

6 管理 Management

中国式领导力：学曾国藩将乌合之众打造成精兵强将

人的无为,必须建立在“制度有为”的基础之上。而有效的制度设计,又必须建立在对人“自利”本性的把握上。以曾国藩治理湘军为切入点,可为我们提供中国式领导的范例。

曾国藩深刻地认识到,只有共同的信仰,才能熔炼出“呼吸相顾,痛痒相关,赴火同行,蹈汤同往,胜利举杯酒以让功,败则出力以相救”的军队。因此,擅长讲文化、讲价值、讲理念。同时,作为领导者,曾国藩为军队提供一个超越内部关系的长远目标,使湘军成员持续同心同德、齐心协力地为了它而奋斗。而这,正是很多中国企业家需要学习的领导管理要素之一。

用合理的制度规范人

优秀的管理者还需要能够制定出有效的制度,把下属的自利行为引导到对组织有利的方向上去。就像曾国藩治理湘军一样,在确立湘军的制度后,他不用自己挥着战刀在后面逼下属冲锋陷阵,下属自然就知道往前冲。曾国藩一改由国家供养、世代为兵的“世兵制”,在湘军采取了全新的制度设计——招募制,而且是层层招募制。而湘军的高待遇又不愁招不到兵。但只有上司招募你,你才能进入湘军。这样一来,从大师到士兵形成了层层感激关系。如此,湘军就像一颗大树,“由根而生干,生枝,生叶,皆一气所贯通”,组织内部全部打通了,人和人的关系也成为一個由感情纽带凝聚起来的整体。

除了招募制,曾国藩还规定,在作战过程中,任何一级军官一旦战死,他手下的军队便就地解散。保护自己的长官本来是一种道德的要求,但在湘军里面,却成了最符合士兵利益的行为。由此在湘军中,道德和利益便完美地结合在了一起。

现代商业世界,备受瞩目的华为公司跟



湘军有很相似的地方。华为企业文化的核心是“艰苦奋斗”,而这一核心文化的落实也要归功于制度设计。华为的制度设计是“高效率、高压力、高工资”,从招聘、待遇、晋升到淘汰,所有的制度设计都围绕着“奋斗”这一主题展开,围绕着保证奋斗者的利益最大化而展开,有责任心和有才能的人会不断进入公司的中坚层。华为由此被打造成一个奋斗者的平台,奋斗由此也就变成了员工自觉、自发的行为,从而推动着公司的迅速发展。

管理的最高境界是“无为而治”。湘军和华为的例子告诉我们:人的无为,必须建立在“制度有为”的基础之上。而有效的制度设计,又必须建立在对人“自利”本性的把握上。

用高尚的人格感化人

一个做上司的,有了好处总是让给自己的下属,有了责任总是自己担起来。这样的领导,时间长了,做下属的怎么会不感动呢?曾国藩的时代,争功诿过、投机取巧已经成为当时社会的普遍风气,但曾国藩就是通过自己的行为,从影响周边的人开始,一步步地改变了这种习气。

在谈到一个领导者如何才能让下属心服口服地追随自己时,曾国藩曾说过八个字:“功不独居,过不推诿。”有了功劳不要马上一个人独占,有了过错不要马上推诿给别人,在给弟弟曾国荃的信中他还说:“功不必自己出,名不必自己成。”对于领导者来说,成就了下属,就是成就了组织,成就了事业,最终也就是成就了自己。

领导力的核心是影响力,是怎样感动别人,真正让下属对你的行动不但表示赞同,而

且心甘情愿地追随。这一点,古今中外,概莫能外。曾国藩的“功不必自己出,名不必自己成”,所释放出来的就是这样一种足以打动人心的影响力。这样的胸怀,这样的格局,也正是曾国藩身为领导者的人格魅力之所在。

用共享的利益激励人

在利益方面,曾国藩在钱、权、名三方面都充分发挥了其对将士的激励作用。湘军的高军饷极大地调动了当地农民加入湘军的热情,在利益方面对将士们的满足又极大地提高了湘军的战斗力。在个人发展方面,在传统的科举考试之外,曾国藩领导下的湘军更为无法走通科举之路的人们打开了另一条晋升之路。只要你有能力,能打仗,能做事,在湘军就可以迅速得到晋升,湘军由此而涌现出了一大批影响那个时代的优秀人才。湘军也由此改变了许多人的命运。对于很多湘军成员来说,可以共享湘军发展所带来的机会,是最大的激励因素。

在名声方面,在给鲍超的信中曾国藩也曾说:“凡利之所在,当与人共分之;名之所在,当与人共享之。”凡涉及到利益,一定要注意与人共分;凡涉及到名声,一定要注意与人共享。这样的人才能成就大事。作为一个领导人来说,胸怀是很重要的。曾国藩特别注重胸怀宽广,强调领导者要有君子胸怀。他认为:“君子……广其识,则天下之大,弃若敝屣;尧舜之业,视若浮云。宏其度,则行有不得,反求诸己。”领导者心胸宽广,装得下整个天下,也放得下整个天下。

伟大的领导力,一定要以清晰的理念为核心,以坚定的践行为关键,一定是大中至正、可昭日月,曾国藩身上表现出的品质和实践恰恰代表了典型的中国式领导能力。

(齐控)

鑫洛集团:选育 4000 只母羊进入产业园

■ 本报记者 罗红耀

通讯员 葛高远 董俊峰

日前,由河南洛阳鑫洛集团精心选育的4000只母羊进入伊川县鸦岭乡“澳湖一代”种羊养殖扶贫产业园新家落户,该批母羊的顺利入园,标志着该产业园已进入运营阶段。

创新管理 变中求胜

牛仔港 锦上添花会有时

在成都,有家火锅店声名显赫、人气兴旺,它就是牛仔港。对此,当家人成都锦尚牛仔港餐饮管理有限公司董事长陈启彬告诉记者,起牛仔港这个名字,首先,牛仔港主打的肥牛菜品大受欢迎,牛仔港的肥牛产品经过排酸降脂。其次,其“每人每”的汤锅随意自然,顾客如牛仔般自由体验天马行空的味觉之旅。

求新求变

在改进中成长壮大

“我在一个偶然的机会进入餐饮行业,就希望把它做好。营养健康美味实惠就是我们孜孜以求的目标。”陈启彬董事长谦虚地说。2006年12月,他的第一家店开业时只有400多平方米,仅有三十多个员工,开始做的是韩餐,由于是彭州第一家,开始生意火爆。但好景不常,大约一个多月以后,生意日渐冷清,究其原因,主要是味道,韩国来的客人觉得非常好,可是当地人并不太接受。陈启彬分析生间萧条的原因第一是定位不精准,第二味道不接地气。通过多方考察学习之后,他觉得蘸料不太地道,陈启彬灵机一动,何不把成都彭州在全国闻名的蔬菜加入其中呢?他通过多次调试,在蘸料中加入了十几种蔬菜,没想到新蘸料出来以后大受欢迎。

遵循“客人就是裁判”的理念,通过真材实料的加工,他的生意大好。2010年,陈启彬又看到了地震后都江堰重建后的巨大商机,决定在都江堰开一家店,主要定位于当地市民消费市场。通过营销推广宣传生意火爆。但因为设备问题上菜较慢。导致等的时间较长客人颇多微词,生意再次出现了起伏,于是他们马上添置了新设备,并通过优化服务环节提高了上菜速度。彼时,彭州的漫花时间咖啡厅生意不太好,当时的老板找到陈启彬,希望他能接手。陈启彬想,餐饮不分家,这也是进入新领域的大好时机,通过一系列的开业促销推广,漫花时间生意奇迹般地好转并日益火爆。

2013年7月,陈董又在都江堰开了漫花咖啡厅的分店,由于定位准确,顾客盈门。2015年11月,牛仔港在成都八宝街开店;2016年9月又在德阳万达开出新店;2016年

12月又在双流万达开出了新店。之后又陆续在在四川安岳、崇州、射洪以及西藏阿里等地开了加盟店。牛仔港不断创新以满足消费者挑剔的味蕾。牛仔港每月都会推出新菜,让消费者和厨师以及公司管理人员试吃打分,并采用末位淘汰制,把分数低的新菜品果断淘汰,把分数高的新菜品保留并加以改进。笔者采访当日恰逢牛仔港试菜日,笔者注意到在“裁判”严苛的要求下,当天所试的菜品由于种种原因均被淘汰。

重在分享

让员工获得发展成长的舞台

陈启彬始终认为,企业的发展离不开员工的大力支持,因此他积极为员工提供工作岗位,并给他们搭建大展宏图的平台,工作稳定且收入不断增加。他认为,自己的产品很好,希望美好的东西能让大家分享。牛仔港最早是主要是以“传帮带”的形式进行管理,而如今做大以后则以体系以制度来进行数据化管控,陈启彬要求员工“勤奋实干听话照做”,企业通过推出适合自身发展的股权激励措施和方案,采用合伙人制,形成“利益共享”的企业文化,充分发挥核心人才的人力资本价值潜能,调动公司“新血液”的积极性,让更多的人成为老板,达到老板与高管同心协力的效果,实现双赢。让忠诚度高的员工以股东的身份参与企业发展管理,从而更为勤勉地为企业工作,也从企业发展中取得实惠。

实际上,从2016年开始,公司就开始尝试股权激励,员工按10%的股份购买,虽然只有几万元,但员工有了危机感和归属感。然而由于经济大环境影响,股权激励工作完成得不太理想。陈启彬指出,员工出少量的一部分钱,其目的是让员工尽心尽力,共担风险,共享红利。2017年3月,他拿出16%的股份让员工购买,如果亏了由公司来承担,如果盈利按约定的标准双方共享,进行阶梯式分配。据悉,2017年,牛仔港已尝试在德阳万达店和双流万达店开出直营店,并将员工投资让渡出20%,极大地提高了员工创业干事的积极性。

由此,牛仔港荣获成都人气火锅二十强、315消费者金口碑单位、四川省绿色健康放

存栏基础母羊1.2万只,年产羔羊3.6万只,年产值可达2000万元。园区采用“龙头企业+产业园区+合作社+贫困户”的方式解决周边300户贫困户脱贫致富;另外,扶贫产业园年消耗青黄贮1.3万吨,可直接回收周边秸秆1.2万亩,既解决了秸秆焚烧环保问题,又带动了周边农户增收约300余万;园区污水经污水处理厂处理后,可直接用作农

作物的灌溉水源,产业园形成既保障绿色环保又带动周边经济持续发展的农牧循环发展模式。

运羊车的到来,乐坏了周围贫困户,他们自发赶来帮忙卸车,看到鑫洛集团真心为他们着想,在短时间内就把羊舍建好并顺利引进母羊,让他们对脱贫充满了信心。



心食品单位、四川省质量信誉服务AAA单位等称号。陈启彬对笔者表示,2018年成都锦尚牛仔港餐饮管理有限公司信心满满。其发展愿景是:2018年,在蔬菜汁和汤锅新鲜美味独有特色的基础上打造“小而精”的店面,做好百姓消费尤其是年轻人消费的大文章。

彰显大爱 为社会提供正能量

身兼彭州市餐饮协会常务副会长、彭州市餐饮酒店商会副会长、彭州市天彭个私协会副会长、彭州市工商联常委、彭州市政协委员,陈启彬从来没有忘记自己的责任。为了对消费者负责对社会负责,牛仔港首先严格执行国家相关的食品卫生条例,然后根据产品的不同类型进行细化管理,海鲜、肉制品、蔬菜等分类保管,明灶亮厨,让消费者吃得安心。其次在人员管理方面,企业积极对每个岗位实施卫生责任制,达到尽善尽美,不留瑕疵。十多年来,由于内部管理到位,企业没有发生一起由于食品安全产生的消费纠纷。与此同时,公司也力所能及帮助当地农民销售蔬菜。2014年,牛仔港与彭州濛阳镇凤祥合

作社合作建立了蔬菜基地,通过专业技术科学种植,积极消化当地农产品,带动当地农民增收致富。

一位原来曾在牛仔港打工的五十多岁的男士不幸得了白血病,生活困难,公司得知这一情况后慷慨解囊,每月给这位先生补贴一千元。不仅如此,2017年8月8日九寨沟地震后,都江堰漫花时间咖啡茶餐厅给受灾的群众提供五千元的免费饮品,并让他们在店里休息;重阳节企业陈启彬亲自带领员工,带上总价值五千元的慰问品和慰问金到彭州隆丰镇的敬老院看望老人。陈启彬积极参与“我为乡村做件事”活动,2017年12月,他和其他政协委员一起为改善彭州市军乐镇迎春村的办公环境出钱出力并出谋划策。

陈启彬董事长觉得,做餐饮就是做人品,他将餐饮当成一生的事业来做并将长期坚持下去。从创业至今,成都锦尚牛仔港餐饮管理有限公司像爱惜自己的眼睛一样爱护品牌,在餐饮业大环境不太景气的当下,通过内外兼修的人性化管理,精益求精打造出一片独好的风景。

(谭波)



三“省”办公管理能手粉墨登场

爱普生商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机 1 月上市

随着整体经济形势的提升,中小企业用户对于彩色打印的需求越来越大。但是,目前市面上的彩色打印产品,整体表现为设备庞大、维护繁琐、打印成本高,许多用户都在努力寻找更好的彩色打印解决方案。针对此种需求,2018年1月,爱普生全新商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机正式上市。

商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机的色彩还原度很高,接近真实色彩的画面效果更显真实自然。它的原装 002 系列墨水,用的是“颜料黑+染料彩”组合,抗氧化,不容易褪色,而且防水防刮蹭,能让文档长久保存。

谁说“慢工出细活”?高质量的彩打效果并没有拖慢商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机的打印速度。它的首页输出时间仅 9 秒 *1 黑白文档 15 页/分钟,彩色文档 8 页/分钟 *2。在保证高质量输出的同时,效率同样“出色”。当然,商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机不仅在输出质量和打印速度上表现“出色”,它在节约空间、耗材更换维护以及打印成本方面还能做到“省空间、省力、省钱”,堪称三“省”办公能手!

省空间——一体化墨仓设计

无论办公空间多么宽敞,一旦摆满办公设备和文件资料,就会让人感觉压抑、杂乱,甚至会影响工作效率。

爱普生新推出的商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机,外形小巧精致,现代感十足,不挤占过多宝贵的办公空间。这种外形的变化源于内置一体化墨仓设计。这种设计方式,将原来外置于打印机主体的独立墨仓与打印机“融为一体”,既节约了空间,又便于搬运。另外,前置的墨仓窗口让监控、灌墨也更加便利,充分体现出爱普生为用户着想的设计理念。

省力——智能灌墨

匠心独具的智能灌墨系统是商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机呈现给用户的又一亮点。墨瓶采用差异化卡口设计,可与相应颜色的墨仓一一对应,杜绝错误灌墨、漏墨。墨水自动流入,无需挤压,到达上限自动停止,灌墨变得更加省心……

省钱——使用成本低

对于用户最关心的彩色打印成本问题,商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机在耗材和耗电量两方面为用户的开销“节流”。

全新 002 系列墨水,单套可打印黑白文档 7500 页或彩色文档 6,000 页 *3,对于多数中小企业来说,如此大的打印量,一年半载都无需更换耗材,时间和人力成本进一步节约。同时,黑色墨水仅 79 元一瓶,彩色墨水仅 49 元一瓶,这样平摊下来,每页彩色打印成本仅 3.5 分!从此不必担心多花钱,高质量的彩色文档可以随心所欲尽情打!

依托爱普生“省、小、精”技术理念和微压电打印技术,商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机同样拥有明显的环保优势。正常工作(操作模式)功率仅为 2.2W,待机功率为 0.5W*2。远远低于同等级彩色激光机的耗电量,再一步降低用户的办公成本。

商用墨仓式 L6198 彩色无线多功能传真一体机,是爱普生自发明墨仓式打印机以来推出的整体革新的一代产品。它凭借省空间、省力、省成本的三“省”特性,解决了多数彩色打印机设备庞大、维护繁琐、打印成本高的问题,为更多的中小企业带来优质、廉价的彩色输出体验。

(钟科)

大额资金 全国直投

房地产,交通,旅游,环保,新能源,矿产冶金,生物医药,院校教育,纺织,机械,建材等。轻松解决资金周转,《月薪万元诚聘商务代理》
电话:15156515948 雷经理
邮箱:2385848166@qq.com