# 油卡抵款成风 司机徒唤奈何

### 现象: "油卡+现金"正流行

一位司机师傅告诉记者:"我之前拉一批 货,跟货主订好的运费是14000元,这笔运费 是分两次结给我的, 出车前先给 10000 元油 卡,到货后再把余下的4000元现金打到我的 银行卡里。"

记者了解到,除非小额度的货款通过现 金支付,其他大额的货款目前多会用油卡来 抵一部分。而物流公司和货主偏爱油卡支付 的原因,与货运行业长期遗存下来的"规则"

货运行业的主力在于个体司机,他们-来无能力为货主开据发票, 二来基于赋税原 因,部分司机本身对开据发票就持拒绝态度。 这样一来,就给"油卡抵费"提供了野蛮生长 的基础。

### 探因: 多为抵扣进项税费

为什么这样说?因为,物流公司需要自行 解决进项税费,购买油卡一方面能得到正规 发票,另一方面又能代替现金向司机支付货 款。久而久之,油卡便成了物流公司日常经营 的一项重要支出。

业内人士表示,这样的做法虽然可解一 时之急,可一旦物流公司"沉迷"于此,那么势 必将推高物流成本。"物流公司花大量资金买 进油卡,总结经营成本的时候,燃油成本就会 在数据上显现出来,物流成本自然也就高

### 对策: 将油卡"变现"了之

就司机而言, 他们对油卡的感情可以说 是"又爱又恨"。首先,司机不用再绞尽脑汁为 物流公司提供发票,这让他们轻松不少。但同 时,手里的油卡越积越多。虽说油卡也是钱, 且能在加油时享受一定优惠。但货款存在油 卡里没利息、无法消费,始终不如现金"给 力"。其次,除了油卡多到根本花不完,还有另 一种情况令人更加担忧。目前,一些物流公司 为了便于车队管理,会为每一位司机发放油 卡,但个别司机会选择将油卡转卖,再用现金 去加低价油,从中赚取差价。

对此,记者就相关情况做了了解:

### 1、九五折不少人可接受。

据了解, 眼下市面收购油卡的价格一般 以九五折或九二折居多,也就是说,司机手里 的 10000 元油卡只能换回 9200 元到 9500 元 收入,表面上看司机无疑是"吃亏"的,但打折 变现也比让货款锁在卡里强,因此大部分司 机还是会选择将油卡出售。

## 湖北邮政 EMS 试点 "高速相机" 助力作业流程优化

近日,湖北邮政 EMS 以降本增效为目 标,在收寄、转运处理环节试点应用"高速相 机",通过"高速相机+电子秤",大客户批量交 寄的邮件实现了自动化扫描勾核、称重以及 拍照。

此举让处理效率和人员均得到有效调整 优化,处理效率较原来提升1.5倍,且无邮件 质量差异。同时,将"高速相机"设置在皮带机 上方,对总包接收实行流水化自动扫描接收 和拍照,精简了扫描人员、提高了作业效率。 目前,湖北邮政 EMS 已逐步将试点范围扩大 至国际大客户邮件集中收寄中心、武汉百草 味仓储场地、省邮件处理中心等地,效果初 (李默)

### 川渝实现 跨省大件运输许可 一站式办理

日前记者获悉,四川与重庆跨省大件运 输网上并联许可平台启用,实现两省(市)内 跨省大件运输许可由起运地完成网上一站式

据悉,四川省交通运输厅公路局与重庆 市公路局签订了《四川省、重庆市跨省大件运 输并联许可工作协议》,双方分别成立跨省大 件运输并联许可工作小组,建立定期联席会 议制度,加强跨省并联许可事项的沟通协作。 为加强事中事后监管,两省(区)建立了跨省 大件运输通道联动执法合作机制,规范、统一 执法标准,依法查处违法超限运输行为,加强 违法处理信息抄告、信用信息建设和信用信 息交换共享,为两省(市)重点产业发展、重大 工程建设提供安全、高效的大件运输服务保 (廖容)



#### 2、有些人吃了亏也要买。

有些司机只是"表面吃亏",那实际情况 怎样呢?我们都知道,增值税税率为17%,假 设一张油卡售价 100 元, 物流公司在购买油 卡时已经缴纳税费 17 元,油卡在转卖时理应 只卖83元,即油卡面值八三折。从这个角度 而言,以九五折将油卡卖出,司机是没有吃亏

既然如此,又为何有人愿出高价收卡呢? 这里我们需要来了解一下, 到底是哪些人在 买卡。第一类,一些无需发票的工程部门。因 为不需要发票,他们自然愿意以较低价格购

"油卡还是现金?"第二类,加油员。可能 很多司机都会有这样的经历, 去加油站加油 会被加油员询问:"用油卡还是现金?"

回答用现金时,加油员在收取费用后就 会用自己的油卡刷卡结算,从中赚取一定差 价。尽管这一行为被加油站明令禁止,但仍然 有部分工作人员存在这样的违规操作。

而伴随税制改革,第一类销路有所缩减, 同时加油站对员工的监管力度加大,加油员 私自刷卡结算的现象也得到控制。但是,油卡 还是在源源不断发放到司机手中,也就造成

了如今油卡泛滥,太多油卡"砸"在司机手里 无处推销的局面。

#### 困局: 实名制暂受冷遇

油卡发展到如此泛滥、混乱的局面,根本 原因在于难监管且本身流通性强。事实上,在 一年前,已经有企业意识到这一问题,推出了 "实名制油卡"。那么,联名卡的推出是否就能 -劳永逸了呢?

"这个可能还是有一定难度的。"业内人 士这样告诉记者。究其原因,正是本文从一开 始就讨论的, 传统油卡形成泛滥之势在于其 流通性强,变现可能性大,而一车对应一卡的 "联名卡"可以说完全阻截了油卡的流通性。

目前,物流公司自有车辆并不占多数,主 要运力还是集中在外包的个体司机,将这种 "联名卡"以货款形式支付给司机,操作和购 买过程当然没有购买普通油卡便捷。再者,从 司机角度说,收到"联名卡"就意味着不能将 其随意转手出售,司机自然就会拒绝。

由此一来,这类油卡在货运市场的大多 数人群中,虽然利于行业规范,但却不会受到

# 影响:

不实名油卡的泛滥、实名油卡的受限,可

对此,有业内人士指出:可以更具针对 性、更完善的税收制度规范货运行业;并通过 完善制度,避免"油卡+现金"成为结算的习惯 方式,让司机及时收到实打实的货款。

当然,重重利益盘根错节的现实环境中, 上述方案无法一蹴而成。可行业的可持续与 健康发展,必然有赖于彻底解决这些顽疾和 痛点,至于如何药到病除就看有关部门怎么

# 买来卖去没人受益

以说都是货运行业长期以来积累下的"后遗 症"。在此背景之下,物流成本难降,司机无力 也无心左右货款的结算方式,于是在这个死 循环中,看起来有人短期获利,但长期讲没人 成为真正的受益人。而要解决这一问题,一方 面要规范货运行业"小散乱"背后的各类顽 疾,这显然是一个浩大的工程,可却必须抓紧 启动;另一方面则要规范货款结算流程与方

# 物流新政即将出台 企业冀望破解顽疾

■ 刘昊华

日前记者了解到,国内物流行业将有最 新政策试行,新政策将采取一个本地、三个异 地的模式,解决异地代开个体运输户开增值 税专用发票的问题,将实际承运人(个体户) 变成合法纳税人。

"在我国当年的法律法规下,个体运输户 要开具发票,需要返回车籍所在地。但是,很 多个体运输户在实际的运输过程中,都不会 返回当地开发票。"某物流行业20年从业人 士告诉记者,由于个体运输户无法开具发票, 在实际的运作过程中,物流公司、第三方物流 公司、无车承运平台往往是以白条的形式向 个体运输户支付费用。

根据国家统计局公布的数据,截至2016 年末,交通运输、仓储和邮政业共实现总产值 33355.3亿元,累计同比增长6.5%。在物流行 业快速增长的同时,白条支付模式,却成为了 物流顽疾,阻碍了物流行业的发展。

"这种白条支付方式往往会导致物流公 司、第三方物流公司、无车承运平台产生两种 情况,一种是巨额的销项发票无法获得足够 的进项发票抵扣税率,使企业面临巨大税务 压力,限制企业发展。另一种是企业虚开发 票、不开发票,产生偷税、漏税的现象,加重了 全行业违法经营情况的泛滥。"上述人士进 一步解释道。

### 物流行业白条现象普遍

"物流企业、第三方物流公司,虚开发票、 不开发票、偷税、漏税是一种司空见惯的事。" 某物流公司高层人士告诉记者, 在业内许多 物流企业都会通过注册僵尸公司来应对税务 局的检查。

上述人士口中的僵尸公司,指的是那种 注册资金在50万元以下的物流公司、或者第 三方物流公司,只要被税务局查账,公司负责 人就会放弃公司。是不是物流企业、第三方 物流公司,不愿意承担这部分的税务问题?实 则不然, 主要还是由于当前法律法规不够明 确。由于大多数物流企业无法独立完成所有



运输服务,经常出现业务转包给包括个体运 输户在内的运输企业实际承运。这一情况,在 业内被称为无运输工具承运业务。按照现行 政策规定, 无运输工具的承运业务按照交通 运输服务缴纳增值税。

而目前的政策是,只有拥有运输工具(拥 有一定车辆的实际承运人)的企业才被认定为 道路运输业,可以开具11%的道路运输业增 值税专用发票;而通过外包运力完成运输任务 的行为则被认定为货运代理业, 只可以开具 6%的其他物流服务行业的增值税专用发票。

"企业不愿意承担这部分的税务,所以在 业界很多物流公司都默认了这种现象。"业内 人士说,一方面是没有发票进行抵扣,另一方 面现在物流企业的需求是,只要是与委托方签 订了运输合同,并承担承运人责任,无论是否 拥有自备车辆,即可以认定为运输行业,给予 开具 11% 道路运输行业增值税发票的资质。

### 新政策出台有望解决物流顽疾

针对上述情况,今年8月《国家税务总局 关于跨境应税行为免税备案等增值税问题的 公告》(国家税务总局公告 2017 年第 30 号),

在国家税务总局近日发布《关于跨境应 税行为免税备案等增值税问题的公告》,对跨 境应税行为免税备案、交通运输业进项税抵 扣、个人出租不动产代开发票、贴现和转贴现 业务发票开具等四项增值税问题进行明确。

文件中明确表示, 纳税人以承运人身份 与托运人签订运输服务合同, 收取运费并承 担承运人责任, 然后委托实际承运人完成全 部或部分运输服务时, 自行采购并交给实际 承运人使用的成品油和支付的道路、桥、闸通 行费,同时符合下列条件的,其进项税额准予 从销项税额中抵扣:

(一)成品油和道路、桥、闸通行费,应用于 纳税人委托实际承运人完成的运输服务;

(二)取得的增值税扣税凭证符合现行规

"物流公司虽未实际承运,但与托运人签 订运输服务合同,并收取运费承担承运人责 任,属于提供交通运输服务,因此在提供运输 服务时所支付的进项税允许纳税人依法抵 扣。"国家税务总局货物和劳务税司有关负责

人表示。 "白条支付模式的存在,一方面是因为司 机不愿意去本地开票。另一方面是,到底由谁 承担11%的增值税。不过30号文件的出台, 给了物流企业解决白条支付模式的可能。"某 无车承运人平台负责人告诉记者。

该平台负责人进一步解释道, 如果平台 可以异地给个体运输户代开专票,这样的话 可以抵扣3%的税点,然后通过油票、过路费 发票可以抵扣6%-7%的税点,这样无车承运 平台承担的费用并不多。

不难看出,物流公司、第三方物流公司、 无车承运人平台,想要解决白条支付现象,最 大的困境便是在于异地代开发票。所以,还是 希望有关部门一主三异地的新政能够落地, 解决异地代开个体运输户开增值税专用发票 的问题,将实际承运人(个体户)变成合法纳 税人,以破解物流企业顽疾。

## 无车承运人 打破"熟人经济" 货运进入"小时时代"

当下,物流业内货运平台正如火如荼,而 无车承运人试点又风生水起,作为2017年当 之无愧的物流热词,"无车承运人"为何如此 火热, 甚至让物流业想方设法也要分得一杯 羹? 是市场机遇,还是政策红利? 是变革进入 深水区的勇敢探索,还是"营改增"之后税负 困境的艰难选择?

为一探究竟,记者从市场倒逼、服务能力。 风险赔付、迫切问题等多个维度,全面追踪无 车承运人这个掌控全局、调配资源的"大师"。

#### 市场"倒逼"带来的影响

其实,"无车承运人"的概念不是凭空出 现的,它早已是一种客观存在的运输模式,只 不过隐藏在"地下"多年,也就是"有实无名" 罢了。虽说"实"是存在多年的现象,这种"实" 也让各方摸索出一条相对成熟的路径, 并根 据角色分配在生态圈里创造出自己的独特价 值,甚至得到政府和各方默认。但这种"实"还 是滋生了大量"毒瘤",例如同质化竞争严重、 商业模式不清晰、盈利能力严重不足、效益低 下等现象。的确,是时候需要改变了。

要改变,就要给予这个产业"名"。2016年 8月,国家交通运输部正式印发了《关于推进 改革试点加快无车承运物流创新发展的意 见》,在全国范围内组织开展无车承运人试点。 至此,无车承运人争取到了合法的"名分",并 踏上"有实有名"的大道,甚至很多曾经"深不 见底"的企业也从"地下"走到了"幕前"。

那么, 无车承运人试点是不是一个由市 场倒逼政府出台政策的成功范例? 物流业是 否需要这样的"沟通"?为此,记者和多家无车 承运人试点企业进行深入沟通、交流,也得到

中储智运创始人兼副总经理李敬泉告诉 记者,"传统物流业'多、小、散、弱'的特点抑 制了其转型升级的步伐。无车承运人试点的 出现,将'互联网+'及物流大数据、标准化运 输等引入物流业, 为物流行业的转型升级提 供强大推动力。'

合肥维天运通信息科技股份有限公司董 事长冯雷则认为, 无车承运试点是一个承认 物流业现实状态、让物流业管理回归实事求 是的过程。试点企业大多敏感地抓住了"应用 数据技术呈现真实运营状态"这个关键点,并 努力通过对实际承运业务的优化管理来实现 企业的降本增效。

### 货运进入"小时时代"

从鼓励到支持,从"放养"到开展试点工 作,目前无车承运人模式可谓风生水起。据了 解,自试点工作推行以来,先后涌现"电子商 务+无车承运""园区基地+无车承运""物流 平台+无车承运""传统货运+无车承运""多 式联运+无车承运"等多种模式。"肩负使命" 的试点企业已通过信息平台,整合分散的货 源和运力,引领物流业规模化、规范化发展, 促讲物流降本增效。

运行监测分析报告》(以下简称《监测报告》)显 示,2017年1月至6月,无车承运人试点企业 累计完成运单总数为118.9万单;累计整合社 会零散货运车辆约8.6万辆,运力规模达到 246.9万吨。其中,天津运友、中储智运、丹阳飓 风等车辆整合能力前10名的试点企业,整合 车辆数约占总量规模的54%;杭州菜鸟、卡行 天下等 10 家试点企业完成货运量占全国无 车承运试点企业货运总量的63%。

数据的背后是企业对经营模式的创新, 一些试点企业在车货资源整合方面可谓不拘 一格,"花样"繁多。李敬泉介绍,"中储智运通 过整合全国范围内的物流运力, 为货主提供 定制化物流运输服务,提升物流运输的效率。 截至目前,中储智运已累计为货主企业降低 物流运输成本超过5亿元。"此外,中储智运 还为货车司机整合了全国范围内的货源信 息,司机通过手机即可查询货源信息、摘单承 运、预约返程货源,免去了在传统配货站找 货、等货的烦恼,提高了运输效率,降低了返 程空载率,运输收入大幅增加。

途鸟科技董事长陈雄华则表示, 信息的 互联互通,让无车承运平台犹如长了千里眼、 顺风耳,原来凑满一车货物需要好几天,现在 完全进入了"小时时代"。无车承运人试点企 业通过整合资源,平均单车月行驶里程达 1.2 万公里,比传统货运模式提高了近50%;平 均等货时间由 2~3 天缩短至 8~10 个小时,较 传统货运模式降低交易成本6%~8%。

显然,无车承运人通过整合供应链上下 游分散的物流资源,解决了目前货运物流行 业普遍存在车辆长时间等货、交易环节多等 突出问题,提升车辆工作效率,降低运输交易 成本。同时,优化市场发展格局,引导和促使 货运物流市场结构逐步从分散走向集中。

