# 陈九霖:跌到谷底之后的反弹力

#### ■ 余胜海/文

巴顿将军说:"衡量一个人成功的标志, 不是看他登到顶峰的高度,而是看他跌到低 谷的反弹力!"如果将这句话用在著名企业 家、北京约瑟投资有限公司董事长陈九霖的 身上再适合不过了。

陈九霖是一个很有故事的人,是一个经 历了人生大起大落的人。用他自己的话说: "走过天堂地狱,经历成功失败"!

#### 地狱归来,东山再起

陈九霖 1961 年 10 月 21 日出生于湖北 省浠水县宝龙村,从小勤奋好学,1982年以 优异成绩考上北京大学,并获得清华大学博 士学位,成为"鸡窝里飞出的金凤凰"。

大学毕业后, 陈九霖进入国家民航管理 局任翻译,开始了他的职业生涯。1997年,陈 九霖被委派到新加坡,担任中国航油(新加 坡)股份有限公司 CEO、世界 500 强企业中国 航油集团副总经理。在他执掌中国航油期间, 公司净资产增幅852倍,市值是原始投资的 5022倍,短短7年时间,把一个严重亏损的中 国航油打造成为年销售收入超过千亿元的上 市公司,至今仍是海外最大的中资企业,创造 了一个商业奇迹。因此,他被称为"航油大王"。 2003年,陈九霖被达沃斯世界经济论坛评选 为"亚洲经济新领袖"(缔造者)。

2004年,因为石油衍生品期权交易爆 仓,陈九霖被新加坡法院以"恶意扰乱金融 秩序"的莫须有罪名判刑四年零三个月。

其实,这场亏损绝对不是因为他个人 "赌性太强",事后证明,那是国际资本大鳄 合围、狙击中资企业的结果,受害者还包括 国航、东航、南航、深南电等。

陈九霖在狱中坚持读书和反思,写下了 60万字的笔记,他的体重从原来的86公斤 减少到 68 公斤。2009 年 1 月 20 日,他刑满 出狱,回到了祖国。

陈九霖从地狱归来后,被国务院国资委 安排到央企葛洲坝国际公司担任行政局级 副总经理。2012年5月7日,他离开体制,冼 择自主创业,经营北京约瑟投资有限公司, 进行直投业务。

约瑟投资创立以来,他专注能源、节能 环保、大健康、教育文化与传媒、互联网、稀 有矿业6个领域的投资,在资本市场上轻车 熟路,得心应手,做到风生水起,价值倍增。

陈九霖平时喜欢穿西服、白衬衣、系红 领带,戴一副黑色边框眼镜,总是面带微笑, 低调、稳重而谦和,尽显儒雅绅士风范。

陈九霖是一个商业奇才,更是一位杰出 的投资家,他信奉沃伦·巴菲特的"滚雪球" 理论和"长期持守"的投资理念,摈弃浮躁与 急功近利的投机心理,不跟风、不从众,始终 坚守企业"内在价值"的投资原则,咬定价值

60 年匠心 60 年传情

"红豆生南国,春来发几枝。愿君多采

撷,此物最相思。"王维的《相思》诗传唱千

古,这一次,8月26日在无锡大剧院,红豆集

团携手凤凰卫视举行的"甲子红豆丝路情"

主题会上,演出者换了一种方式来演绎这跨

越千年的情思。为庆贺红豆创立六十周年及

其在柬埔寨主导开发的西哈努克港特区 10

周年,主题会用书法、舞蹈、演唱、朗诵等多

种节目形式再现红豆60年的风雨和辉煌,

让掌舵人亲诉60年的汗水与荣光,用慈善

捐赠等善举传递红豆60年不变的社会道义

主题会别出心裁地让笔墨诗舞率先登

场,在中国艺术研究院中国书法院院长管峻

的笔下,雅逸厚重的字迹缓缓流淌,辅以众

伴舞翩跹悠然的舞姿,王维的《相思》诗句以

静默的姿态再一次挑动了在场观众的文学

艺术神经。一如力透纸背的遒劲和熟练舞姿

的苦功,台上十分钟,台下十年功。红豆,这

个家喻户晓的民族品牌,20世纪90年代斥

资百万天价在央视打广告的首家服装企业,

与责任坚守。

甲子红豆的坚守



不放松,像巴菲特那样只做自己感兴趣的企 业,投自己熟悉的领域。

去年, 陈九霖在深圳演讲时有人问他怎 么赚快钱?他说"深圳有很多人赚快钱,可是, 谁赚成了大佬呢? 是华为、腾讯、华大基因、中 兴通讯这些企业, 而它们都是靠长期坚守才 成长为今天的规模的。"正是他始终坚持这些 原则,所以,他对自己的未来很有信心。

陈九霖虽然在国企浸泡多年, 却并没有 变成一个精明的"政客"。他在经历跌宕起伏、 波澜壮阔的人生之后,风轻云淡地谈成功,满 怀激情地说梦想。陈九霖与褚时健、史玉柱和 孙宏斌被并列称为"东山再起四英雄"。

2015年, 陈九霖的自传《地狱归来》出 版,在商界引起轰动,他被中新社和《中国新 闻周刊》评选为"2015年责任人物",入选理 由是他面对责任"不逃避、敢担当、因公受 过"。2016年,他荣获"2016年中国经济十大 商业领袖"称号。

#### 投资是一种修行

陈九霖说:"投资是一种修行,其实,每 一个人的一生就是在不断地修行。"

在他看来,如今他干的事情,不仅是经 营生意,也是在经营我自己,更是一种修行。

有的人投资,是为了赚快钱,一夜暴富, 追求利益最大化,而陈九霖做投资却不赚快 钱,而是赚慢钱、赚长钱,追求投资的内在价 值和社会效益,坚守着自己的信念,经营好 自己,追求事业的完美。

的确,经营企业和经营人生就是一场修 行! 正如稻盛和夫所说的:"人不论多么富 有,多么有权势,当生命结束之时,所有的一 切都只能留在世界上,唯有灵魂跟着你走下 一段旅程"。人生不是一场物质的盛宴,而是 一次灵魂的修炼,使它在谢幕之时比开幕之 初更为高尚!

实际上,做人也好,投资也好,心态非常

红豆携手凤凰卫视演绎"甲子红豆丝路情"

坚守了然于心。

学浸润心灵。

"一带一路"上的情谊

像一个阅尽人世的老者,又似不忘初心的少

年,开场节目后短短几分钟的《甲子红豆-民

族工业的荣光》VCR 让人对她六十年的实业

带来《即刻出发》《彩色的黑》两首代表作品,

又酷又美,健康热力,瞬间带动现场气氛,引

爆观众情绪;任静、付笛生夫妇以一首经典

的《知心爱人》把大家带入了遥远的情歌对

唱年代,悠远绵长、回忆满满。无锡籍演员陶

虹和年遇甲子的影视演员杨立新吟诵《相思

组诗》,巧合的碰撞组合动情演绎诗篇,用文

每个人生都有故事,每个企业都是传

奇。1957年,当3个弹棉花的农民合作成立

棉胎加工场的时候,一定想不到现在的模

样。十万从业人员,两个产业园区,三家上市

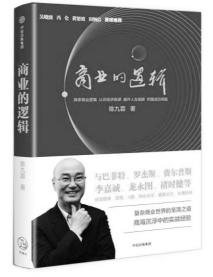
公司,四大产业板块,五百多亿销售额,六十

年深耕不辍。坚守实业六十年,响应国家"走

出去",主导开发境外开发区,用底气和实力

在一带一路上描绘了一副波澜壮阔的图景。

在随后的"红豆组歌"环节中,吉克隽逸



重要。你自己心态不好,会影响你的朋友和

陈九霖被业界誉为"90后",这里面有三 个层意:一是心态年轻,二是要干到90岁, 三是九霖的谐音。

陈九霖这个"90后"还真是活得年轻,他 在微博上专门赋诗一首:脸上布满岁月的沧 桑,心中装着初升的太阳。别人称我是个"另 类",本人自有一本"金账"。

经历了跌宕起伏的人生,如何还能保持 这样阳光的心态? 陈九霖说:"曾经沧海难为 水,除却巫山不是云。经历了太多事情之后, 确实感觉到没有什么。人生就是一个过客, 这个世界只是个客栈,在客栈走一走,老板 和老板娘吵架也好,打情骂俏也好,和我们 没什么关系。再大的困难我都克服了,还有 什么克服不了。'

在狱中,陈九霖除了读书,就是健身,做 俯卧撑从10个做起,最终达到一天做3000 个。如今仍保持着徒步走的好习惯,只要不出 差,早上就步行一小时从家里走到公司,周末 带着狗狗去爬山。在朋友圈的徒步群里,他经 常位列榜首。风雨无阻,每天健步一万步!

经常有人问他,你跌倒了又站起来很让 人佩服,但你能保证再不跌倒吗,再跌倒了 还能再爬起来吗? 他回答道:"会不会再跌 倒我不知道,但再跌倒,说明还有更大的辉 煌在等着我……跌倒怕什么?重新再来嘛!"

陈九霖一直信奉一句话:"判断一个人 的价值,并不是看他到达的顶峰的高度,而 是他跌到谷底后的反弹力。"他现在所做的 一切,正是最好的验证。

#### 苦难辉煌的经历 铸就《商业的逻辑》

陈九霖在央企和国内外摸爬滚打 26 年,在他人生最辉煌时期遭遇牢狱之灾,复

红豆集团创造的不仅是辉煌业绩,还有所到

之处,民心所向,坚持"八方共赢"发展理念,

打造境外第一个党支部,缔造跨国百年企

埔寨舞蹈令人耳目一新,表演者是来自柬埔

寨西哈努克港经济特区的员工,他们用一曲

舞蹈表达了对于红豆六十的生日祝福和以

及中柬两国深深的情谊。现场还有前来观看

演出的柬埔寨工人讲述了红豆集团帮助西

港当地人民的故事。西港特区将"中国梦"同

当地人民过上幸福生活的美好愿望相对接。

自西港特区公司成立伊始,就坚持把融入当

地、造福民众、奉献社会作为立足之本。一方

面通过扩大就业,改变当地群众谋生渠道、

提高生活水平。另一方面,热心公益慈善,造

红豆是有形的情,情是无形的红豆。情

文化是红豆集团烙印最深的企业文化。情是

爱情,也是亲情,是友情,也是大爱无疆。在

张韶涵一曲《隐形的翅膀》后,观众们在歌声

主题会上,由几位柬埔寨舞者带来的柬

业,以民族实业之基,塑家国品牌之魂。

出后东山再起,知天命之年依然在"折腾", 坚定执着地实践着他的梦想。他的新书《商 业的逻辑》最近由中信出版集团出版,冯仑、 吴晓波、黄怒波、刘东华、田炳信等大咖给予

作为一个商人,陈九霖在商海里几经沉 浮,经商半生。现在,他将自己跌宕起伏的人 生经历和感悟融入到《商业的逻辑》这部沉 匍匐的励志书中。

商业也好,人生也罢,其实都是有规律 和逻辑可循的。只要善于把握规律,做事符 合逻辑,便会事半功倍,顺风顺水。

陈九霖在《商业的逻辑》这本书中提炼 出了八条商业的逻辑:先做人后立业-功的企业家必须是高尚的人;一将功成万骨 枯——创业艰难靠韧性;巧妇难为无米之 炊——善用资本;修学好古,实事求是-企业管理和商业政策不能是空中楼阁;站在 巨人的肩膀上——在模仿基础上的改进也 是创新;会当凌绝顶,一览众山小——开放 的年代应有国际眼光; 样样通不如一样 精——做企业必须专注,企业家至少要精通 一个领域;商业是人生的一部分,不是人生 的全部——企业家必须博采众长,企业家的 人生应该五彩缤纷。

这八条"商业的逻辑"虽然不足以涵盖 商业中的方方面面,也不一定能对那些希望 成为企业家或正在努力成为优秀企业家的 读者,提供详细具体的指导,但这八条逻辑, 却能够帮助读者更好地理解商业的本质,也 能够激励读者进行有意义的深入思考。

人生总有起落,精神终可传承。《商业的 逻辑》这书写的不仅是商业,更是人生。不论 是曾经的高峰神话,还是被迫跌落神坛,抑 或是东山再起,不仅充满了宝贵的实战经 验,更蕴含着勇于担当,百折不挠和永不言 弃的企业家精神,这种精神无疑值得敬佩。 "天堂的隔壁就是地狱",反之亦然,在那布 满荆棘的绵延道路上,总有一束光指引着我 们前行,那就是心中的信念。

陈九霖对成功的理解是:"成功者并不 比别人得到更多的阳光,但他善于将光线聚 焦至燃点。"我们从他的身上看到了企业家 生命中的一种张力与无限可能性。

此外,陈九霖还具备英雄的秉质。一个 真正英雄总是在无法想象的困境中、在不可 思议的时点上崛起! 他从地狱归来到王者归 来,他拉开了与那些急功近利的投机者的距 离,使自己不仅成为一个不倒的商业传奇, 而且,成为一个不朽的励志英雄!

首创集团前董事长刘晓光说: 完美的人 生并非是一帆风顺、毫无缺憾的,恰恰是经历 过起伏跌宕、悲欢离合。陈九霖是一个经历了 成功与失败,但仍然自强、坚韧并乐观进取的 人! 我坚信,经历过凤凰涅槃之后,他终将浴 火重生、再创辉煌!他的人生,他的思考,他的 成功经验与失败教训,都有可借鉴之处。

中感受到往日青葱岁月的美好;随后新颖的

视频与舞蹈互动表演《感恩之舞》亦为在场

缓缓开启,红豆集团董事局主席兼 CEO 周

海江先生现身舞台,以红豆集团的名义向中

国和平发展基金会捐款 1000 万元, 为红豆

六十华诞庆生。这是继红豆先后建立的 2500

万元"红豆慈善基金",2000万元私募"耀庭

慈善基金",2000万元"关爱老党员"私募基

金后的又一次慈善大爱之举。在公益事业

上,红豆人已累计捐款捐物3亿多元。身为

红豆集团的掌舵人,周海江感怀而言,企业

必须承担社会责任。他说,企业占用了大量

社会资源应该回报社会;履行社会责任也是

积累社会资本、优化企业生态圈,是长期有

回报的投资;这也符合红豆情文化、共同富

裕、实现中国梦的需要。大音希声,大爱无

英席联袂演唱的一首《祖国啊我的母亲》中,

主题会进入高潮,唱出了中国梦,也唱出了

在三大著名男高音戴玉强、莫华伦、张

在音乐和舞蹈的余韵中,现场捐赠仪式

观众带来共鸣与感动。

### 辽宁整顿重点药品市场 取得阶段性成果

保障用药安全,坚持问题导向,辽宁实施的 "重点药品市场持续整顿行动"目前取得阶段性 成果,沈阳南六地区药品市场、铁岭市西丰县参 茸药材市场得到有效规范。

辽宁省食药监局对沈阳南六地区药品市场 进行摸排,发现部分企业涉嫌出租出借柜台、批 发企业向个人销售药品、零售企业从事批发业 务以及无证经营药品等问题,严重违反了药品 管理法律法规,存在较大风险隐患。

监管部门对沈阳南六地区药品市场开展集 中整治,共破获无证经营药品案7件,非法渠道 购进药品案1件,涉嫌使用假药案1件;联合公 安部门取缔2个药品黑库房,端掉3个地下交 易团伙,查获药品 441 批次 34750 盒(瓶),向公 安机关移交涉案人员7人,其中5人已判刑,对 不法分子形成有力震慑。

铁岭市西丰县参茸药材市场是辽宁乃至全 国鹿茸及鹿茸制品的主要集散地。监管部门对 该市场开展集中整治,出台了"不准销售假、劣 中药材""不准经营麻黄草类中药材"等规定。划 分药用中药材、非药用中药材专区,不同专区标 识不同商品价签,防止混杂销售。2017年上半 年对该市场内商户的检查覆盖率达到100%,市 场内鹿茸鹿角类制品混杂、违规经营中药饮片 等问题得到有效遏制。

## 众品董事长朱献福当选 为河南省工商联副主席

本报讯(记者 李代广)8月31日至9月1 日,河南省工商业联合会第十二次代表大会在 郑州隆重举行,大会选举产生了河南省工商联 第十二届执行委员会和领导班子,梁静当选为 新一届省工商联主席、总商会会长,李德才当选 为省工商联常务副主席,河南众品食业股份有 限公司党委书记、董事长朱献福等20人当选为 副主席,马跃峰当选为秘书长。

河南省委副书记王炯,河南省委常委、统战 部部长陶明伦,省人大常委会副主任段喜中,副 省长戴柏华,省政协副主席靳克文,省各民主党 派负责人和省总工会、团省委、省妇联等单位负 责人到会祝贺,参加了8月31日上午举行的开

总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新 思想新战略,特别是在全国政协十二届四次会 议民建、工商联界委员联组会议上的重要讲话 精神和"7·26"重要讲话精神,回顾总结省工商 联五年来的主要工作和经验, 谋划今后五年的 工作思路和目标措施, 听取并审议省工商联第 十一届执行委员会工作报告,选举第十二届执

王炯代表省委、省人大、省政府、省政协,向大会 的召开表示热烈祝贺。他说,五年来,省工商联 在省委的领导下,深入贯彻习近平总书记系列 重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战 略,充分发挥桥梁纽带和助手作用,为全省经济 社会发展作出了应有贡献。全省广大非公有制 经济人士积极响应党的号召,在稳定增长、促进 创新、增加就业、改善民生等方面发挥了重要作 用。他希望全省各级工商联团结带领广大非公 有制经济人士,切实加强政治引领,积极服务全 省大局,注重加强自身建设,共同谱写决胜全面 小康、让中原更加出彩的美好篇章,以优异成绩

省政协副主席、省工商联主席梁静代表省 工商联第十一届执委会作工作报告。报告全面 回顾省工商联5年来的工作,她指出,十一届河 南省工商联团结带领全省广大非公有制经济人 士、非公有制企业和各级工商联、商会组织,围 绕省委省政府中心工作,充分发挥职能作用,深 入开展理想信念教育实践活动,不断强化思想 政治工作;积极调研参政,促进发展环境优化; 深入开展服务,促进民营企业转型升级;聚焦精 准突出实效,积极投身脱贫攻坚;打造工作品 牌,不断扩大工商联的影响力;加强自身建设, 夯实工商联工作基础,全面完成了省工商联十 一大确定的目标任务,为促进非公有制经济健 康发展、引导非公有制经济人士健康成长做出 了应有贡献。

省工商联第十二次代表大会全体代表向全 谱写全面小康,出彩中原的美好篇章。



这次大会的主要任务是: 学习贯彻习近平

行委员会和领导班子。 会议宣读了全国工商联和中共河南省委发

受河南省委书记谢伏瞻委托,省委副书记

迎接党的十九大胜利召开。

省广大非公有制经济人士发出倡议: 做企业家 精神的弘扬者、做出彩中原的建设者、做脱贫攻 坚的参与者、做"亲清"政商关系的构建者,共同

## 居民可投资资产超百万亿元 智能投顾成新"蓝海"

## ■ 新华社记者 潘清

2016年中国居民可投资资产超百万亿 元,令理财服务欠缺的矛盾愈加凸显。在这 一背景下,依托先进人工智能(AI)技术的智 能投顾持续升温,成了资产管理市场的一片

新"蓝海"。 今年6月招商银行与贝恩公司联合发 布的《2017中国私人财富报告》显示,2016 年中国个人持有的可投资资产总体规模达

到 165 万亿元人民币。 与民众旺盛的投资理财需求相比,专业 机构提供的传统理财服务显得相对匮乏。这

也为基于人工智能技术的智能投顾提供了 快速发展的机会和空间。

"智能投顾"(Robo-Advisor)又称机器人 理财,即虚拟机器人基于客户自身风险承受 能力、收益目标及风险偏好等要求,结合人 工智能、大数据、云计算等新兴技术以及现 代投资理论,提供一系列在线服务来完成以 往人工提供的理财顾问服务。

智能投顾的问世,使得以往金融机构通 常只针对高净值客户提供的理财服务开始 面向普罗大众。由此形成的新"蓝海",也吸 引各类资产管理机构的目光。2015年以来, 蚂蚁财富、京东智投、腾讯理财通等人工智

能理财平台陆续上线。

福当地百姓。

红豆责任的延续

今年8月末,中国平安旗下上海壹账通 金融科技有限公司宣布,联手平安证券股份 有限公司、陆金所资产管理有限公司推出 "智能财富管家",正式进军智能投顾市场。

区别于时下部分机构推出的 C 端(用户 端)智能投顾服务,"智能财富管家"主要针 对 B 端(商户端),为国内外中小金融机构提 供金融科技解决方案。

"希望通过人工智能理财相关技术的开 放,帮助中小金融机构优化产品,降低获客、 运营与服务等成本,进而持续扩大服务范 围,最终实现'普惠'金融。"金融壹账通总经

理邵海峰说。

形。

红豆心!

知名咨询机构波士顿预测,2018年中国 私人财富总规模有望达到40万亿美元,预 计未来中国智能投顾管理资金或高达 4 万

易观集团发布的《中国人工智能理财市 场专题分析 2017》报告认为,伴随用户对于 线上财富管理方式选择程度的提升,目前体 量尚小的人工智能理财对传统财富管理市 场的改变或发生指数级变化,服务门槛的降 低将使得更多个人可支配资产规模较小的 财富"长尾用户"得以受益。

## 遗失启事

邓乐天 (身份证号码:511028197810 171450)西南交通大学土木工程本科毕业 证丢失,学历证书编号:106137201205001 446,原证书作废,特此声明。