅之快超出所



有人预料。

如果在五年前,可以肯定美的将有一场盛大庆典,不亚于 2010 年的千亿盛典。但现在,方洪波给出的却是两小时的“盛世危言”。永远在最好的时候做最坏的打算,方洪波用“危机已经在堆积”敲打沉浸在掌声中的美的人,“时不我待,美的这次变革要比 2012 年更坚决,更彻底,更迅速。”

五年前的及时转身帮助美的打破了千亿魔咒。今天,500 强美的不仅要避免重蹈覆辙,还要凭借二次转型站上新的高度。

美的二次转型能否成功?

这不仅关系到美的的下一个 5 年、10

年、50 年,还关系到未来中国制造在全球产业链中的地位。关注美的转型,就是关注中国制造业的未来。

经过五年转型蜕变,美的集团的经营指标正处于历史最佳水平。

2012 年到 2016 年,美的集团营收从 1026 亿增长到 1600 亿,年均增长 9%,归母净利润从 61 亿增长到 147 亿,年均增长 19.2%。经营性现金流从 81 亿增长到 267 亿,翻了三倍多,净利润含金量高达 1.82。

2017 年前三季度,美的集团营收 1869

亿元,归母净利润 150 亿,双双超过 2016 年全年,创历史新高。

为什么在最好的时候再次转型,重新出发? “Change before you have to.” 规模、历史,甚至创新本身都不能确保公司持续成长,创新总是充满不确定,而公司经营必须在不确定中寻找确定。

2000 年至今,财富 500 强中的一半公司已经消失。2017 年,GE 市值相比 2001 年蒸发了 25%,特斯拉市值超过通用,转型成功的微软市值达到历史最高峰,逼近 7000 亿美元。

五年前,没人敢想象中国会出现腾讯、阿里这样市值 5000 亿美金的超级公司,也没人预料到华为会成为全球第三大手机厂商。小米香港 IPO 估值千亿美金,雷军和董明珠的赌局落石而出。

美的起家的白色家电核心技术稳定,没有像彩电那样五年一换代,也没有上游核心零部件制约。高度集中的格局让白电龙头在成本上涨的情况下保持了较强的盈利能力,业绩逐年提升。

在中国,很少有行业像家电这样,在完全市场竞争中打败外资,诞生出一批头部公司。美的凭借民营企业的灵活性,高度分权的事业部制,管理层顺利交接和充分的股权激励超过格力和海尔,坐上家电行业市值第一。

中国家电企业已经完成了第一阶段的原始积累,凭借成本优势、人口红利,中国企业在多个领域取代欧美和日本坐上全球最大。量变最终会引发质变,中国企业如何实现从大到强的跨越,成为行业引领者?

从成本优势到效率驱动,从本土思维到全球经营,从中国制造到中国智造。美的选择的机器人和自动化方案正是其中的关键部分,美的不只为用户还要为客户,为制造业而制造。

[下转 P2]

## 2017 年规模以上工业利润同比增 21% 创 2013 年以来最好

1 月 30 日,国务院新闻办举行 2017 年工业通信业发展情况发布会。工业和信息化部部长苗圩表示,2017 年,工业运行稳中有进、稳中向好、好于预期,整体呈现质量效益同步改善、结构调整明显加快、新旧动能有序转换的良好势头,工业经济站上高质量发展新起点;信息通信业保持快速发展,互联网迅猛发展,数字经济规模持续壮大,对经济增长的支撑作用不断增强。

——工业经济发展超出预期。工业稳增长调结构增效益一系列政策措施效果持续显现,工业经济稳中向好势头进一步巩固。工业生产有所加快。2017 年规模以上工业增加值同比增长 6.6%,比上年提高 0.6 个百分点,改变了工业增加值增速自 2010 年以来单向放缓的运行态势,其中制造业增加值增长 7.2%,规模以上中小工业企业工业增加值增长 6.8%。2017 年全国工业产能利用率 77%,为 5 年来最好水平。发展质量明显提升。单位工业增加值能耗、水耗分别同比下降约 4.3%和 6%。经

济效益大幅改善。规模以上工业实现利润同比增长 21%,为 2013 年以来最好增长水平。主营业务利润率 6.46%,同比提高 0.54 个百分点。市场信心不断增强。工业生产者出厂价格(PPI)同比增长 6.3%,结束了自 2012 年以来持续 5 年下降的态势。全年制造业采购经理指数(PMI)始终保持在 51%以上的景气区间,新订单指数保持较好水平,规模以上工业企业实现出口交货值增长 10.7%。

——制造强国建设再上新台阶。全面实施“中国制造 2025”,启动创建“中国制造 2025”国家级示范区,持续实施制造业创新中心、高端装备创新、智能制造、工业强基、宽带移动通信、高档数控机床、大飞机、“两机”等重大科技专项实施,扎实推进新材料产业发展,持续深化国际产能合作,陆续推出一系列配套政策措施。2017 年新增批复 3 家国家制造业创新中心,指导培育的省级创新中心达到 48 家;重点领域“卡脖子”问题进一步缓解,有 45 项高端

机床主机产品达到或接近国际先进水平,C919 大型客机、AG600 水陆两栖飞机成功首飞。制造业结构调整优化加快。2017 年电子和装备制造业工业增加值分别增长 13.8%和 10.7%,成为今年拉动工业增长的主要力量。消费品工业增加值增长 7.6%,消费升级对工业增长的带动作用增强。原材料工业实现利润大幅增长 46%,高于整体工业 25 个百分点,是推动工业利润大幅增长的重要因素。高技术制造业和新兴产业快速增长。高技术制造业增加值同比增长 13.4%,快于规模以上工业 6.8 个百分点。工业机器人(19.710, -0.13, -0.66%)增长 68.1%,新能源汽车产量 79.4 万辆,累计推广应用量超过 180 万辆,连续三年位居全球第一。工程机械、大气污染防治设备、集成电路、光电子器件等生产增长加快。

——工业供给侧结构性改革成效明显。去产能任务落实有力有效。2017 年 5000 万吨钢铁去产能目标任务超额完成,累计化解钢铁过剩产能 1.15 亿吨以上,1.4 亿吨“地条钢”全

面出清,行业兼并重组处置“僵尸企业”扎实开展。利用综合标准依法依规推动落后产能退出成效明显,电解铝、水泥、平板玻璃等行业过剩产能进一步化解。钢铁、有色、水泥、平板玻璃等行业利润总额同比分别增长 178.9%、27.5%、94.4%和 81.3%。降本减负效果明显。积极推动落实清费降税等降成本政策措施,督促各地区取消各类涉企保证金项目 200 余项,减费降费措施累计全年为企业减负超 1700 亿元。企业杠杆率持续下降。加强产融对接合作,多措并举降低企业杠杆率。2017 年 12 月末,规模以上工业企业资产负债率为 55.5%,同比下降 0.6 个百分点。工业补短板加快推进。技术改造稳步实施,导向计划遴选 644 个重大项目,总投资近 4000 亿元,技改投资占全部工业投资比重达到 45.5%。大力实施“增品种、提品质、创品牌”的“三品”战略,加速消费品工业升级步伐,累计 5000 余种产品实现内外销“同线同标同质”。城镇人口密集区危险化学品生产企业搬迁改造稳步推进。(来源:国务院新闻办网站)

热线电话:400 990 3393

新闻热线:028-86637530

投稿邮箱:cjb490@sina.com



企业家日报微信公众平台  
二维码



中国企业家网  
二维码

