财务管理 Financial Affairs

云南:税收"减法"换取市场活力的"加法"

税收政策在调节社会经济活动中发挥着 重要的"突破口"作用,云南省国税局严格落 实各项税收优惠和减免税政策,用税收"减 法"为云南经济发展和产业转型做"加法"。

减税降负,营改增红利效应凸显

2017年上半年,云南国税减免税额达266.5亿元,比去年同期增加113.69亿元,增加74%。税收优惠和减免税政策"落地生根",改革红利充分释放,让纳税人享有更多的获得感,有效激发了企业发展活力,助推云南经济结构调整,产业转型升级。

数据显示,作为国税主体征收税种的增值税减免税额为134.83亿元,而增值税减免税额中,营改增减免数额比重达53.8%,充分体现了营改增作为重大的税制改革措施,在打通增值税抵扣链条、消除重复征税等方面带来的直接减税效应。营改增减免税额不仅表现在建筑、房地产、金融和生活服务业,原

增值税行业因全面推行营改增增加进项税抵扣也大大减轻了企业税负。

中国移动云南分公司作为原增值税行业纳税人,2014年6月至2017年5月共计缴纳增值税18.47亿元,较同期应纳营业税额减少3.83亿元。三年来,公司合计抵扣进项税额14.04亿元,仅2016年5月至2017年5月就抵扣进项税额7.39亿元,占比52.64%。

优惠不断,经济结构转型加速

减免税额数据表明,税收在促进云南结构调整、产业转型升级方面,贡献显著。2017年上半年,云南国税对大型水电企业减免税额13.72亿元,西部大开发相关税收优惠政策减免税额26.03亿元,有效支持了云南水电基础设施和节能环保型企业建设,对缩小与发达地区的差距也起到积极推动作用

金安桥水电站属于国家特大型水电站,

是国家"西电东送"和"云电送粤"的骨干电源之一,也是我国目前为止由民营企业控股建设运营的装机规模最大的、唯一的百万千瓦级水电站。2017年上半年,金安桥水电站有限公司享受大型水电站增值税超12%税负即征即退优惠政策退税就达6912万元。

公司负责人王勇对此颇为感慨:"超税负退税政策让我们得到了'真金白银'的大实惠,之前公司享受国家公共资源项目企业所得税'三免三减半',这些减税政策让我们对企业发展信心大增。"税收优惠政策助力企业走出了一条"生态优先、绿色发展"之路,为云南清洁能源产业不断发展壮大提供了重要支撑。

再出新政,市场活力更加迸发

2017年上半年,在促进小微企业发展的减免税额中,云南省98万户个体工商户享受未达起征点的减免税额达17.46亿元,而31

万户小微企业受益于免征增值税和营业税政策,减免税额为10.02亿元。

近期,国务院确定实施简化增值税税率结构、扩大享受企业所得税优惠的小型微利企业范围、提高科技型中小企业研究开发费用税前加计扣除比例等六项减税政策,为确保纳税人应享尽享减税新政,云南国税多方位开展宣传辅导,确保各项优惠政策解读、执行到位,着力促进市场主体降成本、增后劲,助推企业创新创业。

云南省地质矿产勘查开发局八二0队是 此次扩围的小型微利企业,新政实施后的首 次申报,企业减免所得税2.4万元。公司财务 负责人唐辉介绍,"国家减税的力度越来越大 了,扩围后,我们也成了小微企业所得税优惠 政策的受益者,2017年,公司预计减免税6 万多元,我们计划用这些资金购置高新设备, 扩大经营,进一步将减税利好直接惠及到职 工。"

(新华)

交行四川省分行持续推进降本增效工作

为走好"资源节约型"发展道路,交行四川省分行充分发挥预算财务管理职能,通过深化资源配置体系改革,持续推进降本增效工作。

交通银行四川省分行对省辖分行、本部 支行费用预算管理模式进行改革。通过对固 定支出压降、网点面积压降设置奖罚措施,进 一步传导压固增变的费用管理导向;进一步明确上门收款、银企合作、银证合作等项目资源投入的分担机制,提高财务资源使用效率。同时创新专项资源预算管理模式。进一步明确了专项资源的管理原则、责任部门、管理要求以及审批及清算流程等细则,力争做到资源早投入、早见效。突出专项资源配置以效益

提升为首要目标,强化效益对费用配置的基础性地位,以收定支。

此外,该行制定了《关于印发<交通银行四 川省分行2016年贯彻落实降本增效工作实施 细则>的通知》(交银川办〔2016〕164号),将降 本增效工作放在经营管理更加突出位置,主要 采取了以下措施:第一,严格预算,强化费用总 额把控。第二,优化结构,传导落实费用配置改革要求,切实推动"压固增变"。第三,集中管理,发挥一体化管理职能,加强分行对费用项目的集中统一管理。上收存量省辖行集中采购权限,实行分行一体化管理。第四,进一步加强省辖分行财务管理,修订财务管理分级授权制度,强化对省辖分行审批管理。 (王波)

天津地税局 大数据中淘金

今年上半年,天津市地税局运用大数据筛选税收风险疑点,及时给企业发出明确提醒,筛选税收风险企业1879户,查补税款2.4亿元,为纳税人规避税收风险2.6亿元。

据了解,天津市地税局应用云平台,编制房地产行业间数据比对、企业所得税与流转税收入比对等20个风险管理模型,形成1个企业经营管理全流程风险特征库和6个重点行业税收风险特征库,为快速定位企业税收风险提供依据,使税收风险约谈正确率达到95%。

天津市地税局征管外外长魏国说:"以 往向企业下达税务约谈通知书主要是根据 问题企业与相关行业税收案头比对情况下 达,这种方式更多体现在征收和税务稽查 事后环节上。而利用云平台大数据税收风 险指标下达的税务约谈通知书, 主要是根 据企业生产、经营和财务数据综合分析下 达的,更能体现事前审批,事中监管的改革 方向,将事后评估前移为事中评估,提高了 约谈准确率, 更能帮助纳税人防范和规避 税收风险。据介绍,天津市地税局确定的疑 点问题企业,通过风险管控系统推送到各 区, 各区地税机关将持续对税收风险企业 "会诊"。被约谈的企业表示,企业转型发展 越快,业务范围越广,涉税事项越复杂,越 需要借助大数据与税务机关共同应对风 险,天津市地税局此举为纳税企业及时有 效更正涉税问题提供了"缓冲地带"。

此外,天津市地税局运用各类信息抓 取软件,全面采集上市公司公告信息,对 股权转让事项实施风险识别和风险排序, 形成专项核查制度,防范股权转让税收风 险

(曲明)

"三箭齐发"让项目亏损"望而却步"

■ 马兰兰

近三年来,石油工程建设公司河南油建公司对已完工的150余个项目进行考核,经过严格审计考核,结果是亏损项目为零,盈利面达到100%,成本指标全部完成。

2014年以来,一场猝不及防的"严寒"横扫石油工程市场,市场萎缩,工作量下降,在如此严峻的生产经营形势下,河南油建防亏、控亏、避免潜亏"三箭齐发"让项目亏损"望而却步"。

防亏: "合同化契约"管理

今年,该公司第一安装工程处主任何震华感到压力很大。年初,他与公司签订了经营管理目标责任书,要完成的7000万元新签合同额、6200万元完成合同额、500万元利润额等一系列目标任务。

压力即动力。8月1日,他们中标山西延 川南煤层气田排采废水处理系统工程,拿到 一标段和二标段的工作量,首次进军华东油 气分公司市场。7月份以来,该处连中5标, 实现市场开拓多点开花。今年年初以来,该 处新承揽工作量5386万元,完成任务量达 到77%。

"签了目标责任书,这份责任算是扛在 肩上了,压力虽大,但项目部全员闯市场的 动力更大!"何震华说。

一直以来,河南油建对项目实行"合同化契约"管理,以项目经营承包责任制为着力点,按照两级目标责任体系对项目进行管控,公司组织实施的项目(A级项目)及项目群管理单元与公司签订目标责任书;基层组织实施的项目(B级项目)管理单元与基层单位签订目标责任书。责任书中明确责、权、利、险条款,细化考核指标,压实具体责任。

指标体系的设置以突出效益、精细管理为目的,按照不同周期、不同类别进行设置,确保考核兑现有依据,经营奖罚有标准,实行仗仗义义的阳光机制。

控亏:

用活考核指挥棒

7月中旬,该公司二季度生产经营考核 通报"新鲜出炉",考核结果一出"几家欢喜 几家愁"。在效益指标考核中,西安分公司完成 425 万元,巴州分公司完成 407 万元,华南项目经理部完成 268 万元,位列"三甲",较好地完成了当期效益指标,按完成情况核拨了基本薪酬和绩效薪酬。市场开发指标考核中,华北项目经理部完成季度计划129.2%,给予市场开发奖励 3 万元。

今年以来,该公司改进考核模式,细化考核机制,在季度考核、年度考核的基础上,全面推进月度考核。"公司实行过程考核目的在于强化项目管理单元的过程管控意识、工程核算意识、算账意识,便于及时发现问题,及时采取纠偏措施。"该公司副总会计师兼经营管理部主任孙遂占介绍说。

对此,第五安装工程处副经理杨红基深 有体会。2015年公司对五处进行年度效益 审计后,发现该处当年效益亏损,按照公司 《风险金责任保证金管理办法》规定,上年度 考核兑现时预留该处领导班子的绩效奖金 共计37.9万元,将作为个人负亏基金全部 扣除

这是该公司建立的负亏负盈机制。该机制以三种形式的风险责任保证金,即个人上缴的"风险保证金",用以确保经营责任落实到人,防范经营风险;项目群管理单元领导班子的"个人负亏基金",在年度效益审计后,公司考核兑现时预留单位领导班子一定比例的绩效奖金,以约束领导班子认真履

职;项目群管理单元的"以丰补歉基金",预留单位年度超额利润的一定比例,作为单位积累,用于弥补以后年度经营亏损,保障单位持续稳定经营。

该公司通过大额风险保证金制度的强力执行,增强了经营者的责任意识,杜绝了短期不良行为,使经营者的利益与项目效益紧密相连,有效防范了责任风险,确保项目可控。

"公司采取这种机制后,大家心里都有一本账,干项目不能亏,也不敢亏。"杨红基说。

避免潜亏: 审计全覆盖确认经营成果

"老左,审计结果出来了,你们2个项目一盈一亏,风险抵押金返还给你,但亏损项目的风险抵押金必须全部沉没。"面对审计结果,原三处负责人无话可说。

2009年,老左带领团队同时开工建设了两个项目:川气东送管道工程青弋江大开挖穿越工程和安徽省天然气江北联络线第一标段输气管道工程。开工前,他与公司签订了内部承包责任书,明确责权利险,分别上交了风险抵押金6万元。

为了避免项目潜亏,该公司坚持先审计后兑现、审计全覆盖原则,从项目的制度建设、岗位设置、权限管理、业务控制等方面全面审计,确保项目过程可控。公司对项目收入,各项成本重点核查审计,杜绝成本不实、收入虚增等虚盈实亏现象,避免项目潜亏。公司对分包工程结算实行"三审制",所有分包工程项目未经审计,不予结算和付款,降低了分包费用,防止利润流失。

"我们通过审计,评价分析项目运行过程中可能存在的风险,及时提出应对措施,杜绝风险失控现象。"孙遂占介绍说。

让"三为"助力 财务管理工作 追赶超越

下半年,陕钢龙钢集团要实现年度目标任务、追赶超越目标仍任重道远,财务部作为龙钢集团核心经营管控部门之一,紧盯追赶超越目标,不等不靠,主动出击,积极践行"三为"精神,助力财务管理工作上台阶,为实现陕钢集团全面追赶超越不懈努力。

培养"想为"之自觉,调动激情主动干。 "想为"蕴含的是一种价值追求,迸发的是一 种尽责的精神状态。财务部针对党员及年轻 人多的特点,以及工作能力、工作经验及认事 担当不足的实际,提出了深化"精财务,懂市 场,善管理"团队建设目标措施,立足"敢想、 善讲、会写、能说"基础,扎实推进各项措施落 地,全力提升财务从业人员能力。一是支部始 终坚持"三会一课"制度,持续开展"两学一 做"学习教育的常态化和制度化,不断增强党 员干部等"关键少数"干事创业的动力,激发 其工作实践中的表率作用。二是持续强化员 工培训工作,采取突击考试、随机抽查讲课、 指定专项讲授等方式,着力从修身、律己、担 当、谋事、创新、能力等方面开展培训活动,倾 力改善人员综合素质参差不齐状况。三是细 化职能,尝试推进内部岗薪和竞聘,解决身份 定薪酬,改变人员"既多又少"之状况,激活全 员"想干事,干好事"的热情和激情。

强化"敢为"之担当, 笃行初心务实干。 "敢为"是一种认事的气魄,更是一种责任的 担当。财务部从"核算和监督"两大基本职能 着手,首先成立会计核算检查小组,认真组织 学习、贯彻落实陕煤化会计基础检查标准,定 期对各单位会计基础工作进行全面检查,对 会计凭证中存在问题积极进行整改,强化财 务人员业务水平和责任心,确保会计基础信 息的准确性与规范性。其次主抓财务管理制 度流程的梳理和执行,修订、完善贸易业务原 始单据,发票开具、取得,费用报销,资金收付 等流程制度,结合7月1日税务新政的严格 要求及时对报销票据制定规范规定,降低经 营及涉税风险。同时让全体财务人员认清财 务与业务不同的职责定位, 处理好依法依规 办事与业务开展的紧迫需求矛盾, 处理好规 矩意识与责任担当的关系,明白履职,以责担 当,促进生产经营有序、规范。

锤炼"善为"之能力,坚守主线协同干。

"善为"是一种能力,是谋良策抓落实的基础 和动力。自年初以来,财务部结合两级法人治 理结构的特点及龙钢集团管控的实际, 一是 以落实陕钢集团《全面预算管理实施方案》为 契机,形成了业务预算、财务预算及预算考评 三个专业小组牵头、各专业管理纵向深入及 两级法人各负其责的交叉全面预算管理体 系,从生产经营信息上传、预算编制下达、过 程监控实施、事后纠偏评价和考核兑现等明 晰了各级单位主体责任,为有效完善目标任 务提供了制度保障。二是按照陕煤化三个办 法和陕钢四个统管要求,针对龙钢集团实际 构建以资金预算计划为主线的资金集中收支 管理机制,编制《龙钢集团资金集中管理实施 细则》,逐步深化资金统管,实现资金使用效 能的最大化。三是持续强化以风险控制为重 点协同机制,通过强化业务预算管理,将财务 管理的触角界入业务开展各环节,深入业务 原点,深化财务与业务一体化运作,加强财务 手段对业务过程的控制,同时不断强化财务 风险事后的定期评估和信息反馈,做到事前、 事中及事后全方位跟踪,降低经营环节风险。 四是坚持财务管理主线,以全面预算管理为 工具,以资金管控为手段提高全员对财务管 理的认知度和参与度,挖掘非财务人员推进 财务管理的效能,推进集团化管控能力的提

(中冶)

贵州习酒邀您共赏昆仑决世界极限格斗大赛

8月27日青岛红树林德国小镇

诸神 16 强展开捉对厮杀 泰国军团仅剩两人,面临重重困境 泰拳王子播求也将现身当日擂台 为诸神 16 强拳手助阵 让我们拭目以待!

贵州习酒作为昆仑决官方指定用酒,此次青岛站的比赛为广大喜爱昆仑决的拳迷福利放送! ·如果您在青岛

福利 1: 在指定习酒经销商门店购买习酒获赠昆仑决青岛站门票。

福利 2: 比赛现场凭昆仑决门票在习酒展位

扫码关注习酒官方微信,参与抽奖,有机会获得习酒·窖藏 1988。

·如果您不在青岛也没有关系 福利 2. 学注习满宣言微信 左立音

福利3:关注习酒官方微信,在文章下方留言, 抽取排在第6位、16位、26位的三位幸运粉丝,获 得明星拳手同款昆仑决周边产品。

(华兴)











