

“钢铁巨舰”是怎样炼成的

——宝钢董事长戴志浩详解“宝”“武”整合

朱艺芝

自去年12月1日中国宝武集团挂牌成立,到今年2月27日,宝钢集团旗下宝钢股份吸收合并武钢集团旗下武钢股份复牌上市,至今已经10月有余。双方的联姻,无疑是央企改革落地的重要观察样本。

整合10个月,作为全球上市钢企中粗钢产量排名第三、汽车板产量排名第三、取向电工钢产量排名第一的“钢铁巨舰”,宝钢股份现状如何?

日前,宝钢股份党委书记、董事长戴志浩接受记者专访,不仅回顾了宝武整合始末,介绍整合进展,也谈到宝钢股份钢铁产业之外的相关布局。

“意料之外,情理之中”

“国资委来宣布消息的时候,我的反应是意料之外,又在情理之中。”宝钢股份党委书记、董事长戴志浩回顾去年6月的一幕,仍然感慨万千。

“我记得是一个上午,国资委专门通知我们15点以后开会。我们还在想集团开会,为什么要选15点以后”,戴志浩告诉记者,“后来才知道,整合涉及上市公司层面”。

“感觉两家可能要联合,没想到这么快,毕竟宝钢武钢都是大体量的钢铁企业,可能是以两家为主体分别牵头去兼并重组其他钢铁企业”,这是戴志浩认为的“意料之外”。

公开资料显示,排名国内第二的宝钢集团拥有超过5400亿元的总资产,年产能约4000万吨,而武钢集团是建国以来的首家钢铁企业,被称为钢铁业的“共和国长子”,总资产约2200亿元,产能1800多万吨。

双方合并后,中国宝武集团预计总资产超7000亿元,年产能达6000万吨,超过河北钢铁,成为中国第一大、全球第二大钢铁企业。

戴志浩认为“情理之中”则缘于两家公司产品的相似性,“我们都以碳钢扁平材料为主,原武钢60-70万吨的重轨生产是宝钢没有的,宝钢百万吨级的无缝钢管生产是武钢没有的,双方还可以取长补短”,戴志浩告诉记者。

同时,地处南方的两家钢铁企业也因为



“文化和发展战略相近”有了新的整合思路。

早在2007年和2011年,宝钢集团分别重组新疆八一钢铁集团和广东韶钢集团,成为这两家地方国企的控股股东。“当时的主要做法是维持子公司,选派人员,给予资金和设备支持,管理收入分配,属于“战略管控”模式”,戴志浩提到。

相比之下,这次的宝武重组则采用“运营管控”,更为集中化和规模化,“我们不是看着你游,而是选择直接下水和你一起游到对岸去”,戴志浩打了一个比方。

其指出,新的宝钢股份依托上海宝山、武汉青山、南京梅山和湛江东山四大生产基地,“由各基地负责生产制造,而研发、采购、销售、财务、投资等其他环节,将通过宝钢股份统一的信息化系统,全面覆盖武汉青山基地。”

半年报显示,2017年5月宝钢股份旗下武汉宝钢华中贸易有限公司收购原武钢股份旗下的武汉武钢钢材加工有限公司100%股权,承继其相应业务,同时,柳州宝钢汽车钢材部件有限公司收购柳州武钢钢材加工有限公司100%股权,承继其相应业务。

10月16日下午,兰格钢铁研究中心主任王国清就此评价:“宝武重组是央企改革的范本,也是钢铁行业去产能的试点,为了响应国家提出2025年钢铁行业集中度60%的目标。”

规范,同时从税收、融资等方面对租赁企业予以支持。

此前,住房和城乡建设部房地产市场监管司副司长杨佳燕接受媒体采访时表示,将加快推进住房租赁的立法,配合相关部门,积极推动住房租赁管理条例尽快出台,为住房租赁市场的发展营造良好的法治环境。

今年7月底,住建人士透露,通过立法,将明确租赁当事人的权利义务,保障当事人的合法权益,建立稳定租期和租金等方面的制度,逐步使租房居民在基本公共服务方面与买房居民享有同等待遇。同时,还要健全住房租赁监管的体制机制,明确相关各方的职责,加大对违法违规行为的处罚力度。

“住房租赁单独出台条例说明管理层已将租赁纳入我国住房体系重要部分,确立租赁与购买的平等地位,真正实现租售并举。”据有关人士介绍,今年5月时,我国曾就第一部明确规范住房租赁和销售管理的行政法规——《住房租赁和销售管理条例》征求意见,而下阶段《住房租赁管理条例》和《住房销售管理条例》或将分别出台。

2016年年底,中央首提要准确把握住房

她认为,“目前来看,宝武重组的效果正逐步体现,比如宝钢股份的湛江港和武钢股份的防城港项目,原来都定位华南地区的中高端汽车、家电等钢铁业务,双方重组后,可以很大程度上消除同质化竞争。”

数据显示,今年上半年,宝钢湛江钢铁股份有限公司盈利13.5亿元。

“现在整合进展顺利,甚至稍稍超出我的预期”,戴志浩介绍,在线系统切换从3月开始,正在积极推进。此外,针对炼铁-炼钢-热轧-冷轧的四个钢铁生产环节,宝钢股份还成立了技术管理推进委员会,由公司行政领导担任一把手,技术负责人担任二把手,定期召开会议探讨工艺升级。

拓展相关产业布局

除了着力钢铁主业,宝钢股份也在推进相关产业布局。

2017年半年报显示,除了钢铁制造,其还有加工配送、信息科技、电子商务、化工及金融等五大板块。

9月18日晚间,宝钢股份以一则公告宣布拟以45.95亿元对价收购澳新银行持有的上海农商行10%股权,相关议案已获董事会批准。

根据上海农商行2016年年报,澳新银行为其最大股东,持股20%,上海国有资产经

的居住属性,以满足新市民住房需求为主要出发点,建立购租并举的住房制度,让房地产政策悄然发生变化。今年7月,住建部等九部委下发了《关于在人口净流入的大中城市加快发展住房租赁市场的通知》,选取了广州、深圳、南京、杭州等12个城市作为首批开展住房租赁试点的城市,再度明确购租并举、租售同权。随后,国土部、住建部联合发布《利用集体建设用地建设租赁住房试点方案》,确定北京、上海、南京、杭州等13个城市进行集体建设用地建设租赁住房试点,正式开启租房时代。

方正证券分析师任泽平表示,截至目前,我国已有二十余个省份(直辖市)出台“加快培育和促进住房租赁市场”的实施细则,从供给、金融、财政等方面给予政策支持。

除政策铺垫外,住房租赁的具体落地也在铺开。10月13日,武汉首次召开住房租赁企业与银行对接会,助推武汉住房租赁国家试点工作。会议透露,为给住房租赁市场各方提供统一标准和优质的服务,全市将建立融合政府监管、金融服务、企业租房和个人租房功能于一体的城市级租房平台。

计600余人分批上台领奖。随后,围绕集团常务副总经理曾洋宣读集团下达的2017年第四季度生产经营任务,稻花香、关公坊、三麦三家公司相关负责人分别进行发言,他们将以迎难而上、敢打必胜的信心和决心,冲刺全年任务目标。

蔡宏柱结合当前行业发展环境和稻花香自身优势,对稻花香未来发展提出相关要求。他表示,稻花香要坚定“一个战略”,即“四新”发展战略,全面深化落实产业、营销、管理“三大转型”,加快构建“一主三辅”产业新格局,深入贯彻“燎原战术”,全面落实“管理转型纲要”,为顺利实现550亿奋斗目标和“千亿稻花香梦”增添强劲动力。

王玺玮在讲话中表示,稻花香始终都是夷陵区的掌上明珠,是夷陵区的骄傲,他为稻花香再次圆满实现“中秋大捷”、为稻花香团结务实的企业精神、为稻花香“一主三辅”产业集群的发展后劲感到骄傲。在当前夷陵区公平公正的法制环境、廉洁高效的政务环境、不断发展壮大的经济底盘下,必将为稻花香创造和提供更好的发展环境,夷陵区委区政府将一如既往地全力支持稻花香做大

营有限公司、中国太平洋人寿保险有限公司分别持有10%、7%的股份,位列二三位。

若上述交易完成,宝钢股份将与上海市国资、中国太平洋人寿保险、中远海运集团并列成为上海农商行单一大股东。

在此之前,原宝钢集团旗下金融业务以华宝投资有限公司为主要平台。

曾任华宝投资有限公司董事长的戴志浩指出,“分红、保持增长,降低杠杆率是宝钢股份一贯的发展思路”,投资上海农商行“一方面是在看好国内经济的发展,尤其是今年中央经济工作会议定下基调,我们认为金融资产尤其是银行资产的风险已经充分体现,开始进入价值投资阶段,另一方面,利用宝钢股份强大的自由现金流,适度投资非钢领域,一定程度上对冲钢铁行业的强周期风险”。

他指出,“公司管理层希望宝武重组后的负债率降到50%左右”,2017年半年报显示,宝钢股份上半年负债率为54.47%,而2016年中钢协会会员企业平均负债率为69.6%。

同时,宝钢股份在两年前投资20亿成立的欧冶云商,开始通过股权开放及员工持股来加速打造第三方钢铁电商平台。

8月1日公告显示,北京首钢基金有限公司、本钢集团有限公司、江苏沙钢集团有限公司、普洛斯投资(上海)有限公司、北京建信股权投资基金(有限合伙)和三井物产株式会社等6家战投者,通过增资入股加入欧冶云商,募资超过10亿元。

戴志浩举例提到,“我们的制造系统和上海通用的汽车销售系统是打通的,整个生产由上海通用的销售订单拉动,以销定产,这是针对大客户的情况,那小客户怎么办?我们就可以通过欧冶云商这个平台,将原本一个个孤岛式的钢铁公司联结起来,把钢铁制造的局部优势交给其他企业。”

他指出,欧冶云商引入战投者“是战略性的变化”,目的在于将欧冶云商打造成开放性交易平台,尽可能淡化宝武的色彩,进一步打造其第三方平台的形象。

值得一提的是,宝钢股份126名核心骨干员工也参与此次增资扩股,通过员工持股平台上海欧琪认购5%股权,欧冶云商也是国资委首批十家央企员工持股试点企业之一。

(来源:21世纪经济报道)

此外,中国银联也宣布与沈阳市房产局签署住房租赁服务平台合作协议,共同推动住房租赁市场建设,提升老百姓租房、用房综合服务体验。与此同时,中国银联还正在积极加快与其他住房租赁试点城市的合作进展,今年年内有望在12个试点城市全部实现服务开通。

一线城市更是直接从土地入手,推动住房租赁执行。10月11日,广州首宗全自持土地进行出让,地块要求整体确权不得出售,将用于建设租赁住房且出租对象需要政府同意。值得关注的是,地块要求竞买申请人应当符合房地产市场外资准入和外汇管理的规定;在广州市范围内竞买商品住宅用地从事房地产开发必须使用自有资金。

北京方面,增加19宗住宅70年产权出租用地的供应,将提供近2万套房源。上海方面,推出多宗低价“只租不售”地块,要求受让人应在出让年限内整体持有租赁住房物业并持续出租运营。深圳方面,不仅要求企业建设过程中进行配建不低于20%的自持租赁住房,并将收储100万套城中村租房统一租赁。

(来源:经济参考报)

做强做优,顺利实现550亿奋斗目标!

王应华对稻花香“中秋大捷”取得的胜利表示肯定。他说,稻花香的发展让人看到实体经济发展的希望,稻花香构建的人才队伍、团队执行力、社会信誉等企业优势,是市委市政府对稻花香未来发展充满希望的根基。在当前市委市政府“绿色发展、转型跨越、全面小康”的战略思路下,稻花香一定能以技术创新、管理创新、商业模式创新,为宜昌战略思路的实现做出新的更大贡献。他希望稻花香在未来的发展中,讲好稻花香故事,做大做强白酒主业,树立百年品牌;不断整合资源、整合产业链,创造新的商业模式,构建发展新优势;以酒为基础出发,做好与文化、健康、旅游相结合的文章,构建新的经济增长动力,在中国500强企业排名中百尺竿头更进一步!

稻花香集团高层领导,集团各成员企业负责人、稻花香酒业公司股东、稻花香、关公坊、三麦酒业公司高层领导、各部办负责人、全体营销人员及中新社、经济日报、湖北日报、三峡电视台等10余家新闻媒体报道者共计1200余人共同见证这一盛况。

(冯菊 袁林 王佩佩 黄梦诗)

发改委研究推进电煤直购直销 降低交易成本

国家发改委近日召开座谈会,研究推进电煤直购直销、中长期合同签订、建立煤炭迎峰度夏迎峰度冬保供稳价社会责任企业制度等工作。国家发改委副主任连维良在会上表示,将尽快启动2018年电煤中长期合同签订工作,建立完善长效机制。

会议确定,重点推进电煤直购直销,减少中间环节,降低交易成本,促进上下游行业健康发展;进一步提质增效,扩大中长期合同签订数量,提升质量,建立科学定价机制;强化运力保障,多签产运需三方合同;完善平台支撑,建立全国性电煤直接交易平台,营造公开、公平、公正、规范的市场交易环境;加强信用建设,委托第三方信用服务机构开展中长期合同签订履行信用数据采集,实施守信联合激励和失信联合惩戒。

今年以来,在诸多因素叠加作用下,煤炭供需出现一些新情况、新问题,产运需格局发生明显变化。有观点认为,去年以来流通环节的非理性发展助长了煤价的上涨。

中大期货有限公司副总经理景川接受记者采访时表示,随着供给侧改革启动,煤炭行业供应收缩导致价格出现阶段性错配行情,煤价得到修复并快速回升。参与的企业增加,必然导致囤煤现象发生,进而对煤炭价格涨跌的影响有所放大。

会议强调,各地区、各有关部门和企业要进一步落实好各项保供措施,确保今冬明春煤炭安全稳定供应,促进经济社会平稳运行。要全力保障京津唐重点电厂和东北等重点地区煤炭稳定供应,满足冬季发电和供暖及居民生活用煤需求。

会议要求,有关方面要加强监测协调,及时发现并解决煤炭供应中出现的各类问题;继续加大优质产能释放力度,加快核准、核增符合条件的优质产能项目,及时纠正非正常的停工停产行为,增加有效供给;加大检查力度,严厉打击囤积居奇、哄抬价格、扰乱市场秩序等违法行为;采取综合措施,引导更多中间环节资源进入终端消费;加强预期引导,促进价格保持在合理区间。

从目前各环节数据来看,煤炭市场也在趋于理性。最新一期环渤海动力煤价格指数报收于585元/吨,环比下降1元/吨。截至10月16日,秦皇岛港煤炭场存为710.5万吨。秦皇岛煤炭网研究员齐波认为,冬储采购尚未进入高潮,秦皇岛港场存的不增加,对供需偏紧的煤炭市场将产生一定的稳定作用。

(王文娟 胡逸涵)

▶▶▶ [上接 P1]

美丽中国前行, 国际社会喝彩

联合国环境规划署驻华代表处代办张金华说,中国先将“河长制”在一些地区试点,再将试点经验升华提炼,从而形成国家政策,“这种从下到上,再从上到下的创新性机制很值得研究!”

美丽中国惠世界

中国解决自身环境问题是全球生态环境的重大贡献。同时,中国还积极参与全球生态环境治理,中国的环保理念和政策受到国际社会广泛赞赏,源于中国的绿色技术也造福更多国家。

目前,中国批准加入30多项与生态环境有关的多边公约或议定书。在蒙特利尔议定书框架下,中国累计淘汰消耗臭氧层物质超过27万吨,占发展中国家淘汰量的一半以上。

《美国经济学与社会学杂志》主编克利福德·柯布称赞中国生态文明建设开辟了新路。他认为,中国走过的发展道路完全不同于欧美国家。欧美国家过去为了保护自己的环境,把高污染工厂输出到发展中国家,而中国在为其他国家提供样板。

比如绿色能源,中国已经在很多技术领域占据了主导地位。有数据显示,全世界三分之二的太阳能电池板和近半数风力发电机都产自中国。中国已是全球绿色能源的最大投资国,其创新型、低成本、高效益的新能源技术方案在全球表现突出。

又如防沙治沙,库布其沙漠共计修复绿化沙漠969万亩,共计创造生态财富5000多亿元人民币。联合国环境规划署执行主任索尔海姆了解其经验后,主动当起库布其的“世界推销员”,在多个国际场合大力推介“库布其模式”。

中国美,还要和世界一起美。联合国开发计划署署长施泰纳评价,中国政府近几年把自己的发展路径、经验和新发展思路与世界分享,是对世界发展的重要贡献。



房地产长效机制在路上

国家级住房租赁条例或加速出台

《住房租赁管理条例》立法正在加速。近日,国务院法制办、住房和城乡建设部组成联合调研组,赴多地对《住房租赁管理条例》等征求意见和建议。

中国房地产业协会法律事务专业委员会秘书长康俊亮对记者表示,《住房租赁管理条例》将成为我国第一部专门规范住房租赁的行政法规,进一步凸显了建立租售并举长效机制,加快租赁市场发展的重要性。同时,立法中如何规定租售同权及如何设计鼓励机构进入租赁行业的相关制度值得关注。

湖北省住房和城乡建设厅官网透露,9月下旬,专题调研组到湖北省展开调研,与湖北省发改委、财政厅、住建厅、国土厅、教育厅等17家省直部门、企业、房东、租客进行座谈,听取了企业情况介绍,详细了解了租金水平、占收入比重、租期约定、押金标准等具体租赁情况,询问了租客对居住生活体验、企业服务质量的满意度。

记者获悉,《住房租赁管理条例》将对租赁行为各方权责进行认定,对政府公共租赁住房建设与监管、住房租赁企业的房屋建设标准、装修设施标准和价格标准等方面予以

稻花香打赢中秋大战 金九月回款突破14亿

10月9日,从湖北稻花香集团2017“中秋大捷”总结表彰暨冲刺全年任务动员大会上传来喜讯:该集团旗下稻花香酒业、关公坊酒业、三麦酒业三家白酒企业金九月实现销售回款14.2亿元,顺利打赢中秋大战,回款再创历史新高。稻花香集团党委书记、董事长蔡宏柱号召全体稻花香人:锁定目标,乘势而上,大战四季度,再创新辉煌,向着550亿目标发起全面冲刺!

稻花香集团党委副书记方丽华主持大会。宜昌市人民政府副市长王应华,夷陵区委书记、区人大常委会主任王玺玮出席会议并讲话。夷陵区委副书记、区长王平昌,夷陵区委常委、龙泉镇委书记彭华,龙泉镇委副书记、镇长李发兵,中国农业银行三峡分行、中国工商银行三峡分行、中国银行三峡分行、中国光大银行宜昌分行等15家金融单位相关负责人出席会议。

今年以来,稻花香集团以“四新”战略为引领,创新制定“燎原战术”,科学谋划“顶层设计”,进一步夯实市场根基,有效拉动市场销售。8月份,稻花香、关公坊、三麦三家公司启动中秋大战,稻花香酒业深入推进“燎原战

术”,重点培育四大系列新品,创新促销形式,扎实开展酒店团购、陈列、酒店赠饮、宴席赠酒、团购品鉴、旅游促销、文艺路演等活动,产品铺市率、渠道氛围营造、终端消费拉动成效显著。关公坊、三麦酒业紧紧围绕“燎原战术”,加快公司转型升级步伐,创新市场运作思路,进一步抢占市场份额,集团白酒产业实力增强。

历经两个月的市场大战,稻花香、关公坊、三麦三家企业均超额完成中秋任务,超过80%以上的市场完成目标任务,销售回款、核心产品、销售均价、渠道增量较去年均有大幅增长。顶层设计四大系列新品发货量不断增长,稻花香产品已覆盖全国28个省、310个地级市、1005个县,网络50万家终端零售店、20万家酒店以及1.36万家超市,有力拓宽了酒店、团购、宴席等渠道的市场份额。

大会现场,稻花香集团常务副董事长、总经理、稻花香酒业总经理蔡开云作“中秋大战”总结报告。集团副董事长、副总经理阎大香宣读“中秋大战”任务完成情况通报,稻花香、关公坊、三麦三家公司完成“中秋大捷”各项任务目标的营销人员、联系市场领导等共