企业发展先要用好人才

进入后工业时代，我们越来越深刻地感受到，沟通、领导、人与人之间关系以及情商这些软技能的重要性，用好了就有高产出，用不好可能血本无归

■ 赵建 国企高管

俗话说:成事在天,谋事在人。历史上汉高祖刘邦重用人才,成就一代霸业,唐太宗不计前嫌拜魏征为相，才有了“贞观之治”。踏过历史的回声,我们看到,在市场经济从有形向无形转变的过程中，现代企业与传统企业在人才管理上最重要的变化就是不再将员工视为成本而是资本，把对人的行为的管理转到对思想情感的管理。

然而,我们也依然看到,还有不少企业让人着急,让人忧虑:有的任人唯亲,不听话的不用,关系不好的不用;有的不能容人之短,甚至不能容人之长;有的方法简单,动辄训斥责骂;有的干预过多,让他们缩手缩脚。如果企业把“用才”当成了一种装饰,那么,人才也会被删削成麻木和平庸。

进入后工业时代,我们越来越深刻地感受到,沟通、领导、人与人之间关系以及情商这些软技能的重要性，用好了就有高产出,用不好可能血本无归。

那么,企业用好人才、留住人才到底靠什么?

要有爱才之心。子曰:“仁者治人”。爱心能够缩短距离,爱心能够化解矛盾,爱心能够激励情绪。在实践中领导用爱才之心对待人才,其作用是巨大的。但实际上即使有些企业意识到了,但做得还不够,客观上还没有形成一种尊重知识尊重人才的氛围。如果领导对人才生活上漠不关心，工作上不闻不问,一味“严格”管理;如果领导把“三条腿的蛤蟆不好找,两条腿的人有的是”挂在嘴边,那么人才日久必心寒而生厌心,甚至孔雀东南飞。

要有识才的眼光。用人犹如调兵遣将,兵家用兵不当,可能会致全军覆没,企业用人不当，可能会给我们的事业带来重大损失。曾国藩对左宗堂的才能非常欣赏,竭尽全力为其创造机会。当时清政府有意调左宗棠前往四川督办军务，曾国藩认为左宗棠是独当一面的帅才，如果去四川只能是寄人篱下,于是婉拒清廷谕旨。而攻克安庆以后,湘军完成了对南京的包围,终于腾出手来解决浙江问题了。派谁去呢?曾国藩认为,左宗棠平时用兵取势甚远,审机甚微,可挑大梁,不可久居人下,埋没人才。正是曾国藩的栽培，使左宗堂终于脱颖而出成为一代名臣。

看来,作为领导要知人善任、用人所长,小材大用或大材小用,对其人不利,对企业更不利。

要有容人的度量。看人要真实全面,不可凭一两件事的得失便断然下结论。只有人尽其才,人得其事,人的优势才能得到充分发挥。某濒临倒闭的企业,技术主管因技术问题和主管存在分歧，但事后领导找他反复解释,让其大为感动,终于组织人员开发出一项填补空白的产品并迅速占领市场,使企业焕发了生机。

正如自然界有高山就有峡谷,知识分子往往优点突出,缺点也突出。如果企业领导用放大镜看人的缺点，如果领导记疵如仇,搞秋后算账,员工的积极性又怎么调动得起来?美国著名管理学家德鲁克认为:用人的关键不在减少人的短处，而在发挥人的长处。我们用人是为了干事,不可求全责备。

要有敢用的胆量。几千年来形成的集权文化、集权思维让我们习以为常。老子说:治大国如烹小鲜。作为领导,对具体事务的过多干预,会导致对事情谁都不负责,最终“集矛盾于一身”。企业不能像使唤小孩一样驱使人才,领导者要学会授权留责,放手让人才去驰骋,出了问题自己承担责任,这样才能让下级无需顾虑,全力去拼,奋力去搏,自己方能运筹帷幄。

进取是人的一种本能，如果人进取的动力减退了,那么一定是企业的问题。企业家要对钱激动,更要对人激动,因为“得民心者得天下”,用好了人才企业才能顺利发展。

特色小镇规范“着装”很有必要

■ 黄春景 职员

国家发展改革委有关负责人1月13日在长沙举办的首届中国特色小镇论坛上表示,国家发展改革委将会同有关部门对各地特色小镇建设过程中存在的各类问题进行统一规范,严格控制建设数量,取消一次性命名,统一实行宽进严定动态淘汰的达标制度。据了解,下一步，国家发展改革委将会同国土资源部、环保部、住建部等有关部门加强监督检查评估,不符合规范的要淘汰,特别是县级政府综合债务风险预警地区,不得通过融资公司变相举债建设。(**1月14日央视新闻**)

近年来，不少地方煞费苦心培育的特色小镇,如雨后春笋般破土而出,成为地方一道亮丽风景线。毋庸讳言,打造特色小镇是做大做强做优地方经济的“撒手锏”,但能否做到以人为本、符合发展规律、契合地方实际,谨防盲目发展、一哄而上、剑走偏锋,过去那套做法显然已经不合时宜,必须跳出旧体制下的思维定势、固有模式、路径依赖,加快创新转型,实现动能转换,寻求发展新突破。这次发改委明确表态统一规范“着装”，统一实行宽进严定动态淘汰的达标制度,此举可以有效防止“新瓶装旧酒”“穿新鞋走老路”,让特色小镇更规范,还原真正的“特色”。

众所周知,特色小镇是在新的历史时期、新的发展阶段的创新探索和成功实践。而环视当下,特色小镇让人总觉得像个“筐”,什么都往里装。在某些地区，在建设旅游特色小镇的过程中,将房屋一律都改成了某派风格,认为这就是特色。其实,效仿式的理念往往衍生出山寨版的建筑,极容易导致“千城一面”,届时走到哪里都一样,试问这还能称之为“特色小镇”?“好看的皮囊千篇一律,有趣的灵魂万里挑一”。这种“千城一面”的“特色小镇”,不要也罢!须知,特色小镇不是一顶帽子，戴上便万事大吉。在笔者看来,“产业独特+颜值担当”才是特色小镇的发展方向。因此,如何练好内功,深耕地域特色,这道考题务请认真作答。

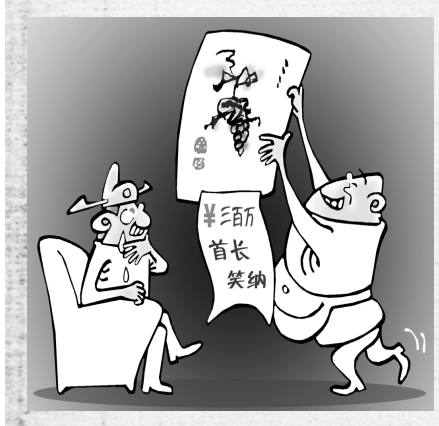
随着特色小镇的发育成长,“一窝蜂”式的野蛮生长、快速扩张,难免让一些特色小镇流于形象工程,甚至上演千城一面的雷同产业格局。值得一提的是,一些地方打着特色小镇的旗号,背地里大搞圈地运动,“房地产化”倾向明显。为此,前不久国家发展改革委、国土资源部、环境保护部、住房城乡建设部等四部委联合发布《关于规范推进特色小镇和特色小城镇建设的若干意见》,要求从严控制特色小镇房地产开发。四部委对特色小镇敲警钟、拉红线,为特色小镇进入规范发展阶段打下了坚实基础。

那么，改良特色小镇需要拿什么进行统一规范“着装”,这无疑是一道善治考题。此次四部委联合发布的若干意见,给出了统一规范的“着装”标准。接下来需要有关职能部门整合各方力量、打出组合拳,加强监督检查,进行科学评估,有序有力引导特色小镇步入正轨。令人欣喜的是，特色小镇实现了从政府推动到引入市场机制进行考核,有进有出的动态考核首次提出,意味着市场要在资源配置中起决定作用，不搞区域平衡、产业平衡、数量要求和政绩考核的纠偏机制,将有助于特色小镇更具“特色”,让其“可持续发展”更接地气。

特色是小镇的元素,规范是发展的基础。特色小镇只有在统一规范上做好文章，才能实现真正意义上的行稳致远。2018年中央经济工作会议提出要“引导特色小镇健康发展”,这是特色小镇一词首次在中央经济工作会议亮相,对特色小镇的建设发展具有极其重要的意义。要让特色小镇健康发展，统一规范的考核机制不能缺位,必须做到常态化制度化。当下,特色小镇已转向一个新的风口。如何走出一条特色鲜明、产城融合、惠及群众的新路子,做到产业“特而强”、功能“聚而合”、形态“小而美”、机制“新而活”,唯有对标找差距、对表抓落实,方能让特色小镇这张“特色名片”越擦越亮、闪闪发光。

戏画闲言

用名画行贿罚款三百万



■ 吴之如·文并画

《法制晚报》报道,原河北省国资委主任周杰爱好字画，在北京荣宝斋看上价值330万元的齐白石画作“紫藤蜜蜂”后,让开滦集团老总蔡某给他“拿过来”。这位老总随即让平时有求于自己的企业老板苏国新去了北京，买下画后直接送到石家庄周杰秘书手里。如今,周杰、蔡某都已落马。石家庄中级法院以单位行贿罪判处买画老板苏国新缓刑，苏国新的企业也构成单位行贿罪,被判罚金300万元。

这位“原主任”,看中的哪是什么“艺术”，分明是艺术品所代表的金钱价值啊。他想白白据为己有，便示意集团老总替他“拿过来”,集团老总也不傻,示意有求于己的企业老板赶赴京城买下了价值330万元的名人名画,恭恭敬敬地送到了“原主任”的手中。这桩交易,看似清雅得很,其实根本就不沾“艺术”的边,也无关“学术”,满满地浸透了极端腐朽的“权术”铜臭,令人瞠目,令人掩鼻。有道是:

名画价值三百万,老板购来充礼单;贪官权力胡乱用,腐败池中搅波澜。

反腐败斗争风头正劲,贪得无厌的“原主任”落马了,助纣为虐的集团老总也落马了，连买画行贿的企业老板也被判缓刑,企业构成单位行贿罪被判罚金300万元。

新时代须把依法治企向纵深推进

■ 陈良栋 国企管理人员

党的十九大报告指出，全面依法治国是中国特色社会主义的本质要求和重要保障，这是新时代对于法治认识的进一步深化。在依法治国的大背景下,依法治企是治企之道、强企之基、兴企之本、健企之策。新时代的“依法治企”如何破题?笔者认为,企业要全面加强“依法治企,规范经营”的理念,强化依法治企制度措施,确保企业规范健康运行,加快企业管理现代化进程。

完善法律制度体系。要认真抓好国家法律法规的学习,根据《公司法》,完善企业法律事务保障体系。不断加强员工的普法教育,提高全员法律素质,重点加强安全生产法律法规的学习,使员工学法、知法、守法，形成依法行使权利和保护权益的思维方式，逐步养成按章操作的行为习惯。同时,在工作中不断充实相关法律知识,时刻保持法律的警觉性，在每个风险控制点各司其职、充分发挥作用,最终构建稳固的法律风险防范体系。

加大财务管理力度。要健全以财务为中心的内控制度建设，确保财务工作有章可循、有法可依;加强企业资金的统一调度和监管,确保资金循环顺畅、高效;坚持好费用报销“集中会签”“日清日结”制度,合理控制费用支出；进一步完善应收账款管理机制,避免呆坏账的形成;加强财务人员法律法规意识教育，严格遵守财经法律法规和企业的财务制度,对于出现问题的,严肃追究责任。

运用监督监控工具。要充分发挥经济运行评价的监督作用,完善经济运行评价体系、评价内容和评价方式,形成“专家查问题,部门抓监督,单位抓整改”的问题责任及整改机制。充分发挥全面预算的控制指导作用,重点围绕资金和成本管理两大主题,落实预算责任,规范预算方法,优化预算流程,增强经营活动的可控程度。要充分发挥审计的职能作用,拓展延伸审计职能,将工作重点由查处违规、违纪审计转向内控制度审计、风险审计和绩效审计转变;推行复审制度,形成“审计、复审、整改”的闭环管理。充分发挥信息技术在经营监控中的作用,整合企业经营信息资源,构建统一高效的数字化经营平台，提高企业监督监控水平。

强化企业内部管理。要加强企业内部信用管理,积极履行社会责任,建立健全资信、财务、劳工、环保、安全、产品服务等企业内部信用管理制度,坚持诚实守信经营,树立良好企业形象。在制定企业规章制度的时候,全面引入法律审查程序,确保规章制度合法化。员工违章罚款做到有据可查,招录、辞退员工的条件和程序坚持按照劳动法律法规的要求进行，一切涉及员工切身利益的内部规章制度的出台全部经过职工代表大会讨论通过。

加强企业风险防控。要教育引导广大干部职工克服“勇者无惧”“无知者无畏”思想观念,树立居安思危的风险意识,将风险意识始终贯穿于经营的全过程，从企业环境、战略、资产、财务、市场、运营等要素,对企业经营的每个环节和流程进行科学预测和评估,制定有效的风险防范措施,完善风险管理体系,提高企业防控风险的能力。

创新强国需要创意设计

■ 蒋素霞 媒体人

改革开放将近40年,全球消费者都从“中国制造”中获益。也必须要看到,加快从中国制造向中国智造、中国创造的转型,也是重中之重。要提高制造业的竞争力,推进供给侧结构性改革，设计是其中的关键一环。

设计为企业品牌赋予形象，提高其辨识度;让消费者形成情感认同,提升其忠诚度。用设计打造竞争力,让品牌获得更多溢价，已是越来越多企业的选择。上世纪90年代,韩国三星公司将设计列为核心战略,成立三星美术设计学院，在全球招募顶级设计人才,助力企业走向全球。很多国内品牌也很重视设计,前段时间,早于苹果的新机型，小米公司率先发布了新一代全面屏手机。最近一年,该公司还先后获得红点最佳设计奖、iF设计金奖和IDEA设计金奖,在全球工业设计最高奖项上实现了大满贯。

当前，传统的制造业和贸易模式正在转型，世界各国都在积极通过创新来获得发展新动力。如果说创新是人类进步的源泉、是经济发展的动力,那么设计力就是创新不可缺少的基因。近几年,很多中国网友在社交网络转发泰国的广告，背后正是我们的这一邻国借由创意与设计来推动国家产业转型升级的战略。在泰国政府积极推进的4.0战略中，创意经济与数字经济、生物经济等同被列入国家重点发展的经济领域。泰国政府专门成立国家级创意设计中心,直属国家知识管理与发展办公室,由副总理管辖。

同样,上世纪80年代,英国为了提振经济发展,高度重视工业设计。经过多年的引导与扶植,伦敦成为世界创意之都。英国设计委员会发布报告指出,2014年设计及相关产业,就为英国贡献了717亿英镑。与此同时，设计相关产业人员生产率高于平均水平41%。设计对于国家经济整体发展的效益,由此可见一斑。

驱动创新是全球经济走到今天的必然选择，背后则是知识经济崛起不可阻挡的势头。中国企业习惯了OEM(原始设备制造)的常规发展路径,虽然见效快,但其实给中国品牌加分很少。从长远看,从OEM走向OBM(自创品牌)是中国企业必经之路。在这个过程中，要提升国际市场占有率,在全球视野下进行创新设计、参与全球范围的设计竞争,可说是至关重要。

设计是企业所追求价值的外化,简洁、大气、用户体验好的设计,也传递着品牌的定位与精神。在更大程度上,设计还能体现国家软实力。在全球市场上,好的设计是不同文化之间交流的语言。引领市场和时代的设计,折射国家创新创意水平。而那些承载中国文化、有着中国特色的设计,是优秀传统沉淀的结果，更是中国产品向世界递出的文化名片。

便民服务 QQ:3329295109 收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 028-69959066

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台，所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照。本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

地址:红星路二段70号四川报业集团3楼310A

注销公告

成都丽天地基基础工程有限公司(注册号:510124000098292)经股东决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。特此公告。

●成都森恒商贸有限公司（统一社会信用代码:91510107077660795U)发票领购簿遗失,声明作废。

●注销公告：成都融视软件有限公司股东（会）决议解散公司，请公司的债权人自公告之日起四十五日内到成都市金牛区金房苑北路10号向公司清算组申报债权。

成都融视软件有限公司清算组 2018年1月22日

●成都高新区永和堂药店遗失营业执照正副本，注册号5101091000179,组织结构代码证正副本,代码71604384X,税务登记证正副本，税号51010971604384X声明作废。

注销公告

成都玖晟投资有限公司（注册号510100000094881)经股东会决议决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司申报债权债务。

●四川兴天宝运输有限公司法人章张奎(编号:5101259915033)遗失,声明作废。

●四川鸿运建筑工程有限公司营业执照正副本（注册号:510000000127541);国税、地税税务登记证正副本（川税字510108694834172号);组织机构代码证正副本（代码:69483417-2)遗失作废。

●成都兴昊翰劳务有限公司营业执照正副本（统一社会信用代码:91510105MA6CN2KU2L)遗失作废。

●成都玖玖壹捌文化传播有限公司营业执照副本（统一社会信用代码:91510105MA61RHRW6B)遗失作废。

●四川启明星-发科蓄能工程技术有限公司企业法人营业执照正本（注册号企合川蓉总副字第002747号)遗失作废。

●成都康馨物业管理服务有限公司营业执照正副本（统一社会信用代码:915101080724320137)遗失,声明作废。

●程翠容，个体工商户营业执照(注册号:510100600245739)正副本遗失,声明作废

减资公告

成都爱玩互动科技有限公司(统一社会信用代码:91510108MA61WF338Y）经公司股东决定，注册资本由1000万元减少到200万元,请相关债权债务人于公告见报之日起45日内前往公司办理相关手续,特此公告。

●成都克林商贸有限公司,周克林法人章(编号:5101225072155)不慎遗失,声明作废

●四川沐桓食品科技有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MA6C8NXM5C）正副本遗失,声明作废

●邹中平道路运输经营许可证(511129000647)遗失

●青白江区吉洁洗涤服务部遗失公章（编码:5101135023178),法人章任文富(编码:5101135023180)各一枚,声明作废。

清算公告

经本专业合作社2018年1月15日成员大会决定申请注销。自本公告见报之日起45日内，请本专业合作社相关债权、债务人前来合作社办理有关手续,过期责任自负。特此公告!

沐川县犇牛肉牛养殖专业合作社 2018年1月22日

遗失声明

兹有四川新生命干细胞科技股份有限公司收据,号码为0042349,收据金额为人民币8650元整共1张遗失,特声明作废

●成都市武侯区火车南站街道长寿苑社区睦邻之家民办非企业登记证书（统一社会信用代码:52510107395257002W）正本副本遗失作废

●成都森悦达商贸有限公司财务专用章(编号:5101075123695)法人郭建尘私章（编号:5101075123696)遗失作废

●四川雍浩建筑工程有限公司公章（编号:5101060017355);财务专用章(编号:5101060017356);法人章雍和强（编号:5101060017357);合同专用章(编号:5101060017438）遗失,声明作废。

●四川景睿投资担保有限公司法人章雍和强(编号:5101065005687)遗失作废。

●四川中雍实业集团有限公司公章(编号:5101009401282)遗失作废。

●成华区逸古网络信息咨询工作室个体工商户营业执照正本(统一社会信用代码:92510108MA6C9BYX40)遗失作废。

注销公告

四川省富尔安邦科技有限责任公司(统一社会信用代码:91510100580022272E）经股东会决议决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。

●成都嘉美喜禾展览展示服务有限公司营业执照副本（统一社会信用代码91510108395772004Q)、在中国银行股份有限公司成都文翁路支行的开户许可证(核准号J6510061347601,账号130681296205)遗失作废

●四川都赢贸易有限公司营业执照正副本（注册号:5100001821818);地税税务登记证正副本（税号:510107772975609);组织机构代码证正副本（代码:77297560-9)遗失,声明作废。

●成都市武侯区雨竹装饰材料经营部税务登记证正副本（税号:510122197206293955);营业执照正副本（注册号:510107600592417);公章、财务专用章、法人章遗失作废

●成都优创文化传播有限公司不慎遗失由金牛万达广场商业管理有限公司2017年4月20日开具的长安汽车多经保证金收据（编号:CDQY-JNSG0019145金额:10000元)特此声明作废。

●成华区天放网络信息咨询工作室个体工商户营业执照正本(统一社会信用代码:92510108MA6C9C0355)遗失作废。

●成都市金花中学原法人李学会私章(编号:5101000020329)遗失作废

●注销公告：成都盟得利商贸有限公司经股东会议决定注销本公司,请债权债务人自本公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务,特此公告。

●注销公告:成都武侯君健康中医诊所有限公司经公司股东决定注销本公司,请债权债务人自本公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务。

●四川宝力健投资管理有限公司,公司原名称、法定代表人、股东、股东大会和董事会将做变更，请相关债权人于本申明发布7内凭相关证明材料做登记清偿，逾期未登记按相关规定处理。登记地:武侯区金履一路358号,电话:13880110188

●高新区乐打平面设计工作室刘艳经营者名章(编号:5101095180223)遗失声明作废

注销公告

四川好易购网络科技有限公司(统一社会信用代码:91510105MA62LJQCXF)经公司股东决定注销本公司，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务。

●四川国禹工程咨询有限公司国税税务登记证副本（税号:510198060339700)遗失作废

●简阳市贾家镇仲光建材经营部营业执照(注册号:512081600531118)正副本遗失作废

●注销公告：成都奥承信息技术有限公司(注册号:510104000096423)经股东会议决定注销本公司，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务。

注销公告

成都九天盛象影视文化传媒有限责任公司(注册号:510109000608005)经股东会议决定注销本公司，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务。

遗失公告

江西省城建建设集团有限公司乐山市中心城区蟠龙农贸及住保管理综合楼项目部章不慎遗失,特申请作废

注销公告

成都市碧香笋业有限公司（注册号:510108200513 8)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务

●成都市君子庄餐饮管理有限公司2013年度至2017年度的账本、凭证、报表、报税记录、所得税年报等一切财务资料遗失,特此声明遗失。

●因成都市君子庄餐饮管理有限公司西华大道分公司2013年度至2017年度的账本、凭证、报表、报税记录、所得税年报等一切财务资料遗失，特此声明遗失

清算公告

经股东会议决定，四川岘怡科技有限公司决定解散。清算组由李诚、刘蕾、等人组成。请债权人自本公告之日起45日内，前往成都市武侯区人民南路四段桐梓林北路2号凯莱帝景花园A-10-C室，向我公司清算组申报债权。特此公告。

联系人:李诚,18502849926 2018年1月22日

●成都发圣宝商贸有限公司金税盘（盘号:539904123125)遗失,声明作废

●成都好运轮胎有限公司公章(编号:5101008062778)不慎遗失,声明作废

●成都市浪艺装饰设计有限公司股东会决议解散公司,请公司的债权人自公告之日起四十五日内到成都市金牛区星辉中路20号向公司清算组申报债权。

成都市浪艺装饰设计有限公司清算组 2018年1月22日

注销公告

四川动力雄健身俱乐部有限公司(统一社会信用代码:915100003145541968）经股东会决议决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。

注销公告

成都市绿果源现代农业科技有限责任公司(统一社会信用代码:91510104MA61XU8E65）经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。

注销公告

成都动力雄健康咨询有限公司(统一社会信用代码:91510104MA61R1LW4N)经股东会决议决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。

注销公告

四川慧新茂教育咨询有限公司(统一社会信用代码:91510105395451577U）经股东会决议决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。

●四川琪绅服饰有限责任公司(纳税人识别码:915100006922 81463W）于2017年12月27日开给山东高速集团四川乐自公路有限公司的四川增值税专用发票（发票代码:5100172130，发票号码:07242791，价税合计:85400.00);开给山东高速集团四川乐宜公路有限公司的四川增值税专用发票（废票)(发票代码:5100172130，发票号码:07242790,价税合计:85400.00)均遗失作废。

注销公告

成都昊亚置业有限公司（注册号:510105000438182）经股东会决议决定注销，请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。特此公告。

●四川惠捷保汽车服务有限公司（统一社会信用代码:91510105072445535X)发票领购簿;四川省增值税普通发票:发票代码:5100143320，共计1张，发票号码:01667838;四川省增值税专用发票:发票代码:5100143130，共计18张，发票号码:02613529、02613530、02613531、02613532、02613533、02613534、02613535、02613536、02613537、02613538、02613539、02613540、02613541、02613542、02613543、02613544、02613545、02613546,遗失作废

●成都三郎恩波商贸部营业执照(统一社会信用代码91510107MA61X3XC55)正副本遗失作废