

一段跨越了30多年的深厚情谊

——红豆创始人周耀庭追忆老友鲁冠球

■ 红轩

10月25日,第一代浙商教父级人物鲁冠球逝世,享年72岁。同为中国乡镇企业家代表的红豆集团创始人周耀庭深感惋惜、痛惜,与记者深情回忆了他个人以及红豆集团与鲁冠球及万向集团交往的点点滴滴。这段跨越了30多年的深厚感情,伴随着中国乡镇、民营企业的发展壮大而日渐深厚,展现了一段弥足珍贵的企业家情谊,从中更能折射出老一辈乡镇、民营企业家在市场经济大潮展现出来的与时俱进的企业家精神。

记者:听闻浙江万向集团当家人鲁冠球先生去世,您是什么样的心情?

周耀庭:这个消息来得太突然了,感到非常震惊、痛惜和惋惜,老鲁可是我们乡镇、民营企业家中的“不倒翁”、常青树!鲁冠球,老鲁,我的老友,老“战友”,我曾在中国乡镇企业协会的工作伙伴,中国民营企业中不可多得商业奇才,为工作奉献了毕生的精力,他的离世,是中国民营经济的一大损失。

记者:同样是农民出身的乡镇企业家,你们之间有着相似的经历,你们之间是一种什么样的感情?

周耀庭:我与老鲁认识交往有半辈子了,我们俩都是从田野中走出来的乡镇企业家。作为第一代登上经济舞台的企业家,我们并肩作战,可以说是惺惺相惜。同时,我们又相互学习,互相帮助,老一辈企业家之间的感情,是很深厚的。我们经常在中国乡镇企业协会一些会议的间隙在一起讨论民企发展的一些问题,比如“母子公司制”,民企改制等等,每次与他交流都有收获,他总是慷慨地分享自己的经验。2007年11月13日,中国乡镇企业创新与发展论坛在无锡召开,老鲁和大扬集团董事长李桂莲、万事利集团董事长沈爱琴等参加了会议,会后专程



来到红豆集团,给红豆提出了很宝贵的建议。

记者:鲁冠球身上有哪些影响你的优秀品质?

周耀庭:老鲁是我们乡镇企业“四千四万”精神最好的实践者。他影响、激励、帮助了一大批企业家,尤其是我们乡镇、民营企业。老鲁是个很有担当精神的人,他的想法就是,作为中国乡镇企业协会会长(当时我是乡镇企业协会会长),一定要为中国乡镇企业发展服务,为中国乡镇企业争取更大的空间。1997年4月,国务院颁发文件,认定万向集团、红豆集团、万杰集团为国家120家大型深化改革试点企业中唯一的3家乡镇企业集团,其余都是国企。可以说,这里面离不开老鲁的积极争取,以此让我们站在更

高的发展平台,2001年1月8日,我们红豆股份在上交所挂牌上市,取得了更进一步的发展。中国的乡镇、民营企业蓬勃繁荣,老鲁有很大的功劳。

老鲁非常乐于助人。万向一直都发展得比较好,他也一直扶持其他乡镇企业。在红豆发展中的几件大事,比如红豆集团财务公司的建立,就是我们到万向学习后,取得了很大的进展。当时,他跟我说“万向财务已经获批了,红豆也应该积极争取,获得快速发展”,在他的鼓励下,我们就放手去干了。这种品质非常难能可贵,所以万向可以成为全国民营企业的标杆,老鲁可以成为民营企业家的“不倒翁”。

老鲁是个非常重感情的人。印象比较深的是,有次我带着红豆集团干部去万向学

习,在约定好的时间里,偏偏碰上老鲁的一个重要干部在上海车祸,他赶去上海处理后又连夜赶回杭州接待我们,一夜没睡,照常会面,热情地分享经验,给予建议。这样的情谊和工作精神,令我特别感动。

记者:万向集团同红豆集团都是在上世纪五六十年代起步的民营企业,筚路蓝缕,都是随着改革开放的脚步走向市场、走向世界、走向现代化的企业。你们之间共同的经历有哪些?

周耀庭:上世纪八九十年代,是我国乡镇企业发展最为快速的黄金时代,尤其是江浙的乡镇企业。万向是当时浙江乡镇企业代表,而江苏乡镇企业,排在前面的就是红豆。当时,他是中国乡镇企业协会会长,我是中国乡镇企业协会会长,我们在工作建立了深厚的感情。如何让乡镇民营企业发展得好,这是我们共同的目标。1994年10月,老鲁和我同时获得“全国优秀乡镇企业家”,1997年,再次同获该称号。1997年1月,我们又同获香港紫荆花杯奖。我们也同为第九届、十届全国人大代表,在这十年期间,有无数次的交流。和老鲁之间的友情,在30多年的摸爬滚打里,随着乡镇企业的发展而更加浓厚,也见证了中国乡镇民营企业从开始到壮大到更加繁荣发展的历程。这样的感情,在下一代周海江和鲁伟鼎身上得到延续。

老鲁的不幸逝世,是我国民营经济的重大损失,我深感痛惜。他践行的乡镇企业“四千四万”精神,敢为天下先、永不屈服的创新精神,敏锐洞见、资源整合的前瞻和魄力,慷慨大方、勤俭节约的良好品质将永存,也将激励着更多有志于振兴民营经济、振兴实体经济的企业家们继往开来,奋斗不息,他的这种精神一定会在更多有志于振兴民营经济、振兴实体经济的企业家们身上延续下去的。



■ 蒋玉滨

人到中年,笑对人生:时光不老,我们不敢老

■ 吴晖

10月秋末,除却清晨的寒冷,并无半点萧瑟之感,反倒是五彩斑斓的颜色暖了人心。正如两位汽车人,姜君和蒋玉滨离开之时的不急不缓,踏实圆满。他们的退休留给汽车圈的除了不舍,并无太多遗憾:在职时昂扬向上、勤勉努力,退休后,以豁达、乐观的心境去面对下一段人生旅程。

最近冯唐的《如何避免成为一个油腻的中年猥琐男》火遍朋友圈。与之相对应,各种诸如《如何避免成为一个乏味的中年庸俗妇女》的女版也被广泛转发。之所以引得如此多的关注,更多的是众人在暮去朝来中对于中年危机的一份焦虑,如何hold住青春的无所适从。青春易逝,年华易老。虽然时间流逝的规律不变,每个人生却会因为心境的差异而大相径庭。汽车圈的朋友们与其对于中年各种纠结,不如在姜君和蒋玉滨的闪光人生中,习得一二。

姜君,是个性格直爽、风格硬朗的东北爷们。30多年前,从一汽的一名焊接工艺员做起,之后到厂长,到更重要的领导岗位。他让汽车圈关注的不仅仅是职业的进阶和励志,更是书写老兵新传的勇气和魄力。在50余岁,从熟悉和擅长的商用车版块转战乘用车领域,将一个处于发展低谷、慢节奏的温吞车企重新拉回发展快车道,连续三年实现正向增长,连续23个月完成内部销售目标。如今,他将一个稳定增长向前的企业交给了继任者的手上。

10月30日,在微信上道别之时,除了感谢,姜君亦写道:

四十四时光如梭,岁六十载人生如戏;今别离,亦伤感,亦坦然。

.....

至此别过,江湖依旧,爱也依旧。

拼搏如他,乐观如他,自然赢得一份坦荡荡的离别。此一别,是华丽的转场,在另一片天地里经营快乐和幸福。

堪称车界铿锵玫瑰的蒋玉滨为许多人熟知。温文尔雅的她,虽然出身理工科,却在被男人主导的汽车营销界,以柔克刚,立下赫赫战绩。与他人相处,如一缕春风,温润人心。生活中,她的一手好琴也曾给许多人带来了愉悦和美妙的时刻。

与姜君同日,蒋玉滨以一篇深情、优美的长文作别。在汽车行业拼搏33载,在末尾,她这样评价自己的离去:“纵有不舍,不留遗憾。不舍的是,今后不能在与你们奋斗在销售一线,但我仍会为你们摇旗呐喊。没有遗憾,是源于我拥有太多幸福美好的回忆,也拥有与东本、DYK同事推送15款新车上市,累计462万的销量,创造无数新闻、品牌提升的荣光,我曾用全部的力量回报企业,不曾碌碌无为、虚度光阴。”

未来,她一如美丽的冰凌花,继续傲然挺立山崖。

人生是一场艰难的修行。尤其是在社会发展的升级转型期,许多可预期抑或不可预期,合理、不合理的事情总会在某个时候发生,时不时地,也许会让们彷徨、迷茫甚至愤懑。但是,对于这个时代,如若抱怨、忽视则会落伍。人到中年,更需要自我革新和自我颠覆的勇气。以一颗初心和激情,积极面对。

无论是你正值青春年少,还是中年,愿我们能从姜君、蒋玉滨等人身上汲取前行的力量,斗志昂扬,态度谦和,笑对人生。时光不老,我们不敢老!



■ 姜君

“农民工+北大研究生”:一位党代表的不忘初心

■ 完颜文豪 晏乾坤

工地上,他是建筑队长,带着工友建起一座座坚固的高楼;会堂里,他是党的十九大代表和河南省总工会兼职副主席,要把农民工的诉求形成提案和建议;敬老院内外,他是孤寡老人的儿子,为700多名老人养老送终;村子里,他是“主心骨”,为村里铺水泥路、通自来水,为乡亲们谋福祉……黄久生不愿意让时代的进步在故乡老屋留下太多痕迹。他要用这些留存早年记忆的老屋,时刻提醒自己不忘初心:“我是那个晏岗村出来的农民娃,是那个叫黄久生的农民工,咱永远是名农民工党员。”

9月2日,北京大学百周年纪念讲堂内,1300多名光华管理学院的新生,好奇地盯着一位校友代表走向演讲台。

这张红木演讲台,曾经接纳过大型上市公司的董事长、艺术界的大师以及多国政要,这一次它迎来了一个再平凡不过的农民工。

52岁的黄久生,穿着一身黑色西服,上身露出干净的白衬衫和整齐的领带。清瘦的身体在演讲台前站定,十指干瘦,有些变形的双手紧握着讲稿。

那双掌心至今仍留有老茧的手,曾握着镰刀收割过一垄垄水稻,搬起过数不清的砖块,掰弯过各种型号的钢筋,也触摸过人民大会堂里神圣的表决器、抚慰过孤寡老人的手。

演讲开始了,黄久生用大白话串起来的人生轨迹,像打开了一个藏满奋斗和责任故事的记忆盒子,盒里有多层空间,黄久生在其中各有不同角色:

吃过百家饭的苦孩子

河南潢川县双柳树镇晏岗村,散落在大别山区北部的几条山沟里。

如今,平整的水泥路铺设到山村的角落,自来水管延伸到村民家的厨房浴室,过去吃水的土井成为“遗址”。外出打工赚到钱的农民,纷纷回村推倒过去的老屋,建起时髦的二层小楼。

背靠着一个小山坡,三间“60多岁高龄”的土坯房,依然倔强地挺立着,看起来与邻家的楼房极不协调。

这三间空空荡荡的老屋,见证着黄久生苦涩的童年。

黄久生和妹妹还是在最饥饿的年纪里,感受到了农村里淳朴的温情。

小院内的大娘吕中秀,看到这兄妹俩常常“吃了这顿没下顿”,冬天还穿着脚后跟烂了洞的布鞋,除了照顾自己的3个孩子外,又多了一份母亲的责任,为黄久生兄妹纳鞋底、做衣服。

小男孩黄久生,到邻居家借米时会怯生生地把小碗放在背后。有时有人问他吃过饭没有,他总是饿着肚子撒个谎。堂嫂倪家荣和其他乡亲,知道这个小男孩的脾性后,会拉他到家里给他找点东西吃。

近些年每次受邀到大学演讲,黄久生总



是以“吃百家饭长大的农村娃”做开场白,“东家一碗稀米饭,西家一块窝窝头,这家一小碟咸菜,那家一条旧棉裤。”

童年时的黄久生,最敬佩村里的老党员黄传顺,“他就像全村人的主心骨,谁家有困难了都找他聊聊。”

有能力了就帮助别人!善念播下了种子。

两获鲁班奖的农民工

29岁的李永超穿着干净的T恤衫牛仔褲,站在河南省新郑市西郊的一个建筑工地上,踌躇满志地畅想自己的职业前景。

过去7年,从潢川农村走出来的这个年轻人,从一名建筑小工成长为工地的技术负责人。月薪一万多,有辆十多万元的轿车,在老家县城买了地段最好的房子。

从1986年开始,30年来,黄久生带领家乡累计12000多农民工,挥汗在一个个建筑工地。像李永超一样,他们从贫穷的小山村出发,走上脱贫之路。

1983年,18岁的黄久生,告别高中校园和潢川老家,到郑州西郊的工地当了一名运土的小工。拉着运土车,不足100斤的瘦弱身体,经常被车把翘得老高。

“使了吃奶的劲”搬砖头、提泥灰,干遍了所有杂活的黄久生,到了年底仍没有挣下多少钱,“不好意思回老家过年”。那一年的除夕夜,他孤零零地留守在工地。

此后的工地岁月,不甘只会卖力气的黄久生做起“有心人”。为请教技术,他给老师傅洗衣服、端洗脚水;为摸清建筑施工的门道,他省吃俭用来买建筑专业书籍,工余时间一本本地“啃”。

就这样,凭着坚韧的毅力,他系统地学完建筑专业全部函授课程,取得了平顶山工学院的大专文凭。

凭着吃苦耐劳的韧劲和过硬的专业知识,黄久生一路从只会干力气活的小工,成长为“靠技术吃饭”的大工,再到班长、队长,最后担任了中建七局一公司项目部经理。跟他一起干的潢川籍农民工,从最初的40多人,

变成上千人、上万人。

1998年,黄久生鼓起勇气向老家的双柳树镇党递交了入党申请书。对一个长年在外地打工的农民工来说,入党并非易事。6年后,经过组织的全面考察,他终于加入了中国共产党。

2005年,双柳树镇驻郑州农民工党支部成立,黄久生当上支部书记。他深知农民工党员知识水平有限,要拧成“一股绳”不容易,一刻也不敢懈怠,定期召集支部50多名党员在工地上过组织生活,学习党的政策。到今年,这个“工地上的党支部”,已经发展到90多名党员。

农民工经常遭遇讨薪难。支部书记黄久生四处奔走,帮助很多农民工以理性合法的方式,追回被拖欠的工钱。

“对工程有洁癖”的黄久生,只要看到一点瑕疵,他都要推倒重来。一次,他发现工友打的水泥柱子上有蜂窝面,虽然对工程质量影响不大,但还是让人砸掉重打。

支部书记黄久生带领“工地党支部”,发挥共产党员先锋模范作用,精益求精质量第一,带队承建的工程项目,两次获得国家最高建筑质量奖鲁班奖,60多次获得国家和省市级优质工程奖。

700多个老人的儿子

300多公里外的双柳树镇上,半个足球场大小的敬老院里,10多个老人坐在一排二层楼房的门口,前面是两大块菜地和一个食堂。

说到黄久生这个后生,这些七八十岁的孤寡老人,总是反复说着“大善人”这几个字。

老人排着队拉记者“参观”他们的房间,打开一个约两米高的衣柜,抱出来一摞摞棉衣、羽绒服,“炫耀”着黄久生给他们买的新衣。

对于没有多少生活物件的老人们,这个衣柜更像是他们的藏宝箱,舍不得穿的新衣被当成宝贝一样藏起来。70岁的黄本阁,打开床底柜的小门,掏出几双黄久生买来的新鞋子。

1996年春节前,为了让家乡的孤寡老人,五保户、特困户过好年,打工“打出了名堂”的黄久生,拿出两万元,给老人们买了肉、米、油。此后,每年定期看望、照顾家乡的这些老人,成了这个农民工雷打不动的习惯。他照顾的老人从开始几十人,变成现在的700多人,看望老人时的采购单上除了肉、米、油,还写满了四季新衣、毛巾、被子、手纸、洗衣粉等一长串生活用品。

2008年,看到一些老人在家孤苦无依,他又出资在镇上建起了敬老院。

73岁的蔡长贵觉得,黄久生“虽然不是亲儿子,但比亲儿子还亲”。

黄久生担心老人们遇到难事联系不到他,就在每年给老人送大米时,把自己的手机号印在米袋子上。对敬老院的老人,他能记住每个人的生日,经常驱车四个多小时给老人祝寿,有时候还跑到后厨做上几个拿手

菜。

敬老院里,逢人就说自己是“民国4年出生”的老红军和老共产党员刘传江,还记得在革命年代共产党员和群众之间的鱼水深情,“群众对我们好,我们把群众当亲人”。在老人的印象里,黄久生身上有着共产党员的优良传统,“对待老人和乡人比亲人还亲”。

“有献身精神的社会栋梁”

这已经是黄久生第二次走上北大百周年讲堂。

2013年9月,北大的开学季,作为研究生新生代表,黄久生第一次登上百周年讲堂。

2011年,这位中建七局一公司的项目部经理,意识到自己需要学习现代化的管理理念,“萌生了去北大学管理的念头”。

然而,不懂英语,通不过招生入学考试,只有大专文凭,没法直接读研究生,黄久生的“北大梦”接连两年被击碎。

第三年,时任光华管理学院党委书记冒大卫和副院长张志学,得知黄久生的经历后,决定对他破格录取。面试时,张志学提了一个条件,让黄久生把自己的故事讲给新生听。

入学后,课堂上艰深晦涩的理论,让黄久生觉得“很心累”。他不得不在下课后,像个好奇的小学生,一遍遍找老师请教那些之前闻所未闻的术语。

在导师张志学指导下,黄久生结合自己在建筑工地多年的经历,确定了硕士论文题目——《激励理论在工程建设员工管理中的应用》。那些天,北大宽敞明亮的图书馆里,年过50的黄久生,坐在一群20来岁的年轻人中,一本接一本地“啃下”大部头专业书。

2015年5月3日,北大光华管理学院30周年院庆庆典上,冒大卫在致辞中,特意提到了这个建院以来招收的第一个农民工学生。

黄久生被称作“有献身精神的社会栋梁”,他的名字与十多个学术新星、商界领袖、创业英雄、行业精英,一同出现在那篇讲稿中。

他对社会的奉献,以晏岗村为原点,延伸到了更远的地方,更多的群体。

在郑州的工地上,这个党支部书记最初只是帮老家的工友讨工钱,没想到后来自己的名气,在农民工群体中逐渐传开。四川、贵州、安徽等地的农民工纷纷找上门来。忙不开身,他不得不委托专业法律人士帮忙。一批律师、退休法官,成了党支部的法律顾问团。这些年,他和党支部已经为5000多名农民工讨回工资3000多万元。

站在北大百周年讲堂,台下坐满了成功的企业家和未来的商界人才,他斩钉截铁地说道:“一个企业家,如果没有对社会的担当、对家国的情怀,身家再多、财富再多,也不算成功。”

5年前,当选党的十八代表,让黄久生“做梦都没想到”。今年,这位农民工党员又当选党的十九大代表,这让他觉得“光荣自豪的同时,压力很大”,“作为一名农民工党员是渺小的,但当选为党代表,就肩负着更大的责任。”