

## 2 焦点 Focuses

# 传奇浙商鲁冠球谢幕

## 鲁伟鼎已全面接管万向集团

一代浙商风云人物鲁冠球,带着他未尽的事业与梦想走了。

10月25日,万向集团董事局主席兼党委书记鲁冠球因病医治无效,于当天在浙江杭州去世。如今,早已独当一面的鲁伟鼎,依旧奔走在“万向”的路上。

鲁冠球生前构建了以万向集团为核心的资本帝国,参、控股10余家上市公司,旗下产业横跨汽车、金融、农业、能源四大产业。

目前,“万向系”员工人数超过4万名,总营收破千亿,盈利超百亿,还拥有遍布亚、美、欧、非的庞大非上市产业集群。

在2016年胡润富豪榜上,鲁冠球家族以550亿元排在汽车富豪榜首。

鲁冠球1944年12月出生于浙江萧山。他曾经向友人表示,冠球这个名字来自于他的父亲,“父亲是个乡间郎中,给我取了冠球这个名字。我的家庭是科学与迷信的复合体。父亲开过店,又靠自己的摸索懂得了不少医道,做了游方郎中。他从业的严峻和治家的节俭,留给我的印象极深。”

鲁冠球回忆称,母亲最常对他说的话是“为人要积德,要多做好事”。

### 追寻初心创业

1969年,24岁的鲁冠球接管乡镇企业宁围公社农机修配厂,一手将之塑造成如今横贯汽车、能源、房地产、金融、农业等产业的跨国企业集团。

沧桑巨变中,商业明星交替登场,产业周期冷热轮回。创业48载的万向集团成为中国商界难能可贵的一棵“常青树”,鲁冠球也被尊称为浙商“教父”,曾获优秀共产党员、全国劳动模范、五一劳动奖章、全国优秀企业家等荣誉。

尽管风光无限,但对改革开放初期的创业者而言,风浪无处不在。熟悉中国商业史的人都清楚,产权切割是第一代乡镇企业家的“命运分割线”,而机敏的鲁冠球是产权意识最早苏醒的企业家之一。1992年,鲁冠球提出“花钱买不管”,与政府明晰万向产权,获得了企业的绝对控制权。

“这个产权设计外部边界清晰,内部边

界却模糊。鲁冠球没有为自己争取个人股份,他聪明地绕开了最敏感的地带,却为日后的渐变留下无限空间。通过这次产权界定,鲁冠球获得了对企业的绝对控制权,而又没有丧失集体企业的性质。”著名财经作家吴晓波曾这样评论。

如果要追寻这个“铁匠”的初心,可以追溯到他的“造车梦”。鲁冠球多次在公开场合说:“我这一代造不了汽车,我儿子也要造。”在商业实践中,伴随着一次次国际化的并购,万向已从一个万向节厂家跃变为从零件到部件,再到系统模块供应的世界级汽车零部件企业,并具备了新能源汽车生产资质。

### 多个第一

在一系列摸着石头过河的改革之下,万向取得了更喜人的发展。在中国乡镇企业发展史中,万向集团可以说一直走在改革的前列,创下了多个“第一”——第一个上市的乡镇企业、第一个个人风险承包、第一个获中国工业大奖、第一个收购国外上市公司。

上学不多的鲁冠球是中国最早树立起产权意识的乡镇企业家。1988年,鲁冠球以1500万元向宁围镇政府买断了工厂股权,万向变成了民营企业,从此开始了市场化征程。

1992年,浙江万向集团挂牌成立,企业进行股份化改组。1994年1月10日,万向钱潮股份公司在深交所上市,股票代码“万向潮A”。万向随之成为第一家上市的乡镇企业,鲁冠球成了最早拥抱资产市场的民营企业家之一。

1984年,拥有世界上最多万向节专利的美国舍勒公司代表在广交会上“相中”万向,并在此后下3万套订单,万向产品首次走出国门。当时为了赢得这笔订单,鲁冠球甚至甘愿以亏本10万美元的价格接下这笔生意。

谁也不会想到,时隔16年后,当年那家不起眼的乡镇企业反过来收购了将它带出国门的美国公司。2000年,万向宣布并购经营状况不善的舍勒。

1994年,万向美国公司在芝加哥成立。基于此平台,万向以“股权换市场、参股换市场、设备换市场、市场换市场、让利换市场”

## 古城煤矿:主题党日掀起十九大学习风

“第九件是实施食品安全战略,舌尖上的安全直接关系13亿多人的民生。十九大报告提出,实施食品安全战略,让人们吃得放心。”10月23日,在掘进三工区主题党日上,党支部书记焦永奇朗读了十九大报告中他最感兴趣的内容——《十九大报告透露的十件民生实事》,这是古城煤矿在微信公众平台上发送的一篇文章。他说,“十九大报告透露的民生实事,绝大多数与我们相关,这是党对我们最实在的关心,让改革发展成果更多、更公平惠及我们,能不引起我们关注吗?”

为了深入学习贯彻习近平新时代中国

## 河南仰韶酒业推出战略大单品 “河南彩陶坊”上市

■ 本报记者 李代广

10月19日,河南仰韶酒业战略大单品“河南彩陶坊”上市发布会在郑州举行。中国酒类流通协会会长王新国,中国酒业协会副理事长刘秀华,河南省豫酒振兴领导小组办公室、河南省人民政府副秘书长万旭,河南省酒业协会会长熊玉亮,北京正一堂战略咨询机构董事长杨光,仰韶酒业董事长侯建光,仰韶营销公司总经理卫凯等领导,以及30余家省内外主流媒体、300余位河南彩陶坊核心经销商共同见证新品上市。

据介绍,河南彩陶坊定义豫酒品牌新格局,包装依旧延续彩陶文化,将草编元素融入其中,品质源自压窖基酒,每年仅一批;窖心酒醅,陶香中的稀有陶香;岁月陈酿,地下恒温酒窖陈酿5年以上;纯正手工,大师严选。

万旭在致辞中表示,省委、省政府高瞻远瞩,做出振兴豫酒的战略部署,为河南酒

## 13年来第一发 中国这笔主权债券不简单

▶▶▶【紧接 P1】-----

尽管美联储已于2015年底启动加息,但目前5年期和10年期美国国债收益率分别为1.9%和2.3%左右,此时发行美元主权债券成本处在历史较低水平。

“主权债券通常是一个国家融资成本最低的债券,具有定锚作用。以较低成本发行美元主权债券,对于中国企业境外发行美元债券融资,具有一定的成本拉低作用。”连平说。



等多种形式,成功又收购了英国AS公司、ID公司、LT公司、QAI公司和UAI公司等多家海外公司,巩固和发展了北美、东南亚、中东和非洲市场。

截至2010年,万向在美国的28家公司销售额已经突破20亿美元,美国的每3辆汽车中,就有1辆车装有万向生产的零部件。

### 资本版图

在众多产业布局中,“万向系”在汽车和金融两个领域的表现最为抢眼。

在汽车领域,2011年以后,万向集团就不再满足于做零部件的供应商,而开始构筑自己的造车梦想。

早在2012年,由万向集团生产的几辆纯电动客车已经在杭州的公交线路中进行了试运行。不过,运行一年多后就开始出现包括电池续航以及整车的涉水性等问题。

2013年1月28日,万向正式以2.566亿美元的价格收购美国最大的新能源锂电池制造企业A123。2014年,万向集团又斥巨资收购了Karma混合动力汽车的制造商菲斯克汽车。

2017年上半年,万向集团新能源汽车项目总投资逾26亿元,项目建设规模为达产后形成5万辆纯电动乘用车产能。

鲁冠球曾经表示:“我们一定要造出符合消费者心理、价格合理、质量又好的车子。车子不只是车子,而是万向的牌子。”毫不吝啬的资金投入,也能看出万向在坚定不移地打造自己的品牌。

## 古城煤矿:主题党日掀起十九大学习风

特色社会主义思想,准确把握党的十九大确立的重大判断、重大战略、重大任务、重大举措,切实把思想和行动统一到党的十九大精神上来,汇聚正能量、增添新动能,不断开创古城煤矿新局面,古城煤矿把学习贯彻落实十九大精神作为主题党日的专题学习内容,坚持以“党味”促“党性”,通过紧跟形势,增强吸引力,更好地把党员动员起来、团结起来、组织起来,进一步推动各项工作齐头并进,新旧动能转换力量强劲、安全高效生产势头不减。

有鲜明的活动主题。作为主题党日的这一项规范,古城煤矿不仅及时切换十九大内

## 河南仰韶酒业推出战略大单品 “河南彩陶坊”上市



业的发展带来了新的机遇。河南彩陶坊的上市,是仰韶酒业有效落实陈润儿省长在全省白酒业转型发展工作会议中提到的“一定要适应形势的变化,集中资源,集中技术,集中力量来打造核心品牌和超级单品”的讲话精

神,为满足品质升级、消费升级下的政商务接待需求而做出的重大举措。

仰韶营销公司总经理卫凯表示,未来对于河南彩陶坊,仰韶将不断加大市场上的投入力度,使彩陶坊酒夯实中原、走向全国。

### 支持香港 保持国际金融中心地位

记者了解到,今年财政部将在香港发行140亿人民币国债,规模较前几年有所缩小。而此次选择香港作为美元主权债券发行地点,财政部有关负责人解释,这体现了中央政府对香港保持国际金融中心地位的一贯支持。

据介绍,2009年以来,财政部逐步建立了在香港发行人民币国债的长效机制。结合香港人民币市场发展状况,发行规模也稳步

在金融方面,鲁冠球曾对媒体表示自己最想做的就是银行。他也同样看中保险金融,曾直言,“金融保险业作为一个尚待开发并有着广阔市场前景的新兴产业,始终在万向的拓展视野之内。”

到2011年,万向系已参股银行6家、上市公司11家,拥有11张金融牌照,金融实力不可小觑。

在二级市场上,“万向系”同样如鱼得水。截至目前,“万向系”至少拥有顺发恒业、万向钱潮、承德露露、万向德农等4家上市公司控制权,同时参股了华谊兄弟、广汽集团、新和成等18家A股、港股企业。“万向系”还通过旗下各个平台,通过直接、间接入股等方式,布局了硕大教育、商安信等14家新三板挂牌公司。

### 早早完成权力交接

在浙江商界人士眼里,除了企业经营有道外,鲁冠球的另一过人之处是早早完成了权力交接。万向钱潮上市的1994年,在基层锻炼了多年的23岁的鲁伟鼎被父亲推到了台前,担任万向集团总裁。其后万向发起的多宗并购,鲁伟鼎亲力亲为扮演了主要角色,并在商业实战中逐步完成了对企业的全面接管。

值得一提的是,尽管鲁冠球逝世的消息昨天广为传播,但万向系旗下公司股票并未出现异常波动。

如今,早已独当一面的鲁伟鼎,依旧奔走在“万向”的路上。(本报综合)

## 伊泰集团公司 牵手 苏中建设集团

10月23日,伊泰集团公司与苏中建设集团正式签署战略合作协议,双方将致力于煤炭、煤化工、股权融资等方面的深度合作,推进两家企业新形势下各项事业又好又快的发展。伊泰集团公司董事长、总裁张东海和苏中建设集团董事长管鸿鹄代表双方共同签约。

签约仪式上,伊泰集团公司董事长、总裁张东海对苏中建设集团过去五年来的支持表示感谢。他说,伊泰集团与苏中建设集团有着深厚的友谊,是伊泰最重要的战略合作伙伴之一。过去的五年里,双方在房地产、灾害治理等领域的合作取得了显著的成效,希望能以此次签订战略合作框架协议为契机,巩固合作基础,深化战略互信,建立战略联盟,进一步拓展和深化双方的合作领域,共同开创更辉煌的业绩。

苏中建设集团成立于1949年,2005年改制成为民营企业,是全国首批房屋建筑工程施工总承包特级资质企业。以工业与民用建筑为主,业务范围涵盖建筑设计、设备安装、装饰装修、市政公用工程、消防工程、海外工程等多方面,具备承建城市综合建设、大型公用设施、超高层、大型工业厂房等工程的总承包能力。2016年企业施工总产值486.6亿元,位列“2017中国企业500强”第317位。(宋海靖)

## 克明五谷道场延津生产基地盛大奠基

■ 周忠应 本报记者 李凤发

播撒五谷,腾飞克明。克明面业五谷道场暨三期建设项目奠基仪式,于10月25日上午10时58分,在河南延津克明盛大举行。整个仪式气氛隆重而热烈,由延津县委副书记、县政协主席亢若敏担任典礼仪式的主持嘉宾;延津县委书记祁文华同志在会上致辞;新乡市长森秘书长隆重宣布以克明面业五谷道场暨三期建设项目正式破土动工。公司副董事长陈克忠先生发表了热情洋溢的讲话,与200余位领导和嘉宾一道共同见证克明面业发展史上新的里程碑。

克明面业创建于1984年,至今已有33年历史,创始地位于湖南省益阳市南县。多年以来,“陈克明”面条以良好的信誉、精良的产品和优质的服务,获得广大消费者的信任和厚爱。2012年3月16日,克明面业在深圳证券交易所A股成功挂牌上市,成为中国挂面第一股。公司先后在湖北武汉、河南驻马店、新乡延津、山东德州、四川成都建立生产基地,进行全国布局。2016年为社会提供4600个就业机会,实现销售收入22多个亿,利税突破2亿元。

延津县是全国粮食生产先进县、全国优质小麦生产示范基地县、全国优势农产品产业建设示范县、全国绿色食品原料标准化生产基地县等,农产品优势和农业品牌优势明显。特别是“中国第一麦”已形成以小麦为头雁,构筑起从田间到车间再到餐桌的“全链条、全循环”产业链,小麦品牌叫响全国。延津与克明有着不可分割的深厚缘分。自2007年扎根延津,经过近10年的耕耘,如今延津基地已发展成为我司最大的生产基地,为当地解决1200人就业,年产值5.7亿元。延津是块宝地,克明面业先后在这里建设了挂面生产基地、面粉生产基地、乌冬面生产基地,而今,又将五谷道场基地选定于此。

2017年6月1日,克明面业股份有限公司通过北京市交易所成功收购了中粮五谷道场食品有限公司100%股权,“五谷道场”正式成为克明集团旗下品牌。五谷道场公司于2004年10月注册成立,注册资本金10.79亿元,现有非油炸生产线四条,年生产能力为2688万标箱,是北京市战略储备食品指定单位。按照克明集团的战略发展规划,五谷道场将于2018年迁至延津产业园内。

克明五谷道场延津生产基地规划占地面积约75亩,新增投资2.4亿,年处理小麦6万吨,创造就业可达3000人。五谷道场目前拥有全世界最为先进的非油炸生产技术,稳居国内非油炸方便面行业的龙头地位,有较高的品牌知名度和市场占有率。入驻延津后,在新乡建立生产基地、研发中心和创新工厂,将会成为新乡食品工业的新名片,进一步提升新乡食品工业的知名度;在经济和税收增长方面,五谷道场预计3年达到5亿销售额,5年达到10亿销售额,为延津县经济飞速发展贡献力量;同时,延津五谷道场预计每天消耗200吨优质小麦,直接加工成品,提升当地小麦收购价格,每年消化当地蔬菜1万吨,肉类5000吨,增加当地物流运输30万吨;给当地百姓造福;新项目面条小镇将被打造成工业旅游项目,展示克明多元化核心产品的同时,打造新乡旅游新亮点。

随着克明面业未来5年战略构想的顺利完成,克明的多维竞争雏形计划也将逐渐显露出来。从单一竞争走向多元化竞争,从点到面实现纵深发展,克明面业将挂面、方便面、鲜湿面、乌冬面市场融为一体,打造属于自己的“面食”棋局,从而推进企业集团的全方位战略布局和生产扩张。