

陈俊儒 梦想花朵壹树开

■ 本报记者 冯光国

精壮的个头、亲和的笑容、朴质的外表……他给人的初始印象简单又平凡；谦逊的举止、平和的表达、内敛的气质……随着交往的增多，更多的印象在加深；睿智的思维、干练的作风、大气的布局……这是他所统率的团队对他的一致表达！他，就是壹树集团董事长陈俊儒。从大山里走出来的一个穷孩子、苦娃儿，经过艰辛的打拼、反复的折跑、梯级的攀爬，成为了拥有一个集团公司、近十个子公司、资产达到十数亿的成功企业家。

由是，他喜乐民间、天涯咫尺的人格魅力、人生风色，走进了我们的视野。

忆巴山少年 路在山头 梦在云端

艰辛往往是梦想最肥沃的土壤，它会使人追求具有坚韧挺拔的高度。

——陈俊儒

陈俊儒，1974 年降生于大巴山深处——巴中市巴州区一个群山环抱的小山村，陪伴他走过童年与少年时光的是：辛酸与多难！

陈俊儒为家中老九，前面的 8 个哥哥姐姐均因病而夭折，最大离世的还不到三岁。为了“香火有继”，在他出生前，父母遵当地习俗收养了一位孩子“压长”，就是后来成为他相依为命、比有血缘关系还亲的哥哥。

陈俊儒也自幼体弱多病，在父母、兄长的悉心呵护下，终于没有步哥哥的后尘，在磕磕绊绊中一天天长大成人。对此，他一直在心里对“压长”哥哥充满感激。

大巴山，巍峨、浑厚、雄伟，与此对应的，是坡陡、谷深、山险，生长于斯，必尝艰辛。这里的人过日子，最基本的工具就是背篋与扁担，响彻云端的“巴山背二哥”，饱含诉之不尽的艰难困苦。

1993 年，是陈俊儒人生中最灰暗的日子。这一年，父母亲同时中风，父亲自此瘫痪 20 多年，“压长”哥哥和同样身患中风痛疾的母亲承受着生存的负重。以至于后来当他需要再升学而费用无着落时，他都努力自己想办法去挣，“压长”哥哥也全力帮助他，哥俩一起千方百计的凑齐学费……这是在生活窘境中的无奈挣扎。

就是这般的家境，就是如此的艰辛困顿，他的父辈们让失明 40 多年的祖母一直幸福地生活着，直到 98 岁，无疾而终。因此获得了当地“最孝敬父母的儿子、儿媳”口碑，至今传颂乡间。

孝贤的品德在一代代传承。2015 年，陈俊儒的父亲被发现患上肺癌时已经是晚期，他得到这个晴天霹雳的消息后，立即送到华西医院干部医疗科，请最好的医生、用最好的药品。当医院下达病危通知、医生断言只有两个月左右生存期时，为了父亲回故土的强烈坚持，他立刻返乡将老家的房屋重新修造，并为乡亲们修建了一条公路，为此花费 400 多万元。父亲回到故里新宅后，心情大好，又活了一年多时间才宽慰地洒尘而去。陈俊儒同时也将孝贤、责任、诚信等教育孩子作为立身、修性之本，比如在诚信教育方面，他经常告诫儿子“做人要言出必行，出了你的嘴，就一定要做到，哪怕是不明智的”。陈俊儒本人更是身体力行，对一些亏损项目贴本也要做好，他认为这样的诚信代价，值！

同样因为家境的贫寒，陈俊儒早早进入社会承受生活之重，在沿海一带多个企业打工、学习。童年时代的每天不停地爬坡下坎，读书的时候十几里山路每天折返，锻炼出了他极强的独立生活能力，磨砺出坚强的精神意志，让他在遭受困惑、遇上坎坷时能一一化解，终获成功。

成功后陈俊儒，怀想更多的还是儿时挂在树梢窗前的那轮巴山明月。

陈俊儒很有感触地对记者说，他最能体会“惊回首，离天三尺三”和“天欲堕，赖以拄其间”那种对山的体验与感觉，他也因此有了大山壁立千仞的坚定，更有带着山的秉性超然于山外的梦想。

他说：“少时艰辛，方知人生艰辛；知道人生艰辛，才会有人生执着的追求；割草捡柴、秋霜冬雪、父母艰难；虽然路在莽



野山头，梦却总在云端寄托。所以，艰辛往往是梦想最肥沃的土壤，它会使人追求具有坚韧挺拔的高度。”

望奋斗来路 既有坎坷 亦有收成

梦想之树的成长，总要经受太多的雪雨风霜，它的每一道年轮都是自己坚持的记录，直至参天。

——陈俊儒

在上岗机会竞争异常激烈的上世纪九十年代，陈俊儒秉持大巴山人的那份质朴、坚韧和智慧，坚持从底层做起，点点滴滴、兢兢业业，一路步履坚实。正因为一路步履坚实，他就比别人多了升华的机会。正因为比别人多了升华的机会，也就有了更多的意志和灵魂的考验。

在陈俊儒尘封的记忆里，有一个“不光彩”的故事始终是那么清晰而深刻。那是 1995 年的一个普通的日子，因为一笔前所未见的巨款而变得很特别。此时，他已经是华润电器驻海南办事处的主任代表、负责人。有一天，办事处的账户上到了一笔 210 多万的巨款，有朋友、老乡怂恿他携款销匿而去。这样的事情在当时的沿海一带经常在发生，因为当时没有身份登记等严格的招聘审核登记，公司往往查无可查最后不了了之，成为一些人跑回内地创业发展的“第一桶金”。陈俊儒说，“这是一个巨大的诱惑，它可以一夜之间改变我的很多很多；我当时真的有点动心了。”为此，他关上房门，思想斗争异常激烈，辗转反侧了一个晚上，直到东方破晓之时，他终于坚定了心智：此生绝不做出任何的违心败德之事，我陈俊儒也绝不只值两三百万！

当他走出房门时，满眼是一轮红日出云霞的大美境界。

1998 年，陈俊儒决定回乡创业，携带着自己 20 多万在打工历程里辛苦攒来的全部积蓄落脚成都，自己开公司。其中，代理华润电器的产品是公司的主要业务之一。这时，华润电器给了他特别的政策：50 万元的产品，售后付款。这是自己的老公司对他最大的支持，也是对他在公司工作期间的业绩和心智人品的最大奖赏。

但陈俊儒的初创之路并没有走多远，因为遇上诈骗，不到一年的时间，就折戟沉沙，亏损近百万元。本有衣锦还乡之感的陈俊儒一下子成为了灰头土脸的角色，多少有些尴尬。不过，好在从大巴山带来的那种愈挫愈奋的秉性，不会让他就此而沉沦。他说：“梦想之树的成长，总要经受太多的雪雨风霜，它的每一道年轮都是自己坚持的记录，直至参天。”此时，他思考的只有“为什么？”他觉得商场太复杂，陷阱特别多，一不小心就会成为别人的猎物，尤其是他这样的单打独斗的小公司。

借此，他埋头作了许多功课：充分研究现实市场的特征，充分观摩市场经济条件下成功企业和企业失败的众多案例，为此，他要解决的问题只是接下来自己该“怎样做”。

直面困境的人终将迅速觉悟，数月后，他有了“顿悟”之感。他梳理出了三条最为深刻的感悟：一、成就事业，靠的不是“千里走单骑”的个人英雄主义，而是一个精英的团队；二、赢得天下，靠的不是“力拔山兮气盖世”藐视一切的英武之力，而是纵向与横向力与量的充分合作；三、持续发展，靠的是把自己最先进的产品体系和最优秀的服务功能有能力植入现实最有影响力的企业与项目中去。

好在，人品与专业能力是他恒久的资本，然后，他揭开了合作之幕。2001 年，他在成都创立了一个科技有限公司，以消防工程为主，再打天下。他拿下的第一单，是当时最富盛名的餐饮企业“巴国布衣”新的装修工程的消防工程部分。

再创业的陈俊儒，作为一个刚入行的新手，拓展市场是缓慢、艰难的。为了“川江号子”这第一单生意，他连续两个月天天守候在巴国布衣的门口，为的只是在上下班时见到相关负责人一面，说上一两句话，“加深印象”的结果，是获得了该项业务、签了一个“不平等”协议。工程完成后，对方不仅认可了他们的专业水平和施工质量，更被他的坚韧、执着和人品所感动，随后几年将所有业务都交给了他的公司来做。

从此，真有几千万户次第开的感觉。

说壹树愿景 树可参天 果更丰硕

现代企业，即使木已参天，也不能“木秀于林”，而必须木潜于林，才可能有如约而至的花期、如期所盼的硕果，无限风光的生机。

——陈俊儒

2001 年以后，陈俊儒的事业顺风顺水。这是思路准、理念好、方法对的结果。换句话说，他做现代企业，上路了。

壹树工程公司创立之后，其服务功能、业务范围、产业规模不断顺利拓展、跨越发展。陈俊儒说，不断顺利拓展、跨越发展的成功秘诀也并不深奥，就是依据了“精英的团队运作”、“纵向与横向力与量的充分合作”和“持续发展，靠的是把自己最先进的产品体系和最优秀的服务功能有能力植入现实最有影响力的企业与工程中去”等理念和思路，并不懈地为之努力、为之奋斗。这其中，在“自己最先进的产品体系和最优秀的服务功能及有能力植入”方面，陈俊儒既花了“血本”，也体现了他超凡的智慧与能力。

从 2001 年以消防安装工程发端，短短几年后，就在现代城市建设的环保、能

源管理、物流、地下管廊、地铁等领域不断开疆拓土，并能够将深度合作的触角不断深入到国内外的知名企业和众多现代大都市的重大项目中去，与中铁二局、中建三局、中冶集团等央企及新加坡凯德集团、澳大利亚嘉民、法国爱森、美国霍尼韦尔、美国 GE 等国外知名企业的项目合作，都是紧密而卓有成效的，项目落地在成都、重庆、西安、贵阳、深圳等城市，其得意之作可以说不胜枚举。

这其中，成都市房地产交易中心项目，是陈俊儒第一个单体项目，由此奠定了公司在行业中的影响和地位。而成都来福士广场项目的善美完成，提升了公司的行业水平，达到了质的飞跃。

这里面，京东（四川）天府新区亚洲一号仓库的全自动分拣系统，深圳市人民医院现代消防工程，所有家乐福的大数据、智能化能耗管理等，算得上得意之作中的上乘之作。

2017 年，集众多企业、众多产业的壹树集团正式成立，应当是瓜熟蒂落、水到渠成。并且，集照明、天网、交通监控、空气质量信息采集等一体的智慧路灯产业园正在布局，小城镇污水、垃圾一体化解决方案项目落地四川等新一轮的开疆拓土已在运筹之中。一个现代集团企业又有了一轮红日出云霞的崭新境界。对于壹树集团更深远的发展愿景，虎年生人的陈俊儒是这样回答的：“现代企业，即使木已参天，也不能‘木秀于林’，而必须木潜于林，才可能有如约而至的花期、如期所盼的硕果，无限风光的生机。”

从大山里走出来的陈俊儒，一直对社会上的弱势群体非常关注，热心公益、践行慈善。他并不认为这是企业家社会责任的体现，而是出于内心的自觉行动，他意蕴深刻地说“以己之切，体他人之需，我只要有能力，都会去做。”

多年以来，陈俊儒始终坚持做一件事情：每年对 20 位左右的贫困家庭孩子捐资助学，不挑选学习成绩，从助学开始直到走出校门。他说，“作为农村孩子，自身求学难的心理阴影，我一生也挥之不去。我要尽可能使更多的贫苦孩子消除辍学遗憾，努力避免自己不堪回首的童年不在他们身上反复发生！”

语言真切而平实，却有千钧之力。于此，也可以再次窥见壹树集团企业文化魅力之一斑。

才智出众、君子之儒，对陈俊儒的采访告一段落之后，他深湛的学识，敏捷的才思，翩翩的风度，幽默的谈吐，通身上下透着学养，这样的印象在脑海里立即勾画而出。在他的身上，有不懈前行的事业情怀，有超越功利的最终目标，有对社会发展的崇高责任，有达则兼善天下的远大追求……

商界的俊才，儒者的楷模，我们完全有理由相信，陈俊儒和他所统领团队的事业梦想，会在壹树绽放得更加绚丽多彩！



●幸福的老奶奶



●上一辈的全家福



●哥俩好



陈俊儒语录

从壹开始，渐成巨树，栉风沐雨，蔚然大观！——这，就是壹树的精神命意；

立足蓉城，放眼世界，累积厚重，深挖潜力！——这，就是壹树的气度胸襟；

十年磨剑，抢抓机遇，强化内功，创造奇迹！——这，就是壹树“建壹个项目，树壹座丰碑”的企业使命。

