

三钢的变与不变:三年间扭亏为盈

“三钢”是福建一家建厂近 60 年的老国企,如今成为了福建国企转型升级的一个鲜活样本。“三钢”的转型升级,与其倡导和坚持的“三变三不变”发展理念息息相关。



●“三钢”的转型升级、扭亏为盈,与其倡导和坚持的“三变三不变”发展理念息息相关。
李南轩 摄

■ 钟岷源 林玲

来自福建省三钢(集团)有限责任公司(简称“三钢”)的统计数据显示,2015 年亏损 16.32 亿元(人民币,下同),2016 年赢利 12.09 亿元,2017 年首季实现利润 9.08 亿元。

在中国“深化国企改革、做大做强国企”的热风下,这组扭亏为盈的数据正是福建国企改革成效的有力说明。“三钢”是福建一家建厂近 60 年的老国企,如今成为了福建国企转型升级的一个鲜活样本。

福建省国资委副主任林杰说,“三钢经验对全省国企改革具有参照意义。”

然而,“三钢”是如何在深化改革中实现扭亏为盈的呢?在“三钢”的实地采访中,“三钢”人告诉了中新网记者:“三钢”的转型升级,与其倡导和坚持的“三变三不变”发展理念息息相关。

思变求新

“企业成本居高不下,效益从何而来? 国企如何做强做大?”面对 2015 年下半年还处于巨亏的现状,“三钢”董事长黎立璋在该公司的一次全员大会上发出降本增效的动员

令,他要求三钢员工树立“求变求新”的成本意识。

早在 2013 年,“三钢”已开展降低成本工作,并获实效。也因此有人认为,“三钢”已连续多年大幅降本,各工序已无潜力可挖。这种“指标到顶”的畏难思想,一度成为“三钢”改革的障碍。

“三钢”求变的关键点由此落在解放思想,而解放思想的突破口定在降本增效。从倡议“万众一心,全力为生存而战”,到开展“奋力求生存,我们怎么办”的解放思想大讨论,在钢铁产能过剩、同质化竞争激烈的严峻形势下,“三钢”探索出一条富有自身特色的降本经验——全流程同口径降成本,实现全员、全要素、全过程的成本管控,确保其在国内钢企中保持较强的成本竞争优势。

走进“三钢”的中板厂车间,有块展示牌引人注目,让人印象深刻。车间八个班组的员工照片分为两组贴在展示牌上,一组叫做“金牛组”,另一组叫做“蜗牛组”。“金牛组”指的是本季度生产效益最佳的团队,而“蜗牛组”则相反。

“实施如此明细的考核之后,大家做事的效率明显提高。”郑晓东是三钢中板厂轧钢乙班的班长,他所带领的轧钢团队已经多次获

得“金牛组”的称号,“现在我们天天鼓足干劲加油干,因为做得越多越好,回报就越高。”

这是三钢精细管理的一个缩影。精细管理,就是“三钢”的“三变”之二。“三钢”管理的变化,还体现在加强管控提高协同效应、对岗位整合优化以及减冗增效上。

改革如何深化?这是“三钢”破解的“三变”之一。

“三钢”集团子公司——“三钢”闽光 2016 年举行重大资产重组,重组方案在当年 3 月经中国证监会审核无条件获得通过,同年 8 月配套募集资金 30 亿元全部到账,有效提高了企业的抗风险能力。

“这是‘三钢’闽光自上市以来的首次直接融资,推进资本证券化工作,是‘三钢’深化改革的重要环节。”黎立璋告诉记者,“三钢”深化改革的触角不断延伸。

2016 年,他们与福建榕基软件公司合作成立福建闽光软件股份有限公司,首次试行国有、民营和核心员工持股。同年新设立的“二次能源利用项目部”也表现不俗,当年就让“三钢”集团本部的自发电比例达 51.99%,创造效益 3500 万元。

科技创新则是“三钢”改革的另一发力点。2016 年开始,“三钢”组织 20 项公司级重

王健林:“一带一路”背景下万达走出去将设定“大目标”

万达集团董事长王健林 14 日在北京接受中新社记者采访时表示,在“一带一路”背景下,万达要谈的并非“小目标”,而是“大目标”——2017 年万达两个文化旅游城有望在“一带一路”沿线国家落地。

2016 年,王健林“先挣它一个亿”的“小目标”成为网络热点。14 日,王健林在出席“一带一路”国际合作高峰论坛期间对记者表示,“一带一路”的背景下,万达“走出去”计划将设定“大目标”。而在这个计划中,旅游产业和体育产业将替代房地产业务成为万达的主营项目。

万达文化旅游城(简称万达城)是综合性大型文化旅游领域的中国品牌。在王健林看来,旅游是现代投资的好方向。他说,目前,有些基础设施建设完善的国家,大型娱乐旅游设施面临更新换代,这无疑是投资文化旅游产业的机遇。

王健林表示,文化旅游是最有效的互联互通、人员交流方式,更为当地提供大量就业岗位,有力践行“民心相通”。以万达的法国巴黎大型文化旅游项目和印度产业新城为例,巴黎万达城开业后将能创造 1.3 万就业岗位,德里的项目则将创造超过 10 万就业岗位。

从文化交流角度来讲,旅游促进文化融合,既可以将中国优秀文化带出去,又可以把外国优秀文化请进来,创造和谐共生的文化生态。王健林表示,随着“一带一路”倡议的提出,政策沟通、相关资金支持及投资和贸易便利化等成果显现,为中国企业“走出去”提供保障,万达的投资计划将大幅度增加。“我们今年正在与‘一带一路’四个国家洽谈项目,其中两个有望在今年正式落地。”

王健林还不忘分享万达的“生意经”。他说,海外跨国投资存在风险,因此企业在这方面要有目标、有计划,学会使用中介机构。“很多中国企业跟着感觉走,这样有很大风险,要善用当地会计师、审计师、律师等专业人才。”(王婧)

青海柴达木民族优品借青海品牌推介会“走出去”

“2017 青海品牌商品西安推介会”12 日在陕西省西安市曲江国际会展中心启幕,来自青海柴达木盆地的 35 家企业通过展示、体验等形式让西安市民们体验和品尝来自柴达木盆地的美食及民族传统工艺品。

据海西州市场监管局相关负责人介绍,近年来,海西州市场监管(工商)部门以“走出去”搭台的方式,先后组织大批企业参加由青海省政府主办、青海省工商局承办的“青海品牌商品推介会”进行集中推介,使柴达木特色产品陆续打开各地市场,在很大程度上提升了柴达木特色产品的知名度和美誉度。

今年,为在“2017 青海品牌商品西安推介会”上更好地展示柴达木的独特产品,海西州市场监管局从全州特色企业和特色产品中,精选出了主营黑枸杞、红枸杞、牛羊肉、黄菇、藜麦等 23 家特色农畜产品企业,精选出了主营枸杞果酱、枸杞芽茶、枸杞果酒、白刺果红素片、烧牛肉等 5 家特色深加工企业,以及主营昆仑玉、食用盐、氯化钾、矿泉水、氯化镁、乙醇、纯碱等 7 家特色工矿产品企业,力争以独有的特色助推柴达木民族优品“走出去”,扩大省外市场空间。

“可能和我们这次展位的位置有关系,来我们展位买枸杞的人特别多,这次带来展销的货都剩的不多了,看来明年参展要拿更多的货了。”来自青海海西州都兰大青昆仑河枸杞产业有限责任公司销售经理卢文梅对记者说,推介会对我们企业的影响越来越大了。

“早就听说青海的羊肉特别好吃,今天专门和老伴儿坐车来买,还现场品尝了一下。”只见西安市民刘大爷一手提着羊肉丸子的箱子,一手提着青稞酒,笑着对记者说。(孙睿)

大唐西市:一个现代企业如何打好丝路文化的“组合牌”

“经游天下遍,却到长安城。城中东西市,闻客次第迎。”古丝绸之路起点长安西市的盛景,如今在“大唐西市”重现。

近年来,陕西大唐西市集团深度挖掘、整合历史文化资源,在保护隋唐丝路起点——西市遗址的基础上,打造了以盛唐文化、丝路文化为主题的大唐西市文商旅综合园区,在全国率先创新出“以商养文、以文促商”文化事业和文化产业双轮驱动、可持续发展的模式,利用其丰富的历史资源打好了手中的“文化牌”。

第一张牌:民营企业创办“国家一级博物馆”。

自 2001 年开始进行西市遗址的保护以来,大唐西市集团投资近十亿元在西市原址上建起了一座占地 20 亩、建筑面积达 3.5 万平方米的大唐西市博物馆,保护了目前唯一反映盛唐商业文化的西市遗址,他们还发起成立了国内规模最大的非国有博物馆组织——全国民办博物馆协作体,为西安乃至全国众多遗址的保护与利用开创出了一条新路。

第二张牌:推出极富特色的丝绸之路风情街。

丝绸之路是大唐西市的核心文化资源之一。10 年前,大唐西市就开始规划建设丝绸之路风情街。入驻的 10 多个国家的百余位客商所带来的丝路特色文化、商品、美食和演艺呈现给旅游者前所未有的商旅体验,使游客不出国“一个小时便可穿越丝绸之路”。每个月在这里举办的丝路国家主题文化周活动,鲜活、丰富地展示丝绸之路沿线国家的特色文化和商贸旅游的新发展。

第三张牌:中国文化“走出去”形成丝路文化国际品牌。

大唐西市集团策划的“彩绘丝路——中国当代著名美术家丝绸之路万里行大型文化交流活动”,创新了中国文化“走出去”的模式,开启了“政府主导、企业主体、市场运作、社会参与”的国际民间文化交流模式,向世界展示了丝路文化的魅力和中国独特的史韵魅力、人文魅力。

第四张牌:“一条丝路两城歌”,东西文化“同台戏”。

大唐西市集团策划的“一条丝路两城歌”主题文化演艺活动,让意大利歌剧和陕西秦腔首次同台献演,在丝路起点唱响了“东长安、西罗马”东西方文化交融的“同台戏”,在丝路沿线国家引起了热烈反响。

第五张牌:讲好丝路故事,传播中国声音,争当“一带一路”超级联络人。

为了助推丝绸之路的商贸繁荣和文化复兴,大唐西市集团成立了以“丝绸之路”命名的,非政府、非营利性国际商会联盟组织——丝绸之路国际总商会(简称“总商会”)。目前总商会国际总商会会员已发展到了 63 个,设立了“网上丝绸之路”等务实合作机构,形成利益共同体。

丝绸之路国际总商会主席、中国国际商会副会长、大唐西市集团董事局主席吕建忠表示,为促进“一带一路”文化的发展,大唐西市集团还有很多张牌,比如,推出了“大唐西市春节文化节会商”“丝绸之路国际博览会”“丝绸之路国际艺术节交易会中心”等文化会展活动,推动了丝路沿线国家和地区的商贸文化活动。(新华社)

海信集团刘洪新:核心技术是海信转型的动力和信心

近日,第五届中国电子信息博览会在深圳会展中心拉开帷幕,由工业和信息化部、深圳市人民政府主办,中国电子信息产业发展研究院、中国电子报社协办的新一代信息技术产业发展高峰论坛同期举办。海信集团有限公司总裁刘洪新出席论坛并发表题为“技术创新决定信息产业升级的成败与高低”主题演讲,刘洪新表示:“产品升档、产业升级、制造转型都需要技术创新作为动力,有无技术创新的积累以及积累的高度,决定了升级的成败。任何一家企业要成就百年企业,必须有坚守和定力,一切‘捷径’都是弯路。”

产业与制造业升级互为因果

目前,海信的主导产业分为两部分:家电产业和信息产业。据刘洪新介绍,随着传统家电产品的“互联网化”,海信的家电产业事实上也都跨入了“信息产业”。而 2016 年,以信息产业为主的海信 B2B 产业对集团的销售收入贡献占比为 26.28%,利润占比达 38.69%。所以,海信已经是一家科技公司,而不再是一个家电企业。

但是,刘洪新强调,海信产业不断升级,但根基还是在“制造业”。一方面,产业升级拉动了海信制造业的水平提高;另一方面,制造业水平的提高又反哺并促进了产品的不断升级。“所以,多年来,除研发外,海信投入最大的就是强化‘制造’能力。因为我们始终认为:中高端制造恰恰是我们转型升级的机会和出路。所以,产业升级与制造业升级互为因果。”刘洪新表示。

未来在中高端和自主品牌

谈及产业升级,刘洪新以海信为例谈了以下五点体会。

第一,海信的升级与转型是靠内生力量自然完成的,没有刻意或者在休克中被迫进行。这与海信技术孵化模式以及时时保持危机感、处处寻找创新机遇有关。正是不断加大技术含量高的产业投入,不断满足用户需求,海信避开了互联网企业的所谓颠覆式冲击,完成了民用消费和基础投资两个产业的均衡布局,在产业结构合理化基础上,实现产业结构高级化。

第二,产品升档、产业升级、制造转型都需要技术创新作为动力。有无技术创新的积累以及积累的高度,决定了升级的成败。刘洪新认为,这也是很多对外加工制造类企业转型不成功的原因。而海信转型的引擎正是来自技术,甚至可以说,核心技术是海信转型的动力和信心。

第三,制造业的未来在中高端产品和自主品牌。只有坚持自主品牌,才能积累客户,才能掌控自己的命运,才有持续生存的条件,这也是海信电器在彩电行业盈利能力较好的主要原因。

第四,企业的升级和转型,变的是产业格局,但企业的精神和核心价值不能改变。他表示,海信诚实、正直、务实、向上的核心价值观,脚踏实地的风格没有有过,也不会变化。

第五,海信的产业架构相对比较完整,诸事俱备,需要提升的是品牌。近年来,海信选择了国际重大体育赛事这一载体来“补课”,从 2016 年欧洲杯到 2018 年世界杯,海信成为中国企业唯一一个拿下两大国际顶级足球赛事的赞助商。刘洪新表示,海信的一系列赞助活动绝非仅仅是广告行为,这对海信未来提升发展的标度和能力有着极其深远的战略意义。

在刘洪新看来,中国电子信息产业任重而道远,一方面要看到信息产业分布强弱不均的现状,另一方面也要看到中国的信息产业正在冲出重围的努力和勇气。刘洪新表示,海信相信中国信息产业最有可能成就最早的一批世界级品牌,而这将带动国家未来实力和形象的大幅提升。“未来,海信的产业架构将由点到面,从家庭到社区再到城市扩展。以通信产品和家庭智能终端为入口,以技术联通社区,服务于整个智慧城市。依靠图像和视频数据处理等核心技术,围绕‘家庭、社区、城市’不断拓展和展开,海信希望在智慧交通、光通信、医疗电子等领域实现更大的市场规模,和现有家电产业的发展相得益彰,共同构筑海信的未来。”刘洪新说。(中国网)

便民服务

代理机构:四川博纳文化传播广告有限公司 广告热线 028-69959066

QQ: 3329295109 收费标准: 55元/行/天(13字1行)

地址:红星路二段70号四川报业集团3楼310A

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息,所有信息均须由当事人自行提供,客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所刊登信息及其结果承担法律责任。

●南充花仙子园林工程有限公司,新大数,二级注册建造师证书,证书编号:01048594,专业:市政、建筑,声明作废	●广元市市中区大石镇前哨张家河煤矿,税务登记证正本(税号:510802102072174)不慎遗失,特此声明作废	●成都味道道食品有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务人员自公告之日起 45 日内向公司清算组申报债权债务事宜。	●四川康博吉东科技有限公司(统一社会信用代码:91510107MA61RF6M5K)发票领购簿、发票专用章(编号:510107992959)均遗失,声明作废。	●成都川食王科技股份有限公司(统一社会信用代码:915101003959174966)营业执照副本原件遗失,声明作废。	●武侯区皇后宫得得饮品店(税务登记证正本(川税字:51012619720217182X)号)遗失作废。	●新都区美格亲子摄影服务部(营业执照正本(注册号:510125500425458)遗失作废。	●成都市祥友贸易有限公司(统一社会信用代码:91510107679661779X)的发票领购簿遗失,声明作废。	●四川蓝思特科技有限公司(统一社会信用代码:5101006042672)遗失作废。
●四川华航建筑工程有限公司,余孝菊,二级注册建造师证书,证书编号:00911411,专业:建筑,遗失,声明作废	●四川九鼎建筑工程有限公司,屈容,安全生产考核合格证书,证书编号:川建安 C(2014)1400245,遗失,声明作废	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●四川福泰消防工程有限公司罗晓琼安全生产考核合格证书遗失,编号:川建安 A(2015)0090490,声明作废	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:510106000227450)遗失,声明作废。	●成都市勤和投资管理有限公司(统一社会信用代码:5101009065740)遗失,声明作废。	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。	●成都青木装饰工程有限公司(统一社会信用代码:51010775876174)遗失,声明作废	●成都泡吧装饰工程有限公司(统一社会信用代码:510107577382306)号;组织机构代码证正本(代码:57738230-6)均遗失,声明作废。
●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都溢天投资管理有限公司(以下简称溢天)统一社会信用代码 91510100MA61TH943X)股东会决定:溢天公司吸收合并凯正公司,凯正注销,溢天续存。合并前凯正注册资本为 1000 万元,溢天公司注册资本为 6000 万元,合并后溢天公司注册资本 6000 万元。公司合并后,合并各方的债权、债务由溢天公司承继。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期不提出的视为没有提出请求。	●成都隆家餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510100MA61X2EE8Y)遗失餐券式发票 2 份,发票代码:151011635001,发票号码:04163934,04163935,声明作废。	●成都市金牛区星空诱惑网吧(统一社会信用代码:51010				