

去掉“赘肉”步履轻

——一家大型国有煤企的去产能观察

■ 孙志平 秦亚洲 付昊苏

去产能任务占河南全省近 20% 的中国平煤神马集团,在化解煤炭过剩产能中抓住转型升级的机遇,调整结构,拉长链条,不仅培育出发展新动能,增强了企业活力,也为职工安置提供了承接空间。

早下手动真格 坚定不移去产能

“产能去得掉、职工安置好、企业能脱困”——作为一家有着 60 多年开采历史的国有大型企业,面对严峻的市场形势,中国平煤神马集团董事长梁铁山说:“化解过剩产能是我们摆脱困局、转型发展的好机遇。”

这个集团 2010 年开始主动淘汰煤炭落后产能,至 2015 年底,先后关闭资源枯竭、低效煤矿 90 对。去年以来,该集团永久关闭一批赋存条件差以及停产短期扭亏无望、后续投资较大的煤矿,涉及职工近 2.5 万人。

集团企业改革管理部部长陈金伟说:“煤矿数量减少后,煤炭产业集中度和生产水平得到提升,优势资源向保留矿井聚集,既利于煤矿安全高效生产,又减轻了亏损压力,甩掉了发展的包袱。”

2016 年关停的 14 对矿井中,6 对重组矿井原来每月管理运行费合计 210 万元,如今这笔费用逐步降低至零,8 对主力矿井关闭后,每年减亏上千万元。

从“技术宅”到“科技新贵”

——80 后商海“修炼”记

■ 李力可 吴晓颖

“五四”青年节是属于青年的节日。“大众创业、万众创新”催生了一大批明星科技企业,一群 80 后如今已是身家不菲的科技行业领军者。

从敲键盘的“技术宅”到“科技新贵”,他们是怎样修炼的?记者拿到了他们在“双创”路上打怪升级的“游戏攻略”。

角色选择: 当魔法师,而不是“麻瓜”

周涛身材偏瘦,语速很快。他在办公室摆了一盘围棋。闲暇的时候,他会自己拿着棋谱去复盘。“我其实是下象棋的,但是象棋已经被人工智能攻克了,我就下围棋吧。这就是大数据的力量。”

他创立和投资的大数据企业提供正向企业招聘、食品安全、政府服务等传统职能部门提供大数据解决方案,企业总估值上百亿元。

对于从事大数据研究的周涛来说,大数据让他变成“魔法师”。通过算法和大数据机器学习,他可以通过学生使用校园卡的情况精准预测期末考试的分数,也可以在六千多万家公司里找出谁在非法集资。

作为电子科技大学教授,周涛选择创业的原因和许多人都不同。大数据研究需要海量的数据,但数据并不在大学的实验室里,而是在社会各个行业中。

国家对“双创”的大力支持,让周涛看到了机遇。“在创业中使用科研成果,学校与企业三七分成,而对科研成果的主发明人,学校还拿出三成中的 70%,这个力度是我从来不曾想到的。”

政策的红利激励了周涛,他和合伙人、高校教师一起创立了数之联、数联铭品、国信优易等大数据企业,把高校的研究成果转化出商业价值,同时也推动了大数据研究的不断深入。

在周涛眼中,未来,将是被大数据颠覆的时代,“我们所做的事情,应该是创新的,而且

狠调结构促转型 拉长链条育动能

近年来,中国平煤神马集团把去产能与促改革、调结构紧密结合,坚持立足煤、延伸煤、超越煤,持之以恒优化产业结构,在多个产业板块取得不凡成绩:焦炭、工业丝、帘子布、糖精钠,产能均为世界第一;尼龙 66 盐、工程塑料,产能亚洲第一;电镀金刚线,产能全国第一。

“煤炭产业做减法、化工产业做加法、新兴产业做乘法。”在煤炭市场下行压力持续加大的情况下,该集团重点培育煤炭下游产业尼龙化工、煤盐化工以及新能源新材料等新兴产业,先后投资 200 多亿元,低成本逆势上马了一批重大结构调整项目。目前,尼龙产业、新材料产业已经达到国际领先水平。

2012 年 5 月,该集团与高校合作,依托煤焦循环经济链条,利用炼焦副产品高纯度氢气、电力、蒸汽等资源,研发高纯度硅烷产品。一期工程 600 吨硅烷气生产线成功投产,结束了国外技术垄断和国内产品全部依靠进口的历史。下一步,该集团还将投资 50 亿元,建设高纯硅烷气、电子级多晶硅和区熔级多晶硅项目。

去年 4 月,该集团与西安隆基公司合作组建新能源科技有限公司,拟建设全球规模最大、设备最先进的 4GW 高效单晶硅电池项目,目前一期工程已经投产。



中国平煤神马集团总经理杨建国说,随着产业链条拉长,战略新兴产业初具规模。如今集团公司 1500 亿元的年营业收入中,非煤产业占 1200 亿元。

非煤反哺煤炭 职工分流安置平稳有序

为积极推进职工分流安置,该集团开辟了内部退养、劳务输出、公益岗位托底、转岗调剂等 11 种渠道。企业在结构调整中上马的一批新项目,也为职工分流安置提供了腾挪空间。

大庄煤矿关闭后,原大庄矿党委书记郭百堂调任平煤隆基公司董事长,新企业市场好、后劲足,项目全部落地后,可安置 3500 名职工。郭百堂说:“到时候,不仅原大庄矿的

职工可以全部安置,我们还得另外招人!”

按照集团部署,尼龙 66 工业丝、帘子布市场份额已稳居全球第二的帘子布发展公司,3 年内每年须安置煤矿转岗职工 330 人。党委书记赵铁军说:“不仅保证完成任务,我们正在谋划的新项目如果成功,还能多安置 500 人。”

原梨园煤矿综采队技术员孙培洋,煤矿关闭后经过培训分流至集团旗下的尼龙科技公司,经过一年历练,如今已任主控操作岗。他说:“原来煤矿效益差,收入低,新企业市场前景看好,我现在每月收入 4000 多元,比在煤矿高多了!”

截至 2016 年末,中国平煤神马集团化解过剩产能中涉及的 24997 名职工已全部安置到位,实现了人力资源的有序转移。

乐园。

他告诉记者,对于从事内容创意产业的尼毕鲁科技,活力不仅来自于硬件设施,更来自于对员工的激励。“优秀的人才是不愿意被考核的,他们需要公司的文化和活力的驱动,再从利益上去进行分享。”

而在四川傲势科技有限公司,郭亮和他的团队制造的垂直起降固定翼无人机,已经在公安、环保、畜牧等部门得到了广泛的应用,公司的估值达到了 3 亿元。

成都坚实的工业基础,让郭亮的无人机梦得以实现。“成都有悠久的制造业传统,为现代高端制造业的发展提供了条件,我们公司生产无人机所需的人才和制造设备,都能在成都实现。”郭亮告诉记者,目前傲势科技能在成都完成无人机设计到生产的全产业流程。

“我希望我的团队是一个热爱学习、有冒险精神的团队。”郭亮说。

创业路上:有一颗勇敢的心

“创业的时候,唯一确定的就是知识肯定是不够用的。”成立傲势科技前,郭亮在大学里从事了 10 年的无人机研究工作,然而在创立公司后,遇到的困难依然超出了他的想象。

郭亮和他的团队设计的垂直起降固定翼无人机,从组装到起飞只需两个人花费 5 分钟。而为了达到飞机的模块化,郭亮和同事曾连续每天保持 20 个小时的工作量。

“每个接插件,每减轻 0.1 克的重量都需要巨大的努力。”在他们的努力下,飞机的组装从半个小时缩短到了 5 分钟,续航达到了 5 个小时。

而在杨祥吉看来,一颗“勇敢的心”,正是每一次科技进步带来的机遇出现时,都有年轻人投身其中并且成功的最重要因素。“正因为年轻人在社会中是边缘人,是没有成功的人,才能没有顾虑地去创业。”

杨祥吉说,创业不能怕失败,重要的是要学会爬起来,而最好的方法就是不断地学习最前沿的知识。



要对社会经济的发展产生价值。”

装备选择: 用好你的工具箱

1997 年,高二的杨祥吉在老家成都市邛崃市回龙镇开了镇上第一家电脑游戏厅。借钱买电脑开游戏厅,让这个高中生的月收入超过了自己的班主任。

“从那个时候开始,我就知道自己在商业上能有作为。”如今,杨祥吉创办的尼毕鲁科技早已是手机游戏行业的龙头企业。

2007 年,杨祥吉在成都的一家居民楼里创办了尼毕鲁科技,进行手机应用的开发。到 2009 年下半年,尼毕鲁的月收入已经达到 30 万元。2010 年,杨祥吉决定让公司从一家手机应用公司转型为专门手机游戏制作的公司。

一家没钱又没背景,只有十个人的小公司,凭什么进入从未涉足的游戏行业?杨祥吉告诉记者,成都的行业环境至关重要。

在从电子科技大学毕业之前,杨祥吉便在从事游戏开发的智乐科技实习。而成都的行业环境属于国际一流,盛大、网易、腾讯、智乐等国内外企业都在成都设立研发中心。

正是成都优秀的人才环境,让杨祥吉在手机游戏这一概念出现前,便敢于选择进行

手机游戏开发。“在成都从事游戏行业,我觉得不会亏。”杨祥吉说。

谈起企业持续发展的动力,杨祥吉告诉记者,最好的装备就是找到最适合解决问题方法。“靠一把扳手是不可能修好一辆汽车的。”

在尼毕鲁科技,员工并没有严格的绩效考核,但尼毕鲁开发的游戏仍然能在 40 多个国家的应用排行榜上高居榜首。“努力或许是人生的重要工具,但并不能解决所有问题,一个创业者必须懂得智慧才是最重要的工具。”

“人生的工具箱里,应该放满解决问题的方法,就像游戏里不能只用一件装备一样,而获得这些方法的唯一途径,就是勤奋地学习。”杨祥吉说。

团队意识: 合作才能取得胜利

走进尼毕鲁科技的办公区,首先映入眼帘的不是冷冰冰的工位,而是能供数十人休闲娱乐的大厅,杨祥吉甚至在公司里开辟了一个儿童中心,供员工带孩子到公司玩。

“我希望所有人一走进公司就能感觉到,这家公司和其他地方不一样。”2012 年,刚刚转型做手机游戏的尼毕鲁赚到了第一桶金,杨祥吉就用这笔钱把公司改造成了员工的

掘金“城市矿山”

一些废旧家电拆解企业正在等待国家废旧家电拆解补贴政策扩大

■ 任玮

这些年,你换了几部手机?淘汰更新了多少家电?是卖给回收站还是扔进垃圾桶?电子产品的更新换代加速产生了大量电子垃圾,若不进行有效处理,会对环境造成严重污染。然而多数人不知道的是,这些电子垃圾也是座“超级矿山”,蕴藏着丰富资源。

每回收加工一吨废塑料(比如电器外壳等),相当于节省 5-6 吨原油;一吨废线路板、旧手机,可提炼出 200-300 克黄金,而自然金矿平均每吨可炼黄金仅 5 克;5000 多万台废旧家电,可拆解出 250 万吨铜、铁、铝、塑料、橡胶、玻璃等可用资源;个人电脑除了能提炼出真金白银,还有其他稀有金属……

实际上,工业化和城镇化过程中产生的废旧机电设备、电缆、通讯工具、汽车等,都蕴藏着可循环利用的钢铁、有色金属、贵金属、塑料、橡胶等资源。对这些废弃资源进行规模化再生利用,就是开采“城市矿山”,将垃圾变废为宝。

地处西北的宁夏灵武市,从 2008 年开始探索掘金“城市矿山”。目前,灵武市再生资源循环经济示范区是西北地区唯一的国家“城市矿产”示范基地。2016 年,园区“吃”进 280 万吨旧家电、旧电脑、废汽车、废塑料等城市垃圾,经过分解、加工,就地产出 195 万吨可再生利用资源。

在宁夏达源再生资源开发有限公司,记者看到了废旧家电的“再生”之旅。一台拆解了压缩机等零部件的旧冰箱被送进拆解工作区,通过传送带进入高数米的封闭加工系统中,经过一、二级机械破碎装置处理后,再进入风选、磁选装置,利用质量、密度、属性不同的原理再次分拣加工,很快变成一堆堆铜、铁、铝、塑料等颗粒,从不同出口流出。这些都将成为下游生产企业的原材料。

“无害化处置生产线 1 到 2 分钟就可以拆解一台废旧家电。每台电视可拆解出约 10 公斤的铜、铁、铝、塑料等,价值 40 多元。冰箱拆解出的可利用资源价值 90 多元。”宁夏达源再生资源开发有限公司副总经理王宁说。

“一手”资源越来越少,再生利用势在必行。在城市垃圾中提炼“富矿”的同时,如何确保不污染环境?记者了解到,拆解企业处理不了的电子垃圾废弃物,如荧光粉、铅玻璃等,必须送到经环保部门审核的危废中心,或者有资质的处理单位进行处置。

拆解车间还设有全程视频监控,以保证拆解过程的规范、安全、环保。比如,废旧电视机拆解后分离出的屏玻璃含有荧光粉,需要进行收集处理。通过监控视频,可清晰看见工人是否规范完成了操作程序。

据王宁介绍,根据环保要求,拆解企业将废旧物资中的钢铁、有色金属、线路板等可再生资源进行分类处理后,必须选择有资质的下游企业进行提炼加工。

“通过把好产品出售的出口,确保资源不会流入环保不达标的企业或小作坊,避免‘野蛮’加工,污染环境。”他说。

近两年,为了延长产业链,园区围绕有色金属和非金属再生资源的回收利用新建项目,形成了年可加工 15 万吨铝、16 万吨铝、6 万吨铝、6 万吨锌粉、50 万吨废旧钢铁以及 50 万平方米玻璃、30 万吨废油污等加工能力。2016 年实现产值 35 亿元。

越来越多的企业一边“吃进”废料,一边“吐出”产品。利用回收的废旧碎玻璃生产的泡沫玻璃板材,可用于建筑外墙及石油化管道保温;大量的废旧轮胎经过加工处理变成精细胶粉,用于生产胶带、再生胶、链条、轮胎等,还可作为防水建材;随手丢弃的易拉罐进入熔炉,转眼就变成不同型号、用途的铝锭……

据了解,2016 年示范区工业总产值超过 80 亿元,2017 年产值计划达到 100 亿元。一些废旧家电拆解企业目前正在等待手机、电饭煲、微波炉等 9 类小家电纳入国家废旧家电拆解补贴政策范围。那将又是一座储量巨大的“富矿”。

对接:“一带一路”实现共赢的钥匙

■ 刘健

一花独放不是春,百花齐放春满园。中方从 2013 年提出“一带一路”倡议以来,就明确表示要坚持共商、共建、共享原则,通过与沿线各国加强对接合作,实现共同发展、共同繁荣。

三年多来,越来越多的地区和国家把自身的发展战略或发展项目同“一带一路”倡议进行对接,为实现互利共赢开辟了新的路径。多个国家正在共同演奏出“一带一路”的精彩乐章。

实现对接

目前,“一带一路”建设吸引了 100 多个国家和国际组织参与,中国已与 40 多个国家和国际组织就共建“一带一路”签署了合作协议。在即将召开的“一带一路”国际合作高峰论坛期间,中国还有望与近 20 个国家和 20 多个国际组织商签合作文件。

推动各自发展战略同“一带一路”倡议进行对接,已成为近年来“一带一路”沿线地区和国家的一致共识。

欧盟委员会主席容克积极推动欧洲投资计划与“一带一路”倡议进行对接。容克此前对新华社记者表示,欧洲投资计划与“一带一路”倡议可以在很多方面实现互动。有些项目可以自然地互动,比如,欧洲东部的网络设施可以与丝绸之路西端的网络设施对接起来。

自从把欧亚经济联盟建设同“一带一路”倡议对接以来,欧亚经济联盟成员国和中国同心协力,推动多个领域战略性大项目合作取得积极进展。

俄罗斯电网公司总经理布达尔金说,通过对接,单凭一国之力难以实现或推进缓慢的项目取得了共赢的结果,而这些项目的推进为带动俄罗斯及周边地区经济社会发展、整合欧亚大陆资源起到了重要作用。

哈萨克斯坦“光明之路”、蒙古国“草原之

路”、越南“两廊一圈”、巴基斯坦“愿景 2025”、阿塞拜疆“2020 年战略构想”、沙特“2030 愿景”等多国发展战略正在同“一带一路”倡议进行紧密对接。

成果喜人

在当前全球经济复苏乏力、逆全球化思潮涌动的大背景下,“一带一路”倡议为沿线国家带来了巨大发展机遇。“对接”这把金钥匙已经让越来越多的国家迈上了合作共赢之路,特别是在基础设施方面的对接合作取得了显著成果。

中国交通运输部的数据显示,通过 73 个公路和水路口岸,中国与相关国家开通了 356 条国际道路客货运输线路;海上运输服务已覆盖“一带一路”沿线所有国家;与 43 个沿线国家实现空中直航,每周约 4200 个航班;简化了国际铁路联运办理手续,促进中欧间国际铁路货物联运,开展国际铁路邮运合作,“中欧班列”已开

行 39 条,到达 10 个国家 15 个城市。

欧洲知名智库布鲁盖尔研究所发表的报告指出,“一带一路”倡议通过基础设施互联互通带动中国和沿线国家、地区之间的贸易,位于另一端的欧洲国家同样获得了发展贸易的“新机遇”。

数据显示,交通运输成本降低后,比利时、荷兰和斯洛伐克的国际贸易上涨幅度将接近 10%;奥地利、匈牙利、丹麦、摩尔多瓦、德国、波兰和波兰的国际贸易增长幅度也将达到 8% 以上。

在中国和相关国家的共同努力下,中巴经济走廊“两大”公路,埃塞俄比亚吉铁路、肯尼亚蒙内铁路、印尼雅万高铁、中老铁路、中泰铁路、马来西亚南部铁路、匈塞铁路、瓜达尔港、希腊比雷埃夫斯港、澜沧江—湄公河国际航道整治工程以及中俄跨境桥梁等一大批“一带一路”路径上的重大基础设施项目都有序推进或投入运营。

2016 年 10 月,非洲首条全线采用中国铁路技术标准和装备建造的跨国现代电气化铁路亚吉铁路通车,将埃塞首都亚的斯亚贝巴至吉布提的运输时间从原公路运输的三天降至 10 小时。

埃塞俄比亚的亚的斯亚贝巴大学经济学院教授古塔·莱盖塞认为,亚吉铁路极大促进了埃塞俄比亚交通基础设施条件的改善,同时也解决了埃塞俄比亚没有出海口的弊端,为该国的充分利用吉布提港口创造了条件。随着这条铁路向其他国家延伸,它还将促进东非非洲国家的经济和贸易联系,推动东非国家一体化进程。

越南社科院中国研究所所长阮春强表示,目前在“两廊一圈”规划和“一带一路”倡议的对接中,最突出的方面是基础设施的互联互通。基础设施示范项目惠及沿线人民,可以为经济走廊建设的示范项目,从而使人民更了解和支