

# 新升实业:发展动能转换 厂厂实现盈利

“一厂变两厂”、“借鸡来生蛋”、“班组创业”、“个人创业”、“全面合作”,这是煤矿关井闭坑转型企业——山东能源淄矿集团新升实业通过转换发展动能,向亏损宣战的系列举措。1至4月份,他们实现销售收入3.5亿元,8个网点厂厂盈利,全线飘红。

## 突围攻坚 人人有责

新升实业公司2016年才关闭了生产井口,2017年煤炭价格就回暖。这让新升热电公司成本节节攀升,甚至一度出现了成本倒挂,影响了整个企业的发展。在这种情况下,新升热电厂公司不是坐等燃料成本下降,而是主动出击,转换发展动能,人人创业突围,下厂导职工自主创业,团队创业。

“我们班组承接了章丘区军华电气设备有限公司的配电盘焊接。”新升实业新升热电厂锅炉维修车间班长王红星说。

为了增加收入,王红星通过朋友介绍,下班后到军华电气设备公司焊接配电箱。王红星了解到,这批焊接产品时间紧,任务重,要求高。他主动找到了军华公司的副总经

理,想承接这一批1000个配电箱的焊接工作,并保证提前5天完成任务。

王红星带着新升热电厂锅炉车间检修班组的弟兄们加班加点,提前6天上交军华公司高质量的焊接成品。这批活路,得到了军华公司的首肯。他们第二批承接3000套大型电源开关箱的焊接任务,也就顺理成章。经过两次合作后,军华公司主动与新升热电厂签订了长期合作关系,并在新升热电厂专门建立焊接车间。新升热电厂成为军华公司加工基地,每年可增加40万元的利润。

## 借鸡生蛋 效益凸显

最近,由淄博统一陶瓷为城隆建材公司建设的展厅顺利完工,投入使用。展厅共150平方米,里面摆满了城隆建材生产和代销售的12种瓷砖、水坭、挤塑板、保温材料等产品。这是城隆建材公司与统一陶瓷签订合作协议后的“优惠政策”。除此之外,城隆建材成为了统一陶瓷,在章丘区的产品总代理商,享受总代理的一切优惠。

新升实业医院、热电厂、泰星公司、物业

公司分别实施“借鸡下蛋”的轻资产运营模式,先后与青岛阳光佳苑,山东省立医院,济南国海能源,山东铝业集团签订了合作协议。

“我们的轻资产签订了8个合作协议,有工矿企业,有同行类医院,还有医疗健康养老行业。”新升实业医院院长孙芳国介绍。2016医院实现销售收入3094万元,其中轻资产创收占据了1/3。

据悉,2017年一季度,新升实业公司轻资产创收占据总收入的12.3%。

## 企校联姻 势如破竹

“企业要想发展没有技术支持只能是一句空话,与高等院校的合作,是企业发展的捷径。”这是新升实业公司董事长李树新的观点。

在这一理念的引导下,新升实业公司借力与北京化工学院,青岛科技大学,山东大学强强联合,实现借梯上楼的效果。

北京大学王秀芬教授成为了泰星公司聚磷腈项目的负责人之一,2017年先后3次

到泰星公司进行关键实验指导,加快了聚磷腈3的研发进程。工程塑料公司与山东大学材料学院签署合作协议,成为该院的研究实验基地,新产品第一生产基地和销售商。工程塑料也成为山东大学学生培训的实践基地。城隆建材公司与山东大学建筑材料学院签订了合作协议,由该院对城隆建材的产品配方进行优化。

“我们使用的是新升热电公司的粉煤灰,烧适量较高,与其他同行业产品相比,砌块外观不亮丽、暗淡,成为了客户压价的一个理由。”城隆建材公司总经理王学平说,山东大学对配方进行优化,现在生产的砌块砖外形美观,质量高,破损率降低了10个百分点。

目前,城隆建材公司砌块砖产品在市场上出现了供不应求的局面。为扩大产能,城隆建材公司与济南鑫金集团签订了合作协议。济南鑫金集团成为城隆建材公司的砌块砖加工基地。今年一季度生产销售砌块砖1.7万立方米,创历史新高。

(韩瑜 信峰先 弋永杰)



●北大光华 EXED 企经 35 期学员捐款

## 北京大学与羚锐集团 捐赠扶贫款仪式举行

7月10日下午,北京大学光华管理学院与羚锐集团实施社会扶贫、捐赠善款仪式在河南省新县周河乡王边村举行。

2017年,新县要完成全县脱贫的目标。作为地方支柱和龙头企业,羚锐集团主动承担了新县周河乡所有非贫困村村的脱贫攻坚工作,动员中层以上管理人员和技术骨干,带头与211户贫困户建立结对帮扶关系,并成立6个扶贫工作队,筹集了扶贫专项基金,将在基础设施、项目建设和产业发展等诸多方面进一步助力老区新县扶贫工作。

捐赠仪式上,羚锐公司副总经理夏辉代表北京大学光华管理学院 EXED 企经 35 期学员向周河乡王边村捐赠扶贫款5万元;羚锐公司监事会主席李进简要介绍了羚锐集团积极参与新县脱贫攻坚工作,特别是帮扶周河乡王边、汤冲等6个非贫困村211户贫困人口脱贫工作情况;新县周河乡王边村党支部书记徐功发和周河乡乡长黄先超代表受赠方,对北大光华学子情系老区扶贫工作,表达了由衷的敬意和感激之情,并表示将铭记北大光华人及羚锐集团及社会各界的关心、关爱,扎实工作,不忘初心,矢志不渝,全力做好贫困人口的扶贫脱贫工作。

北大光华沃土计划羚锐实践团的学子们还深入王边村贫困户家庭进行走访、座谈。

(汤兴)

# 转变思想 “配角”逆袭“主角” ——淮北矿业朱庄煤矿 363 采区主运皮带安装改造工程侧记

安装工期32天;运输普通设备600余车,大件车80余辆;铺设高压电缆970多米,控制及信号电缆2700多米,没有发生一起破皮伤事故,创造了安徽淮北矿业朱庄煤矿自主皮带安装改造工程新的历史。

以往这样规模的工程,朱庄矿均是请专业安装队伍来安装,费用高,且工期不能保证。在“撸起袖子加油干,质量时代我先当”解放思想大讨论活动中,该矿从打破思想上的桎梏做起,在干部职工中开展大讨论活动,转变思想,敢为人先,攻坚克难,夺取了363采区主运皮带安装改造的胜利,在迈向质量时代的征途上再结硕果。

## 是“认怂”,还是迎难而上

朱庄矿363采区三部皮带机下山长930米,倾角6°到13°,平均8°。原皮带机运输能力不能满足要求,严重制约该采区下部6煤工作面产能发挥。

363采区皮带改造工程被列为该矿2017年一季度四个重点工程之一。为此,矿领导班子多次召开专题会议,深入现场调研,在政策、人员、资金等多方面给予大力支持。要求保运区安装队于3636工作面安装期间,对363采区第三部皮带机进行改造。

巷道长度长,倾角大,设备型号复杂,人员少,安装工程量大……摆在保运区干部职工眼前的困难,十个手指头都数不过来。

不能干,不会干,是部分职工初期对此项工程最直观的判断。

“自打进矿以来,咱区就从来没干过这样大的皮带安装工程,以往都是请外面的专业队伍来担任主力。”保运区一名老工人一番话更是让大家心头沉甸甸的。

由“配角”到“主角”,困难实实在在摆在面前。是“认怂”,把工程拱手相让;还是以不服输的劲头,毅然决然接下这个工程,干出成绩来?大家心头没底。

## 思想上的解放,是最大的解放

要想干得好,思想是先导。保运区党支部在干部职工中开展了“怎么办?如何干?”思想大讨论活动。经过讨论,全区干部职工一致认为:保运区机电队伍具备过硬的素质,矿领导的信任,兄弟单位的支持,只要全区职工撸起袖子加油干,就一定能够夺取363采区皮带安装改造工程的胜利。

命令就是军令!机电矿长武建华牵头制定施工方案,把安装任务分解到天、责任到人,每日一兑现;作为全区的头等大事,保运区优化人员配置,优先保障工程施工力量,安装期间细排区干部现场跟班表,盯现场,抓关键。

4月9日,保运区安装队全面进入安装阶段。363采区皮带安装时,部分大型设备受矿井运输和提升条件限制,无法运输。他们组织专人研究,改造制作了装运大件的特种车辆,降低了车辆的高度,缩短了宽度,满足了运输要求。

党员班长张伟带领几位班组成员,每天

运输20多车装有大件设备的车辆,安安全全的运到施工地点,并及时卸掉摆放或安装好。

皮带机电控装置安装在朱庄矿尚属首次,因驱动装置复杂、设备较多,电控系统相对其他胶带机要复杂许多。在整个控制系统中设备间的控制电缆多达30余根,包括各设备启动、停止、故障返回等信号。

在安装电控过程中,王开顺等安装人员,忙前忙后,腿快手快,主动向厂家技术人员咨询控制原理,对照图纸标注电缆线号,加班加点干了一个星期,顺利完成电控系统的安装。

硫化接头是整个工程的重要工艺流程,硫化接头的质量直接影响胶带机安全运行,对朱庄矿而言,硫化此种尼龙整芯胶带也是第一次。

在施工过程中,安装队队长、淮北矿业劳模王杰和安装人员“现场学艺”,让厂家技术人员在旁边指导,自己动手,脏活累活抢着干,在硫化3个皮带接头后已基本掌握了硫化工艺。皮带硫化接头工艺复杂,耗时较长,每个硫化接头的制作时间都在10小时以上,安装队人员加班加点,按质按量完成了硫化任务。

## 相比专业安装队伍也毫不逊色

“技术大拿”宋继军,在皮带安装工期最紧张的时候,家住萧县黄口的老父亲病倒了,直到父亲在医院去世,他才请了两天假,含泪料理了老父亲的后事,又投入到工作中

组贫困户程传桂一脸快意。

如今在庐江县,越来越多的贫困群众通过林地收“租金”、打工领“薪金、入股分“股金”,在脱贫致富道路上一路“领跑”。

今年以来,庐江县围绕“生态补偿脱贫一批”的目标,把“绿水青山”的生态优势有效转化为“金山银山”的经济优势,通过推进林地流转、组建专业合作社、培育“产业工人”等措施,努力打造“新三金”类农民,林业精准扶贫迈出坚实步伐。

流转山地收“租金”。通过不断健全林地流转服务体系,规范林地流转秩序,推进林业产业化、规模化、集约化经营,探索出了转包、出租、互换、转让、股份合作等林地流转形式,使贫困户林地向种植大户、种植能手集中流转,“转”出了脱贫增收的新天地。

入社打工挣“薪金”。有效地整合林地、资金、技术、信息等各类生产要素,优化招商环境,为贫困群众家门口挣钱提供了岗位,让他们在本地林企打工挣钱,成为贫困户收入的主要来源。

合作经营分“股金”。贫困群众以林地入股的形式参股,有的以技术入股,有的还参与管理、经营,合作社采取的是“保底、保息分红”,在保证贫困户的租金、利息不受影响的前提下,根据经营效益情况分红,增加贫困群众收入。

## 扶贫走活“三盘棋局”

春清茶叶种植专业合作社只是庐江县扎实推进“林业产业+扶贫攻坚”的一个缩影。王春清自豪地说,“现在合作社用工高峰期,每天用工约200多人,其中三分之一是贫困户”。

“为充分开发荒山资源,我们采取见缝插绿的方式,积极引导新型林业经营主体在

去。

机头驱动安装和设备找正技术难度大,主管技术员牛北强带着几名技术员,现场放线,找平找正,使安装后设备达到了平直稳,为设备平稳运行奠定了基础。

5月5日到8日,363采区皮带安装改造工程进入收尾阶段,对胶带输送机进行电控调试,增加相应的保护,安装胶带输送机附件,调整皮带跑偏。整个363采区皮带系统提前4天试运转一次成功,运行正常,全区职工脸上露出了欣慰笑容。大家辛勤的付出,终于得到了回报。

“363采区皮带安装改造工程,发挥了保运区的自身队伍优势,人员组织和相互协调更顺畅,保证了3636工作面按时出煤,为缓解解矿并采掘接替紧张做了贡献。”“从目前安装情况看,工程质量优良,改造效果较好,可以说相比专业安装队伍也毫不逊色。”在该矿安全办公会上,矿长程新明对工程给予了高度评价。

通过测算,363采区主运皮带安装改造工程自主安装,比请专业安装队伍,至少节约了100余万元,打赢了一场“聚焦双效”的漂亮攻坚战。

党委书记王新感慨地说:“千难万难,干部担当就不难。只要党员干部带头,冲锋在前,就没有过不去的坎。”363采区皮带安装改造工程取得的成绩,可以说是解放思想的结果,聚焦双效的要求,锻炼队伍的需要,更是保运区党政一班人上下同心,攻坚克难的结果。

(韩亚春)

# 林园长“叶子” 脱贫摘“帽子” 安徽庐江林业产业助力精准扶贫

■ 赵德斌

盛夏时节,走进安徽庐江万山镇春清茶叶种植专业合作社的茶叶生产基地,一片片整齐的茶苗郁郁葱葱,青翠欲滴。万山镇廿埠村塘稍村民组贫困户时其银等20多位村民和往常一样,一大早就来到茶园剪枝、除草。

时其银乐呵呵地告诉笔者,他们长年在茶园修剪和除草,每年增收近1万元,“合作社让我们鼓起了钱袋子,过上了好日子。”

今年以来,庐江县大力发展林业产业经济,加快林业生态建设和产业扶贫工作步伐,使林业产业成为林区贫困群众脱贫增收的重要渠道,交出了一份“以绿生金”的答卷:既让林园长“叶子”,又使脱贫摘“帽子”。

## 合作社的“三个红包”

万山镇春清茶叶种植专业合作社负责人王春清是一位在庐江县生态林业领域颇具影响力的企业家。六年前,他在廿埠村承包了1470亩山地,发展油茶、茶叶等特色经济林,使昔日冷清凄凉的荒山焕发出勃勃生机。

眼瞅着工人们忙活,王春清自信满满:这片山地不仅是合作社新的财富之源,更是当地群众脱贫致富的“绿色银行”。如今在庐江,和王春清一样发展林业特色产业,助力贫困户脱贫的“林”姓老板已达2200多个,仅最近三年就投入造林资金4.1亿元。

王春清告诉笔者,茶树已成了广大贫困群众的“摇钱树”,除了获得林地流转出让金、茶园劳务工资和采茶的工钱以外,还可以领三个红包。

第一个红包是无偿使用林地。合作社对流转的山地进行整理,每户七分地,分片分

段交给贫困户无偿使用,经营收益部分归贫困户所有。

第二个红包是免费提供茶苗。向贫困户免费提供价值约6000元的2000棵优质茶苗,合作社负责产前、产中、产后的技术培训,产品销售的技术要领,新品种开发,新技术引进等。

第三个红包是统一收购产品。实行订单生产,以高于市场10%—20%的价格收购贫困户茶叶,保证效益、利润最大化,并可以拿到二次返利,这样就能使贫困户当年就达到经济脱贫指标。

“三个红包加起来,每户贫困户一年就能增收1.5万元,可以确保稳定脱贫。”庐江县林业局总工高社生高兴地说,“做大林业产业,对精准扶贫有重要意义,成果已惠及所有贫困村,直接解决了林区贫困户的增收问题,使一个个贫困户走出了困境。”

## 贫困户成“三金农民”

廿埠村支书张后胜指着春清茶叶种植专业合作社茶园裸露的黑石头说,过去这里的山坡石头多,土层薄,过去种子撒一片,秋后收一箩;现在栽上茶树,既添绿又增收,“原来一文不值的荒山如今变绿、值钱,群众脱贫有奔头了。”

廿埠村老院村民组贫困户时宗虎正在地里忙活,汗水浸湿了衣服。他乐呵呵地告诉笔者,自从通过林地流转租了他们荒山建立茶园后,他们就在自家地里为社里干活,除了地租收入以外,每个月还能领到千元以上工资,收入比过去种庄稼高五六倍。

“没想到,我家里林地入社后,去年还多了1200元的分红款。现在一家人的生活有了起色,条件比以前好了许多。”“盘算”起自家的收成,廿埠村大树村民

荒山坡地种植茶叶等山地林业产业,引领贫困群众走上靠山吃山、护山养山的生态致富之路,取得了生态、经济、社会效益多赢。”高社生深有感触地说。

为走活“项目精准”、“产业精准”、“施策精准”的林业产业扶贫“三盘棋”,庐江县结合实际,将新型林业经营主体作为承接生态治理和脱贫攻坚的重要平台,将贫困镇村的造林绿化工程优先安排新型林业经营主体组织实施,让广大贫困群众通过参与造林绿化增加劳务收入实现脱贫。

在一个战场打赢生态治理和脱贫攻坚两场战役,这是庐江县生态补偿和林业扶贫工作的思路创新。

“为确保贫困人员收益的最大化,庐江县还形成了‘树随地走’的造林新机制。”高社生说,新型林业经营主体在贫困群众的荒山荒地上造林,新造林地林木所有权仍为贫困群众所有。

这种“树随地走”的新机制,不仅使贫困群众通过造林获得劳务收入,而且由于林木所有权不变,还可获得国家生态补偿、退耕还林、林权流转等其他不同类型的资产性收益。

“发展林业产业既是各级政府扶贫攻坚的重要抓手,又是农民脱贫后持续增收、防止返贫的重要支撑。”庐江县林业局局长夏泽银介绍说,“我们坚持林业产业扶贫与生态扶贫有机结合,采取多种措施发展林业产业,助推贫困区县脱贫攻坚。”

项目实施、产业扶持、发展森林旅游……绿水青山处,庐江县林业扶贫奏响了“强音”。最近几年,该县森林覆盖率大幅提升,先后荣膺“全国生态建设示范基地”、“全国十大生态旅游休闲名县”等称号;农民人均纯收入年增长12.4%。

## 中国钢研 高铁车轮用钢(HS7) 通过专家评审 填补国内空白 替代进口产品

7月7日上午,由淄博市政府与中国钢研科技集团有限公司联合召开的时速300公里以上高铁车轮用钢(HS7)专家评审会在山东济南举行。

由乌克兰冶金专家列夫·梅多瓦尔教授和佳娜·科托夫琴科教授等7位国内外顶尖冶金和材料专家组成的专家组认为,中国钢研科技集团有限公司研发出了满足高铁车轮用钢标准的新型高铁车轮用钢(HS7),并制定出符合HS7钢生产特点的工业化生产工艺,HS7钢的各项指标均显著超过时速300公里级进口同类材料,填补了国内同类产品的空白,其性能指标达到国际先进水平,为高铁安全带来保障。

据悉,淄博市政府和中国钢研科技集团有限公司响应国家“中国制造2025”战略,合作开展的时速300公里以上高铁车轮材料和产品的研制工作,产业化可行性较高,项目团队开发出符合要求的高铁车轮用钢和配套生产工艺,具备了高铁车轮用钢设计能力和制造能力;另一方面通过协调组织上下游各生产企业,形成了HS7钢的产业链。对于未来解决时速300公里以上高铁车轮的可靠性,延长车轮使用寿命具有重要意义。

项目研发成员通过调研国际先进高铁车轮用钢及生产工艺,结合国内发展实际情况,依据超纯净高均质冶炼平台和科学理论研发并试生产出了满足高铁车轮用钢标准的新型高铁车轮用钢(HS7),通过纯净化生产技术、凝固控制技术以及均匀扩散等技术,使试验材料的纯净度、组织均匀性等均达到国际先进水平,具有优良的淬透性、延缓开裂和磨蚀以及抵抗踏面剥离的特点,多项指标超过时速300公里级高铁车轮同类进口材料,尤其是材料的室温和低温冲击韧性高于标准3—5倍以上,显著高于国内外同类高速车轮材料,使高铁车轮可适用于更加复杂的环境条件,为未来我国高铁的发展奠定了良好的材料基础,推动国内高铁车轮在低温环境下的适用性。

项目旨在成为淄博乃至山东省制造业高铁材料和关键部件的供应商,提供更为优质、性价比更高的国产高品质高铁材料及其核心配套制品,提升淄博市金属制造业水平,逐步实现高端金属国产化、代替进口的目标,为国家高铁发展提供核心材料及部件,实现制造强国梦想。

高铁车轮用钢(HS7)专家评审会组长、北京科技大学冶金与生态学院教授郭汉杰认为,全世界在高铁车轮用钢上目前还停留在牺牲车轮的强度来提高它的韧性,韧性的指标就是冲击功,世界标准的冲击功达到30焦耳,HS7钢的寿命比他们要翻一番。

据悉,该项目将落户山东省淄博市淄川区经济开发区,并成立了山东元正新材料科技有限公司等三个公司。(闫盛涛)