

8 财务管理 Financial Affairs

营改增 开启转型升级新动能

■ 申铖 韩洁

从7月1日起,增值税税率从四档变三档,13%一档税率取消。营改增,为我国经济转型升级不断增添新的动能。

打响分税制改革以来最大税改攻坚战

2012年1月1日,以上海率先试点为标志,我国营改增大幕正式拉开。以增值税取代昔日地方第一大税种营业税,无疑是自1994年分税制改革以来我国最重大的税制改革。

总部位于上海的春秋航空公司,是最早享受营改增改革红利的企业之一,也是营改增促进千万企业发展的一个缩影。自2012年纳入试点以来,营改增给这家企业带来减税约5.9亿元。

党的十八大吹响了深化财税体制改革的号角。2013年,十八届三中全会着重强调了财税体制改革的重要性,并将财政上升到国家治理的基础和重要支柱地位。2014年,中共中央政治局会议审议通过了《深化财税体制改革总体方案》,吹响了新一轮财税体制改革的进军号。

改革采取了渐进式分步实施的方式。从2012年开始,改革试点区域不断扩大,试点行业不断增加。2016年5月1日,最后四个行业——房地产、建筑、金融和生活服务业推开试点,营改增试点全面推开。

国网甘州区供电公司:恪守“底线”夯实财务风险管理

财务是国网甘州区供电公司管理的核心,也是公司管理重要的组成部分,并始终贯穿于公司管理的全过程。“不以规矩,不成方圆”,无规不成圆,无矩不成方。这句耳熟能详的名言告诫我们,做任何事情的时候都要有规矩,有言行准则。作为财务工作者,更要不折不扣执行国网公司通用制度、各项财务会计政策标准、会计准则、规章制度等,提高业务工作能力,练就过硬本领,做业务上的领头人。

一是加强合规教育,提升经营管理水平。树立“合规人人有责”的观念,认真履行岗位职责,特别要注重金融法律法规方面知识的学习,不断提高自身综合素质,增强依法合规审慎经营意识,把公司各项经营活动引向正确轨道,推进各项业务健康有效发展。

二是强化财务监督,确保会计信息质量,有效控制财务经营风险,严防财经领域违规违纪问题,强化监督职能,确保会计信息真实准确。健全完善内控流程,重点将本公司在经营决策、合同管理、招标采购、资金收支等方面的流程进行了梳理完善,确保经营事项合法合规。

三是守纪律讲规矩,要胸怀大局。各部门主任履行好职责范围内的事情,带头执行好会计法,提升制度的规范性、统一性和执行力,做到各司其职、相互制衡,切实增强和提高风险管控和化解能力,实行重大经营风险报告制度。

(祁晓红)

区块链技术对首席财务官的影响

在最近一次《首席财务官的DNA》调查中,58%的财务主管认为“数字化”是颠覆首席财务官角色四大力量之一。区块链技术则是这一数字化趋势的重要组成部分,是在重新定义财务职能中最引人注目、最具影响力的数字化颠覆力量。尽管区块链仍处于发展初级阶段,在金融服务业中的实际应用目前集中在支付和外汇交易,但区块链能够对财务职能的运行掀起一轮革命。

什么是区块链?区块链技术是无需中央授权便可构建数据的方法。数据库以区块存储记录,每个区块与下一个区块通过加密签名按照时序线性相连。因此,记录无法更改,任何改变都对所有参与者可见。这一流程使区块链可以作为分类账,这种分类账可在获得适当许可的个人和多个机构、地点和国家之间共享并验证。

根据安永《首席财务官的DNA》系列调查显示,CFO职责包括六大部分:信任数据、提供深刻见解,让组织运营井然有序,为组织战略提供资金支持,制定经营战略以及与外部市场沟通。区块链具备影响以上每个部分的潜力,重新定义传统首席财务官的角色,彻底革新财务职能。《区块链技术对首席财务官的影响》深度分析该前沿技术如何更好地支持首席财务官的六大职能,以及未来可能因为区块链技术应用而被颠覆的传统商业管理模式及发展进程。

区块链技术目前仍在发展的初期,可能还需要一些时间才能让大众完全了解其潜能并投入使用。员工接受变革的能力、区块链在监管、工具与基础设施方面的不完善以及企业数据库的缺失,也将对区块链技术的广泛应用提出挑战。

(安永)



维也纳经济大学全球税收政策研究中心主任杰弗里·欧文斯评价说,中国增值税改革不仅适应中国经济发展的阶段性要求,还通过彻底打通增值税抵扣链条,减轻企业负担,建成在世界范围内具有先导意义的现代增值税制度。

良性税制激发经济内生动力

增值税取代营业税,因简洁公平的良性税制和减少重复征税,为成千上万的企业和纳税人带来直接的改革红利。

“营改增实施以来,超过98%的试点纳税人实现了税负下降或持平,越来越多的纳税人享受到改革带来的减税红利,总体减税规

模越来越大。”国家税务总局局长王军表示。统计显示,2016年5月至2017年4月,营改增试点全面推开一年间,累计为企业减税近7000亿元。

营改增的作用,远远不限于减税。改革使得增值税的抵扣机制延伸到服务业,贯通了二、三产业之间的抵扣链条,有效降低了分工细化过程中的税收成本,促进服务业加快发展和制造业转型升级,培育了经济发展新动能。

“营改增促进了专业化分工,拉长了产业链,催生了大量新业态、新商业模式,使得企业不再继续追求大而全、小而全。”财政部副部长史耀斌表示。

以上海为例,数据显示,实施营改增试点

航空工业昌飞积极探索新形势下管理会计发展方向

管理会计是从传统会计中分离出来,利用财务会计提供的资料进行加工、整理和报告,帮助决策者在制定和执行组织战略中发挥综合作用,提高企业经济效益的一个企业会计分支。

通过管理会计体系建设工作,可以激发企业管理活力:一是进一步推进预算管理、财报分析、成本分析、项目管理等工作,切实解决公司的管理问题;二是促进管理创新,推动财务管理与业务运行深度融合、协同管理、流程优化,提升财务管理水平;三是适应经济环境变化,促使财务工作主动适应经济转型升级,为战略管理、决策支持、绩效考评、信息融合、风险防控提供有效工具和方法,实现财务管理从传统核算型、管家型向价值型、决策型的转变;四是完善财务会计人员能力框架和知识结构,培养高素质管理会计人才,加强财务队伍建设。

结合目前财务核算与管理现状,为理顺财务职能和结构,规范流程,昌飞公司根据财务业务模块,将财务机构和职能重新划分,区分管理会计和核算会计,实现财务由核算会计向管理会计转型。

管理会计负责研究运用国家财税政策、公司财务制度的制定与财务流程的设计和优化、财务报告编制及分析、财务风险管控及预警、资金管理和税务管理等工作;核算会计负责公司各个科目的核算工作。

为突出管理会计的重要性,充分发挥管理会计风险管控、决策支撑等职能作用,由管理会计指导核算会计,实现核算会计和管理会计配合衔接,流程顺畅、规范。

管理会计包含范围大,层次深,目前昌飞公司主要是以财务分析为出发点,囊括主

要业务模块,充分挖掘各模块的业务实质,协助公司做出各项决策,实现公司业务、财务、战略的相互融合。

管理会计的基本运行模式

公司组建了财务分析团队,选取主要经营指标、重要财务指标、主要业务模块(涉及收入、成本、费用、资金、存货、应收款项、科研及技改等项目),固化财务信息报告模板,设计系统运算公式,达到指标数据的实时提取。

每个季度,通过对各项指标横向、纵向的对比以及各指标与目标值对比分析,及时发现风险和可能存在的问题,对超常指标进行详细解析,按会计准则进行职业判断,规范核算,还原业务实质,进行原理分析,评价指标,预警风险。

主要业务模块的运行模式

一是构建基于业财融合的全面预算管理体系,以业务预算为基础,结合公司生产效率指数,创建预算指标数据模型,提高预算编制效率和水平。将预算数据嵌入公司信息化系统中,实现信息共享,实时监控。定期对预算指标进行跟踪,对预算执行中的异常情况进行分析,充分发挥预算管控的核心作用。

二是建立完善的资金保障管理体系,将年度资金预算和月度资金计划工作相结合,动态监控公司现金流量。每月充分收集资金收支情况,编制月度资金平衡计划,实行公司主要领导和总会计师联合审批,强化月度

后,上海经济结构持续优化,2011年至2016年,第一产业占比由0.7%降为0.4%,第二产业占比由41.3%降为29.1%,第三产业占比由58%提高至70.5%,并逐年上升。

“作为牵一发而动全身的改革,营改增的影响不是局部性的,而是整体性的。”中国财政科学研究院院长刘尚希说。

上海财经大学教授胡怡建表示,营改增在带动投资、消费和净出口增长的同时,顺应了经济发展的新常态,成为我国推进供给侧结构性改革的重要举措之一。

引领财税体制改革站上新起点

营改增走过五年改革之路,成为重塑中国财税制度的新起点。

作为此轮财税改革的“重头戏”和“先头兵”,营改增不仅仅是两个税种的归并。从深层来看,无论是地方主体税种还是地方财政收支,都面临着极大冲击,要从根本上解决这一问题,必须重建地方主体税种以及地方财税体系。

刘尚希说,营改增的全面推开,倒逼中国财税体制改革的配套,推进建立新的地方财税体系,成为深化财税体制改革的导火线。以营改增为引领,我国正在加快构建更加公平有效简洁的税制结构。

“当前中国经济社会发展诸多难题的破解,几乎都以财税体制改革的全面深化为前提。”中国社会科学院经济研究所所长高培勇说。

资金计划执行。按月进行月度收、付款计划完成情况的分析、考核和检查,按日跟踪银行承兑汇票和货币资金情况,控制资金流量,优化资产负债结构。

三是通过产品盈利能力分析和标准成本对比分析,不断提高成本核算与管理精细化水平。结合产品定价管理工作,对主要产品具体到机型架次进行实际成本与标准成本(定额成本)的对比分析,监管产品成本归集的及时性、准确性,规范车间成本核算与基础管理,及时纠正业务流程偏差。主要涉及的指标有:主要产品毛利率变动、整机成本归集和完工程度、关键成品装机进度、小时费用率、燃料动力使用情况以及车间费用预算考核完成等。

四是加快财务成本信息化建设,实现信息资源共享,提高财务管控能力。从财务管理角度优化材料和成品收发存的统计、查询及接收等功能,完成核算的对象由令号到零件、核算的效率由手工到信息化的转变,最终实现实物、信息和价值流三流合一。

五是按季度对公司全年工资总额使用情况与成本费用归集情况进行对比分析,涵盖职工薪酬范围,包括各种工资附加情况,如五险一金的测算、缴纳和分配情况;动态掌握职工福利费、职工教育经费和工会经费的计提、使用以及与工资总额的匹配情况等;监控一、二线人员奖金分配情况。

六是针对重要科研和技改项目等开展专项分析和管控。如某科研项目进度和费用归集程度以及项目费用预算匹配情况季度分析;重点技改项目进度与预算执行情况分析;被投资企业经济运行情况分析等。

(中航)

东风汽车公司:围绕经营目标 高质量开展财务工作

7月19日,东风汽车公司财务部长会在总部召开。会议传达了公司年中工作及公司党风廉政建设警示教育大会精神,通报了上半年公司经营及财务情况,并对下半年重点工作进行了安排部署。会议强调,下半年公司财务工作要紧紧围绕公司经营目标开展,加快改革和转型,增强市场意识和竞争意识,要在营销领域的支持和管控方面发挥作用,在确保合规经营的基础上,高质量开展与财务密切相关的各项工作。

据介绍,下半年公司财务工作重点包括做好财务报告管理、预算管理、资金管理、资产管理、税务管理等。在财务报告管理方面,将扎实做好东风汽车集团股份有限公司中期财务报告的披露;积极推动建立及完善核心内控流程;推进“提升财务报告质量,缩短财务报告周期”课题;加强共享服务中心的建设。在预算管理方面,将做好对经营过程的分析、监控、预测及风险应对,努力支撑“经营保持高质量,增速跑赢大市,跨越450万辆”目标的达成,争取更好经营业绩;组织开展2018年度预算工作,满足“做强做优”战略目标要求;做好2017年中期财务与预算编制。在资金管理方面,保持总资产周转效率稳定,做好“两金”压控;在满足安全性、流动性的前提下,创造更多效益;推进集团“司库”建设。在资产管理方面,将落实《关于建立国有企业违规经营投资责任追究制度的意见》,制定合规流程;协同推进改革改制项目管理,协同开展僵尸企业处置、亏损企业治理、压缩管理层级、减少法人户数专项工作。

公司总经理助理乔阳在会上强调,下半年公司财务工作要紧紧围绕公司经营目标开展。各单位要结合实际,高质量开展与财务密切相关的各项工作。要进一步做好财务预测,增强对经营的判断和把控力,要根据市场竞争相关情况,进行滚动预测分析。要深化对标,全面对标,不仅要进行结果对标,还要做到将对标工作前移,实现流程、体制、内控、合规的对标。要结合本单位实际,找准矛盾和重点工作。要确保合规经营,把控好内控流程。要加快财务改革和转型,要在营销领域的支持和管控方面发挥作用,加强对营销管理、营销活动、营销费用合理性的管控,增强市场意识和竞争意识。

(张哲)

新格局下税务师行业业务拓展:探索和推动多元化经营

我国税务师行业应当高度重视当前经济运行不稳定、宏观政策不确定等因素对本行业提出的新挑战,根据自身的实力和实际,积极研究应对措施。转变发展方式,调整业务结构。大力拓展新的业务领域。诸如为客户提供特色服务和品牌效应,以及相关延伸服务。通过不懈的寻求商机,拓宽涉税业务的广度和深度。扶持中小型事务所生存发展。倡导不同规模、不同专长的税务师事务所分别承担不同性质的涉税专业服务,拓展专业服务领域,合理分配专业市场,确保专业服务质量,培育新的业务增长点。

出具涉税鉴证报告应当是税务师主打业务。纳税人按照法律、法规以及依据法律、法规制定的相关规定要求,委托具有资质的涉税专业服务机构,包括税务师事务所、会计师事务所、律师事务所,对涉税事项真实性和合法性出具涉税鉴证报告。

涉税服务从简单基础型向综合服务型转变。当前,面对政府、市场和社会对涉税服务行业的多方位需求,涉税服务行业需要加快产业转型升级步伐,以规范、优质和高效的服务为基准,从简单基础型向综合服务型转变。

竞争交叉兼容涉税业务。应通过国家税务总局、中税协,加强与财政部、司法部等机构的沟通和协调,研究、划分和界定与其他相关的行业,如律师、注册会计师、资产评估师等行业业务交叉和业务兼容的涉税服务和非涉税业务。只有这样,税务师事务所才能在面临新的业务领域挑战、受到新的复杂业务关系困扰之时,与相关各方进行沟通协调,提供一种恰当的解决方法。

开拓新业务领域、探索多元化经营。多元化经营可以改变目前涉税服务业务结构单一的困境,化解经营风险。同时,多元化经营可以更充分地发挥税务师的专业力量,改善目前税务师事务所业务忙闲两季分明、人力资源难以合理分配的顽疾。更为重要的是,开拓新业务领域、推动多元化经营,是行业满足国家经济建设和社会发展越来越多、愈加细化需求的必然选择。充分利用市场环境,积极拓展其他业务。不同类型、不同规模的税务师事务所要结合自身特点,充分调动市场资源,开拓优质服务、特色服务。

(中税协)

郭良川:管理会计下的跨界、共享与整合

7月21日,由中国企业财务评价专家委员会为指导,中国CFO发展中心主办的第六届中国管理会计高峰论坛在北京召开。来自数百名全国知名企业的CFO汇聚一堂,围绕着管理会计如何思维跨界、信息共享、资源整合实现价值最大化等话题展开激烈的思想碰撞和讨论。会上,中国CFO发展中心主任郭良川进行了论坛开幕致辞。

郭良川表示,管理会计已逐渐成为财务部门的核心,未来CFO的职能也将从核算会计向业态融合和产融结合的趋势发展。为此,广大企业CFO应实现知识结构、工作内容、思维模式的跨界,数据、信息和人脉资源的共享,以及分类、组合、时机、维护等多方资源的整合,提升个人竞争力,并实现整个财务团队竞争力的提高,最终落实到构建财务部门的整体建设上去。

谈跨界

跨界主要包含三个维度。第一,在知识结构上要跨界。我们财务人员不仅需要掌握丰富的财务管理、人力资源、市场营销、企业战略的知识,还需要掌握一些与艺术类相关的知识。

第二,在思维模式上要跨界。所谓的思维模式包含批判性思维,变异性思维,以及当下的互联网思维等。用这些思维模式,丰富自己的头脑,不同思维模式产生碰撞交叉,带来更多的创意和灵感。

第三,在工作内容上跨界。CFO原来工



作核心停留在财务以及企业战略上。我们不能从行业发展的趋势以及企业在国际化大背景中所处的地位以及CFO所扮演的角色等角度进行思考。

谈共享

共享同样包括三个维度。第一是数据共享。财务部门、业务部门、职能部门以及行业发展的数据,做好整合分类,并与企业部门进行共享。第二是信息共享。CFO作为企业的二把手,需要掌握竞争对手的信息、国家相关政策的信息,并与董事会以及部门共

享。第三,人脉资源的共享,这是CFO这个职业的内在要求。

谈整合

谈到整合,首先要做好信息资源的整合,从分类、分析、排序、组合等维度做好资源整合,一个篱笆三个桩,一个好汉三个帮。作为CFO,你身边有多少专家成为你的顾问,如何构建身边的高端资源形成你的智库,这也是中国CFO发展中心为大家提供服务的主要内容。

(金融界)