专家专栏 | Expert column

白酒对中国人 来说意义特别,全国遍 布酒厂, 上世纪八九十年 代曾有"办好酒厂,当好县 长"的说法。但由于自然、 社会环境等差异,市场 也千姿百态。

湘酒:小酒竞相厮杀 缺乏龙头企业

湖南虽属于高端白酒消费大省,但本土 白酒竞争力不足,缺乏品牌主导。白酒市场容 量近270亿元,其中本土酒企所占比重却不 过30%,市场份额遭到外来白酒品牌抢占。 市场肥沃,外酒分食,成为湘酒一直以来的痛 点。此外,湖南是中国小酒市场最发达的省 份,4两以下小计量白酒市场容量近15亿 元,除本土小酒品牌外,更吸引多个白酒大牌 深耕,最终形成以小郎酒、三两三、清纯、歪 嘴、德山小秘、江小白为主的中高端小酒格 局,本土湘酒在小酒市场同样难占上风。

主导品牌缺失

湖南是中国白酒消费大省,也被视为整 个西南酒企的第二根据地。数据显示,湖南省 酒类社会零售总额近380亿元,其中白酒零 售总额近 270 亿元,人均白酒量为 9.4 公斤 左右,接近全国人均的2倍。湖南白酒市场蛋 糕大,但本土白酒品牌却食难果腹。据了解, 外来白酒品牌占比湖南白酒市场70%以上, 而湘酒所占比重则不到 1/3。

有资料显示,以五粮液、泸州老窖为代表 的川酒占比湖南市场约30%;而以茅台、习酒 为代表的黔酒占比约20%;鄂酒、赣酒、陕酒、 苏酒、皖酒以及其他外来品牌共占比约20%, 主要以洋河、古井贡、西凤、白云边、稻花香。 四特洒为主。

湖南白酒市场群狼逐鹿背景下,湘酒品 牌在市场拼杀中显得势单力薄。据了解,邵 阳、回雁峰、湘泉、白沙液、常德曾并称为湘酒 五朵金花。虽然目前在本土市场保持活跃度 的酒企只剩酒鬼酒和湘窖酒业。但白酒营销 专家蔡学飞指出,湖南作为一个典型包容性 市场,自身有许多特殊性,酒鬼经历过塑化剂 后还在缓慢恢复期,湘客自身实力、品牌、渠 道都较弱,价值定位低端,两者都是区域型白 酒,自身增长有限,无法整合省内酒水资源, 难以扛起领袖大气。

小酒市场成熟

湖南小酒市场非常成熟,容量可达15亿 元。其中,中高端小酒市场份额占据小酒总量 90%,主要由郎酒小郎酒、酒鬼酒三两三、五 粮液清纯及歪嘴、德山小秘、江小白6个品牌 为主。而低端小酒中,有酒中酒小品酒、老仙 潭、小枝江等传统小酒品牌,零售价10元以 下的小酒市场容量达4亿元左右。

行业大环境消费升级下,湖南小酒市场 呈现两极化趋势。湖南小酒消费占据大众餐 饮渠道近80%。随着小酒中的名酒概念以及 产品价位实现提升,单瓶 20-30 元的售价,已 经普遍为消费者所接受。

蔡学飞对此指出,湖南小酒市场发达,主 要得益于本地特殊的饮酒习惯, 为人熟知的 有酒鬼酒三两三、德山小秘。但酒鬼酒自身定 位中高端,主打红坛与内参,并不主打小酒; 而德山酒业属于典型的区域白酒,实力不足、 品牌影响力有限,自身发展受到一定限制。此 外,外来小酒品牌耕耘多年,市场基础较好。 湘酒小酒市场发力晚、投入小,品牌竞争自然 不占优势。

湘酒短期振兴难

湖南省酒业协会会长刘维平曾表示,由 于湖南白酒企业过分依赖地方政府扶持,因 此自身实力不足,且错过白酒发展黄金期。

近两年白酒行业复苏后,振兴湘酒逐渐 成为湖南白酒品牌的共识。2016年9月,湖 南 14 市州酒类行业协会及湖南众酒商参与 湘酒发展论坛。会上,湘酒代表企业发起振兴 湘酒的倡议,酒鬼酒、湘窖酒业等均在《振兴 湘酒》的倡议书上签字,抱团提升湘酒竞争 力。另有业内人士表示支持称,行业消费升级 背景下, 名酒产品价格线不断走高, 为中高 端、次高端白酒品牌留出生存空间。长沙中高 端市场中,酒鬼酒、水井坊、湘窖等白酒销量 不错,此时对湘酒而言或是个发展机会。

只是时至今日,湘酒仍难改变"群狼围 攻"的状态,短期内想要实现振兴或有一定难 度。"首先湘酒本身实力较弱,缺乏省内领导 品牌;其次整个湖南酒水消费环境非常开放, 本地不排斥外来品牌,包容性强、进入门槛 低,导致竞争过于激烈;最后湘酒自身在省内 缺乏相应的政策支持, 酒企缺乏政府层面对 统一的产区、香型等进行引导与规划"谈及湘 酒振兴问题时,蔡学飞说道。



易道酒经 | Wine words

推动黄酒走向全国 黄酒企业联手打造全国性大品牌

8月25日,以携手"心"纪元为主题的传 统产业转型升级发展论坛暨会稽山 2017 新 品发布会在浙江省绍兴举行。论坛上,与会政 府领导、行业协会与企业代表共同表达了对 黄酒行业增长的看好。期间,会稽山推出了定 位高端的五款文化系列新品。

就在会议前两天,会稽山发布 2017 年半 年报,报告期内,公司实现营业收入5.78亿 元,较上年同期增长30.70%;实现归属于上市 公司股东的净利润 0.84 亿元, 较上年同期上 升 21.83%。这已经是自 2014 年以来,会稽山 连续交出的第10份业绩报告增长。

曾经因为"平均一斤售价不足5元"而让 行业扼腕长叹的黄酒行业是否可以解除警报

行业占比仅 2%的黄酒开启增长, 发力高端、走向国宴

建国初期,白酒产能10.8万千升,黄酒就 达到 2.5 万千升。此后,相比白酒的迅猛发展, 黄酒却成了"小酒种"。2016年我国黄酒产量 322.5 万千升, 实现销售收入 198.23 亿元,同 期酿酒行业完成酿酒总产量7226.30万千 升,完成产品销售收入9780.63亿元, 折算下来黄酒销售收入仅占全行业 2%、产能仅占全行业4.5%。 行业 4.5%,作为国粹,黄酒

以国粹身份却仅占行业2%,曾 引得众多行业人士扼腕。好消息是, 行业的这一情况曾让不少行 黄酒行业已经进入行业性增长。统 业人士唏嘘。种种迹象表明, 计数据显示,1-4月,规模以上黄酒 企业累计完成销售收入67.57亿元, 与上年同期相比增长 6.14%; 累计实 现利润总额 7.40 亿元,与上年同期相比 增长 10.49%;同期,黄酒商品累计出口总 额 0.08 亿美元,同比增长 14.35%;累计出口 数量 0.51 万千升,同比增长 12.22%

除了行业产销增长,"黄酒平均售价不足 5元/斤"的困境也正在发生变化,黄酒行业的 升级趋势愈加明显,通过企业技术改造和产 品升级,正逐渐摆脱单纯依靠"以量取胜"的 低毛利发展模式,逐渐拓展为追求高品质、高 价格细分市场的高毛利发展模式。在论坛期 间,会稽山发布了定位高端的"纯正八年"、 "匠心之作"、"G20 用酒"、"世博用酒""兰亭" 等新品。其中,"匠心之作"计划市场零售价98 元,而其他产品计划零售价将更高。

低价也曾困扰了黄酒在消费者心目中的 地位:"难登大雅之堂",这种情况也正在改 变。历史上,黄酒也曾担当国酒荣耀。1952年, 为了满足黄酒供应, 周恩来总理曾指示有关 部门拨款改善绍兴酒生产的厂房设备建造-座国宴酒的专用仓库, 黄酒也曾登上国宴舞 台。随着黄酒发展迟滞,这段光荣的历史被很 多人忘记。随着行业的发展,黄酒的行业自信 开始恢复,作为 G20 指定用酒登上国际舞台, 积极布局国际化。

黄酒的机会来了? 协会、大商、政府如是说

原本意在为黄酒行业转型升级寻求解决 方案的论坛,众嘉宾纷纷表示看好黄酒行业, 让与会行业人士首先感到的是黄酒的机会来



中国酒 业协会理事 长王延才表 示,通过几十 年的市场培养 和行业自身的转

型升级,黄酒行业的 机会已经来了,虽然现在 在行业占比较小,但拥有巨大的发展前景。文 化学者、财经新媒体主笔李勇也表示,黄酒作 为滋生于本土的酒种,是衣食住行中唯一与 古代打通的产品,既是文化传承,又是物质传 承,只要在传播上创新就具有深远发展前景。

黄酒行业正在酝酿高增

长的机遇。

作为黄酒几乎来临的直接表现, 市场上 小众黄酒的数量正在增加: 巨刚众酒已经连 续众筹多期,成功引爆互联网黄酒销售,2017 年新品正在酝酿发布。除了巨刚众酒,包括黄 关、黄祖、红曲黄酒、酩酩是酒手工本色黄酒 等一系列黄酒产品也都曾以众筹等形式发 布。

对于市场更加敏感的是流通企业,1919 酒类直供董事长杨陵江、百川名品供应链股 份有限公司董事长贾光庆、商源集团董事长 朱跃明也表达了对黄酒市场发展的看好,此 外参加会稽山新品发布的流通企业多达数百

杨陵江回顾创业初期代理会稽山绍兴黄 酒的经历,并表示黄酒行业做大做强与骨干 企业有关,骨干企业做大做强,带动行业发展 并且提升消费者的品牌认知和认可,才能做 大黄酒行业。

贾光庆认为,黄酒的优势在历史和特点, 有很大的市场空间,通过加大市场开拓和消 弗老司号 丰向全国才能做大做强 朱跃阳师 表示,旅游是黄酒与消费者互动的途径,黄酒 要于消费者建立互动, 讲好品牌故事和提升 品牌认知。

针对黄酒做大做强,中国酒业协会理秘 书长宋书玉则提出了四个建议:一是讲好黄 酒的历史文化;二是传播黄酒的品质优势;三 是做好营销和消费创新,引导黄酒优雅消费 场景的构建;四是加强黄酒消费的个性化,增 强黄酒的消费认知。"黄酒的历史文化非常丰 富,但是讲的最好的却是白酒,而且黄酒也没 有属于自己的代表性饮酒器皿,做好了四个 方面,黄酒行业未来前景一定美好。"宋书玉

黄酒发展的机会不仅仅来自行业, 更来 自于政府的支持和企业的努力。作为宴请用 酒亮相 G20 峰会以及绍兴黄酒小镇的建设, 都凸显了地方政府对于做大黄酒产业的重视 程度,此外,甘肃、福建、浙江等也正出台措施 支持本地的平凉崆峒黄酒、红曲黄酒、绍兴黄 酒做大做强。从企业来看,以会稽山为代表的 黄酒企业正在通过"产品结构升级+精耕渠 道"提升自身竞争力,另一方面积极实施外延 并购推动行业整合,发挥规模优势。

"虽然黄酒产业产值占整个集团产业的 比例不高,但坚决看好黄酒行业的发展,黄酒 具有良好的发展前景,要努力提升黄酒在酒 业中的地位,会稽山要当好排头兵",精功集 团董事局主席金良顺表示。

黄酒如何做大做强? 先转型升级再说

面对市场机遇, 黄酒企业该如何做大做 强呢?显然产业的转型升级是重要途径:产业 结构、品质、营销成为其中的核心问题。

王延才表示, 传统产业的转型升级要从 产品升级三 力,作为传统产业的黄酒行业,99%都是小微 企业,因此要下大力气进行产业结构调整,并

开展黄酒生产理论与技术研究,保持技术、设 备的新型工业化,同时要推动产品转型升级, 不能将黄酒定位为"营养品",而是要挖掘消 费者健康饮酒需求,拓展黄酒消费边界。

对于黄酒产业结构优化与营销,中国酒 业协会黄酒分会理事长傅建伟也表示, 黄酒 做大做强一方面要做到理念解放, 黄酒企业 联手打造全国性大品牌, 成功推动黄酒品类 走向全国,另一方面要解放思想,发展不同风 格和流派,通过技术融合实现共荣发展。

对于黄酒行业来讲,产业结构的优化可 以带动整个板块的发展,但在市场竞争中依 然要解决黄酒如何卖的问题。与会嘉宾认为 黄酒行业转型升级还要注意食品安全产业链 发展的问题。

浙江大学求是特聘教授郑晓东表示,黄 酒产业发展要发挥工匠精神和创新精神,要 借助科技创新,从理论、工艺、装备推动黄酒 行业转型和升级,提升产品的品质和安全,把 黄酒做大做精。 会稽山绍兴酒股份有限公司董事长金建

顺则表示,"传统产业既要传承,又要坚持与 时俱进的创新,会稽山将继续探索并建设智 能化的酿造、后熟、包装、仓储、物流等设备一 体化的升级项目,通过'互联网+'的系统集成 与管控模式,真正实现从酿酒到灌装的全程 自动化、信息化和智能化。

具体到绍兴黄酒,显然黄酒小镇的建设 是产业发展的机遇,对于做大黄酒具有重要 意义,借力黄酒小镇建设,以独具魅力的历史 经典小镇吸引数以万计的消费者参观旅游, 可以培育黄酒消费氛围,同时提升黄酒与其 他产业的融合。绍兴发改委副主任徐洪就表 示, 黄酒小镇建设正是为了黄酒产业的转型 升级 作为品牌带洒酿造某地 工艺 基地和酿酒大师培养基地,同时有助于培育 绍兴的文化产业,具有重要意义。

名家讲坛 | Virtuoso pulpit

禁酒大刀下 酒业会被再次冲击吗

白酒经销商最近比较烦。

在"排查整治"、"禁酒令"的双重催化下, 怀揣着四年调整期可圈可点的成绩, 酒业经 销商如履薄冰:在政务酒水业务的小算盘怎 么打?名优酒市场是否会因此削弱?此次整治 对整个白酒行业的影响究竟有多大?

解禁遥遥无期, 经销商难打"小九九"

"如果自查之后,还有一段长时间的抽 查、督查,那么高端酒市场有可能会变天。"一 位经销商对白酒的未来表达了自己的担忧: 虽然白酒消费层级转型比较成功, 但政策导 向对消费者的消费习惯也会有很大的影响。

8月初,在中纪委下发《关于开展违规公 款购买消费高档白酒问题集中排查整治工作 的通知》后,全国各地机关单位出台了不同程 度的整治措施,拟于8月底前对违规公款购 买消费高档白酒问题开展一次集中自我排查 整治。严格如湖北省经信委要求对 2017 年以 来公款购买消费的高档白酒进行全面自查自 纠、贵州省政府要求省内9月1日起全面禁 止公务用酒……

知情人士表示,从2012年开始,各地就 开始了"限酒""禁酒"工作,但是,上有政策下 有对策,企业会开发出500元以下价位的"专 供酒"(根据文件,高档白酒范围可参照单价 为 500 元/瓶以上的白酒);或者减小产品规 格,比如灌装 375ml 产品。

一位大商向记者证实了上述消息并进一 步透露,在整治之前,公务用酒发票可以开小 金额、开其他品牌,甚至,高档白酒可以以"办 公用品"、"酒水"、"食品"的名义在发票上体 现;但现在,发票新规也要求开票货物精确到 品牌、规格,再加上排查整治、禁酒红线,未来



一段时期内可能都没有公务消费市场。

"经常用酒的部门,是'整治排查'重点照 顾的对象。"一位不愿具名的政府人士表示, 目前公务用酒基本已经没有了,严打"四风" 的背景下,公务员喝酒的"代价"太大了。

"没有人敢顶风作案。"另一位大商向记 者表示,以前经常用酒的部门现在都不敢再 行购买;究其原因,主要是此次整治的力度以 及深度都让公务用酒市场感觉到了政治威慑

从目前的各地文件中来看, 有的区域要 求自查时间为一个月,有的区域要求自查-年。由此可见,各区域下发"禁令"的力度也有 一定的差异。记者在有关此次"排查整治""禁 酒令"的梳理中发现,此次严防"四风"问题是

在已有的禁令基础上再次加码。 "按目前的政治方向,这些'禁令'在以后 几年里,只会加强,不会削弱。"上述政府人士 向记者透露。

禁酒大刀下, 中、高档酒受影响有限

市场方面,以飞天茅台为代表的高档白

酒在此次"排查整治"中也有了反应。 "茅台一批价这个月至少降低了 100

元。"一位大商透露,虽然,铁腕手段对茅台稳 市起到了很大的作用,但真正要让茅台价格 回归到厂家期待的位置,还是得看市场的需 求。

飞天茅台市场价格年内上涨太快,7月底 最高批价一度逼近1500元大关。而现在,在 "排查整治"与"最严发票令"的加码下,经销 商预期转向,加速了茅台价格的回落。

他透露,目前茅台要讲政治价格,因此回 落得较快,而茅台价格的回落,可能会动摇其 他名酒的渠道信心;但即便如此,茅台市场价 格与厂家期望的 1299 元依然有不小差距。

"今年到目前为止,五粮液计划量已经投 放了80%,而经销商的库存率低于5%。"五粮 液股份公司品牌管理事务部部长陈翀向记者 介绍,按照行业规律,客户的库存率正常应该 为 15%, 低于 10%被列为警戒线, 目前, 五粮 液整个市场到厂家都属于抢货源的状态。

次高端方面,虽然此次整治排查明确了 500 元以上为高端酒,然而,严防违规公款吃 喝送礼等"四风"问题反弹的高压对白酒次高 端市场亦有所波及。即便是价格在500元以 下的产品,现在也没有政务消费市场。

"现在正处于销售旺季,虽然政务消费没 有了,但名优酒依旧是抢手货。"上述大商表

排查禁令"紧箍咒"下, 名优白酒依然会走强

"得益于白酒行业上一个调整期,政务消 费所占比例已经较小,所以,此次排查整治对 市场影响不如上一次大。"业内人士分析到, 限制"三公"以后,企业和商家已经采取了不 少措施,力图从政务消费实现向商务消费、大 众消费的转型,并且均取得了一定的成绩。

2016年,江苏、安徽、湖南等白酒重点省 区均出台更公务消费"禁酒令",要求省内公

务活动一律不准饮酒, 而名优白酒阵营在这 些市场的表现依旧可圈可点, 佐证了公务消 费的转型。去年以来中高档白酒市场的复苏, 也正是商务消费和个人消费崛起的产物。

"转型是大趋势,转型是为了新生。"山东 温和酒业总经理肖竹青表示, 白酒产业作为 正在强劲复苏的产业,也正得到政府的支持, 此次"排查整治"的出台,将进一步加速政务 消费向民间消费的转型;而提出禁止500元 以上的高档酒政务消费,正是区域酒企进攻 次高端市场的好时机。

品牌专家徐广生表示, 此轮的"排查整 治"、"禁酒令"对名优白酒阵营已经具有了明 显的体制免疫;短期会造成一定范围的观望, 但是绝对不会像上次如此措手不及。

他分析到:首先,经过四年调整期,中国 名优白酒已经与调整前有了实质性的转变。 品牌战略、组织架构、产品体系、营销体系等 系统优化已经全面升级。表现在市场层面上 渠道革命已经名优白酒已经逐步摆脱被动的 渠道绑架转,企业自身体能更健康,营销策略 更加务实,应对机制更加灵活,抗御市场风险 能力更强大。

其次,经过四年调整期,政策干预倒逼名 优白酒消费结构调整。调整后的名优白酒市 场消费结构已经有了较大幅度的转变, 名优 白酒企业也已经逐步摆脱了因"三公消费"下 降带来的市场困扰。消费结构的多元化形成, 有效促进了名优白酒企业转嫁与分化市场波 动影响的分流能力提升。

再次,以目前数据分析,整个次高端以上 名优白酒不过千亿,次高端名优白酒盘子并 不大,只是由于资本与行业关注在某种程度 上放大了关于名优白酒品牌效应。名优白酒 消费升级带来市场刚需本来存在, 加之近期 的茅台现象已经将本具刚性的名优白酒市场 全面激活,伴随市场消费升级,名优白酒市场 还将会迎来新一轮攀高。