

中国重汽:高品质的背后大有文章

■ 徐晓波

阳春三月,通往中国重汽济南商用车公司的道路两边开满了迎春花,别有一番情境。而在 780 米长的总装配车间,五颜六色的整车缓缓下线,丝毫不逊窗外的景色。这段时间,纷至沓来的订单依然持续着火热势头。“逾越 4000 辆是一个台阶,下一个目标是 7000、10000……”济南商用车公司党委副书记初元友这样描述着汕德卡的产销情况。

作为国内重卡的高端品牌,迎来如此喜人的生产形势,意味着产品的品质得到了市场的验证,意味着产品的优越性能正在显现,意味着用户的口碑正在树立。然而,这款定位为“替代进口车”的产品自上市以来,缘何取得几何式增长的产销数据?拿什么与进口车来抗衡?想必这里边一定大有文章。

“品质”是“品牌”的命脉

3 月份是中国重汽集团的“质量月”,这看似很特殊的时期,在济南商用车公司看来却并没有什么特别,因为一直以来,质量始终都是他们最重要的主题。人员优化、成本优化、产量提升……这些变化丝毫不会影响到整车装配质量,他们使用的利器就是“质量门”,这一道道关卡,令他们对品质的把控,有着特别的自信。

采访当天,总装配线第 21 工位的警报声突然响起,这是在既定时间内,该工位不能正常放行的信号,也势必会影响生产节拍。一时间,工位操作人员、技术人员、质量检验人员纷纷围在了一台车架前,直到完成全面检查后才放行通过,而此时距离该工位的操作时限已超出了足足 2 分钟。通常,这种停线情况要进行考核,但在关键时刻,他们宁可放弃生产时效,也要确保每辆车子精益求精。

据了解,这是一台“东北版”的新车型,针对东北地区寒冷的气候特点,进行了特别的改进设计。由于是第一次生产装配,在途经该工位的“DP03 质量门”时,质量守门人员给予了特别的“待遇”,才出现了上述一幕。

在这短短几分钟的停留时间里,大家究竟干了些什么?一份厚厚的清单,说明了一切:液压锁开关线束、转向油罐进回油管、高度阀管路、驾驶安全气囊管路、油气分离器线束……多达几十种管线束的选型、布线、插接、

涟水县商务局 强化机关作风建设

今年以来,江苏涟水县商务局采取切实措施,进一步强化机关作风建设,推进商务工作再上新台阶,更上一层楼。

一是完善机关工作人员“十条禁令”。严格执行中央八项规定,把权力关进制度的笼子里。纪检监察部门常“拎”耳朵,常“扯”袖子,常念“紧箍咒”,高起点定位目标,高标准查找问题,高效率抓好整改。抓早抓小、防微杜渐,对日常工作中发现的小问题、小错误,对有关责任人进行谈话提醒和批评教育。对履职不力或违规违纪的进行问责或约谈,由于重抓严管,今年以来有三人被局纪委问责。

二是制定机关规章制度汇编。局制定了十三项规章制度,打印成册,人手一本。做到有章可循,违章必究。以制度管人管事,以纪律规范言行,以责任强化担当。干部职工从思想上受到洗礼,工作作风进一步改进,争先意识进一步增强。

三是进一步提高工作效率。电子商务科积极筹备全县电商大会,今年争创全国电子商务示范县。市场体系建设科切实抓好成品油市场整治和安全生产,推进城区三家农贸市场升级改造。外资外贸科做好外向型经济大文章,既抓招商引资,又抓外贸到账,更抓外贸进出口增长,确保上半年实现“双过半”。

(梁超 陈裕)

太钢发力助飞天舟

4 月 20 日 19 时 41 分,由我国自主研发的首艘货运飞船——天舟一号在文昌航天发射场成功发射。这个身强力壮功能多的“快递小哥”,将与天宫二号空间实验室交会对接,传递来自地球的“能量包裹”。

助飞天舟,太钢发力。承担发射天舟一号货运飞船重任的长征七号遥二运载火箭,其关键部件应用了太钢生产的不锈钢、高强度合金结构钢以及电磁纯铁三类产品。这是继 2016 年 6 月 25 日“太钢造”助力长征七号遥一运载火箭首飞成功后,再次助力长征七号遥二运载火箭升空。

太钢是我国重要的航空航天专用钢生产基地。多年来,太钢不断研发航天新材料,打造航天精品材。据太钢军工核电业务部介绍,太钢生产的不锈钢、高强度合金结构钢以及电磁纯铁三类四种关键材料,应用于“长征”系列火箭、“神舟”系列飞船、“嫦娥探月”月球探测器、“天宫”系列空间实验室的关键部件,为支持我国航空航天事业,实现中华民族飞天梦作出了积极贡献。

(黄传宝)



捆扎,都要进行仔细查验。而最为让人震撼的,不是核验项目之繁多,而是核验项目之严格。一根普通的线路,接插点与最近捆扎点的距离是多少?捆扎位置距离零部件的距离是多少?布线距离发动机热源的间距又是多少?……这些看上去并不影响整车性能的操作,在这里却有着死板的限定。可以说,操作者即便是一根线路的捆扎距离不精准,都要被判不合格。

“管线路就是一台车的毛细血管,我们把细节做好,特别是要固定好,降低磨损概率,才能保证产品在使用过程中不出问题。”质量守门员胡安乐的一番话,阐明了他这份职责的重要性。

在济南商用车公司总装配车间,类似 DP03 这样的“质量门”,共有 11 个,每个门下辖 3-5 个工位,正在组装的产品途经这里,两名守门人员都将按照工艺要求、订单配置、操作数据等进行全面检查。他们不但有“责任”追究、排查质量隐患,还有“权力”让生产停线,防止质量问题流出和扩散,更有“义务”指导、纠正操作者的行为规范。从“被动”检验到“主动”防范,一道谨慎的质量“防护网”悄然编织起来。

质量追溯 要“结果”还要“过程”

在汽车制造领域,随着系统化管理体系的日趋完善,产品质量追溯功能也日渐强大,

特别是二维码的运用,让整车及零部件有了唯一的身份证,查询质量档案如同查询词典一样清晰。但在济南商用车公司,质量追溯管理却不局限于此。不久前,这里开始运行的 SQC 质量追溯管理系统,则用另一种方式,让质量追溯更具特色。

在重点工位设置智能摄像头,并借助系统功能,将操作者的全过程记录并关联到每辆车的质量档案里,如此以来,质量追溯不仅可查询“结果”,而且可回看“过程”。

质量部经理许彬列举的一个事例,较好地说明了这套体系的功能:“某车在整车质检环节中,发现一螺栓未达到指定力矩,根据该车辆的底盘信息,利用 SQC 系统调取了相应工位的操作记录。监控画面显示,该员工在操作过程中,班组长前来安排工作,打断了他的正常操作,所以该责任不应归咎于操作者,而应由班组长承担。”的确,这种看似很原始的方式,效果却很公平、很实在。恰如上述案例,如若没有这个系统,事实是很难说清的。

实质上,SQC 系统的运用,无形之中也增加了对操作者的约束力,每个操作工位好比“十字路口”,有了信号灯,操作者自然能够按规通行,永不“闯红灯”。

在一系列控制体系下,原本就处于高品质起点的济南商用车公司,始终未曾放缓创新脚步。从多年前延续来的周质量例会制度,紧密将生产一线与销售一线相结合,打通信息传递脉络,确保责任问题能够快速查明,让客户需求能第一时间传递到技术部门、质

大明国际 开展有声有色文体活动

为活跃职工生活,无锡市锡山区大明国际控股有限公司开展了有声有色的文体活动,从企业十多个代表队中决出了“三人制”篮球赛的冠、亚、季军。图为 4 月 14 日大明国际控股有限公司“三人制”篮球赛现场。

杨木军 摄影报道



雪中见真情 ——中铁二十三局抢通酒泉当金山受灾公路侧记

■ 李亚萍 陈惠

4 月 13 日,甘肃酒泉,阿克塞哈萨克族自治县,当金山,大雪纷飞,已三天三夜。

茫茫高原荒野,白雪皑皑,远处的雪山仿佛和天融在了一起,要不是长龙一样被堵着的车辆,人们都分不清哪里是路哪里是沟。

连日降雪使当金山地区气温骤降到零下 20 度。被称为“全国十大危险路段”之一的国道 215 线,积雪厚度 15-20 厘米,部分急弯道陡坡积雪厚度达 30-40 厘米。路面结冰严重,道路无法通行,上百辆大货车、数百名司机和乘客被困于此。

中铁二十三局抗雪救灾突击队的出现,他们和他们带来的机械设备,对受灾的人们而言,无益于“神兵天降”。

“开水来了”,车刚停稳,小王和他的皮卡车就被围了个水泄不通。皮卡车里装着他刚从项目部拉来的 20 壶开水。

“请大家排好队,人人都有。小心,别烫着。”听到这话,大家自觉地排成了两行,挨个用手中的杯子、水壶接水,热腾腾的开水在风雪中冒着白气。

一位一脸“高原红”的中年男司机,边用刚装满开水的杯子暖手,边说:“你们真是雪中送炭啊,我们都两天两夜没有喝上热水了。”

3.3 万平方公里的当金山位于甘肃、青海、新疆三省(区)交界处,海拔 3600 米,昔日属于人迹罕至,飞鸟不驻之地。自国道 215 线

修建通车后,此处成为内地和边疆物资运输的主要通道。中铁二十三局三公司在离受灾道路 10 公里处修建敦当高速公路。

4 月 10 日,项目部在接到当地交通管理部门的求助电话后,立即成立抗雪救灾突击队,由项目部 24 名党员干部分成三个抢险小组,组织 30 余名员工,投入 2 台装载机,2 台运砂车,数十把铁锹、消防斧等清除工具,第一批奔赴受灾公路,分路段展开铲冰除雪工作。

不远处,刚来项目半个多月的项目书记马崇国正在打手势指挥机械设备清障:“往前再移 20 公分,再来一点点,好……”平日他显得格外宏亮的嗓音在风雪中瞬间被淹没。

看到这一幕,小王把瓶盖递给身边的同事,向马崇国跑过去,焦急地说:“书记,你刚来高原,还没适应高原环境,又发着低烧,不能再连轴转了,赶快回驻地休息一下,你看你的脸色都变了。”

项目部 50 多岁的共产党员老李,曾经参加过成昆线抗洪抢险、汶川抗震救灾,是一位具有丰富抢险经验的老同志。在雪灾现场的他,此刻最为忙碌,一会儿调拨救灾机械设备,一会儿巡逻检查发现哪里人手不够,自己立即顶上。在零下 20 度的雪地里,他额前的头发被汗水凝成了一络一络的,头上不停的冒着热气。

项目部驻地,刚烧好水的几个新分来的女大学生正磨着向办公室主任“请战”,非要到现场去抢险:“主任,你就让我们也去吧,我

量部门、生产部门。这种高效的处理机制,正是确保品质持续提升的渠道之一。

高效的生产组织 伴随“高品质”同步前行

在济南商用车公司,制造部门每天都要组织采购、技术、质量人员召开一次生产会议,资源筹备状态、技术工艺文件、质量检验问题、生产排产进度……凡是影响产品订单交付的因素,都将直观地暴露出来。

“12907”是他们给自己定下的任务指标,“12”是指单车在生产过程中,各项因素综合损耗时间不超过 12 秒,“90”是指下线车辆到入库过程中单车效率损失控制在 90 分钟,“7”是指平均每车的问题数量不得多于 7 项。这看似简单的一组数字,却牵动了整个生产系统,实现这组指标,需要各个机构的通力配合。

在制造部会议室的墙面上,张贴着近三年来的《总装生产节拍记录表》,这张表,就是运用“12907”指标进行对比后制作的。全年内开线多少天,其中符合生产节拍的占比是多少,超出节拍的占比是多少,全都清晰地展示在表格内。通过数据对比,生产过程的“健康状况”更直观地显现出来,同时也为某个周期内的生产组织状态,提供了良好的分析依据。

采购部门作为生产物资保障的源头,承担了十分重要的任务,尤其是自去年以来,在市场形势回暖和品牌优势凸显的双重作用下,资源保障工作变得尤其艰巨。采购与外协部经理刘超的言语里,透出了一丝酸苦:“由于汕德卡产品的核心配套单位大都是合资企业,他们要求计划筹备早、供货周期长,这对于我们订单化生产的形式来说,资源筹备数量不足会耽误生产,资源储备数量超出又影响资金占用且有质量失效隐患。所以,我们既要打好提前量,充分掌控好资源组织周期,又要做好准确的预测,下达资源需求计划。更重要的是我们要盯紧供应商,确保在‘高产量’供应的基础上,保持‘高质量’。”

越来越多的用户实现百万公里无大修,是中国重汽曼技术产品高可靠性的最有力验证,赢得越来越多的用户信赖,让用户获得更高的收益,则是中国重汽始终追求的目标。在济南商用车公司,以汕德卡为标杆的每一项操作、每一道工序,都在践行着“品质”、淬炼着“品牌”。

河南集中开展 安全隐患排查治理 专项行动

■ 本报记者 任二敏

近日,记者从河南省安全监局获悉,为深入贯彻落实《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》精神,着力解决当前安全生产领域存在的薄弱环节和突出问题,强化安全风险管控和隐患排查治理。河南省政府安委办印发了《关于在全省集中开展安全隐患排查治理专项行动的通知》,决定自 2017 年 4 月至 9 月在全省集中开展安全隐患排查治理专项行动。

通知要求,重点突出矿山、危化、烟花爆竹、建筑、交通运输、冶金、建材、轻工等工矿商贸领域和学校、医院、商场、体育场馆、游乐场、公园风景名胜区等公众聚集场所高风险区域的专项安全隐患排查治理。建立完善安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制。建立安全风险和事故隐患数据库,绘制安全风险和重大事故隐患分布电子图,健全安全风险公告警示和重大安全风险预警机制。对重大隐患实行挂牌督办,对拒不整改和经整改后仍不合格的,要依法责令停止使用,并将纳入“黑名单”管理,及时向社会公告,在区域限批、项目招标、企业融资等方面严格限制其准入。对安全隐患排查治理专项行动工作开展情况进行执法检查和回头看。严格执法,确保安全隐患专项整治行动效果落到实处,为迎接党的“十九大”胜利召开创造良好安全环境。

河南煤矿安监局局长严寅初到豫西监察分局调研时指出 用严、细、实开展好 煤矿安全“体检”

■ 本报记者 任二敏 通讯员 范社锋

4 月 12 日,河南煤矿安全监察局党组书记、局长严寅初到豫西监察分局进行调研,并与豫西监察分局部分领导干部进行谈心谈话,了解当前分局监察员的思想状况和监察执法、煤矿安全全面“体检”工作开展情况。

严寅初首先对豫西分局的工作给予了充分肯定,他要求分局全体同志戒骄戒躁,再接再厉,忠实践行“1223”工作理念,全面落实“一防两推”工作措施,扎实做好煤矿安全全面“体检”工作。

严寅初在讲话中指出:开展煤矿安全全面“体检”,是煤矿安全工作的现实需要,也是当前的政治需要,目的是防范和遏制煤矿重特大事故,为党的十九大的召开营造良好的安全环境。全体监察员务必要把思想和行动统一到中央领导指示批示精神上来,统一到国家安监总局、国家煤矿安监局决策部署上来,不折不扣完成工作任务。要认识到“体检”就是一次执法行动,一定要在“严”字上下功夫,在“细”字上做文章,在“实”字上见成效。要按照国家煤矿安监局制定的“体检”标准,全面细致开展工作,“有病治病、无病强身”。安全“体检”不可能一劳永逸,不能代替企业日常安全管理和安全检查,不能代替地方煤矿安全监管部门日常监管,要通过“体检”推动企业落实安全主体责任,督促企业积极主动自查、自检、自评,杜绝弄虚作假、被动应付现象,督促企业“查大系统、除大隐患、防大事故”,坚决防范和全力遏制煤矿重特大事故。分局要做到“四个结合”,严格执法、公正执法、廉洁执法。要规范煤矿安全全面“体检”报告,报告要以原始体检记录为主体,由矿井概况、“体检”工作方案、企业自我体检报告和专家评估意见、专家“体检”报告、执法文书等五个方面组成。要组织领导好专家开展“体检”工作,引导专家“望闻问切”“把脉开方”,切实加强对专家的管理和考核,建立台账、从严要求,开展专家“体检”效果评价,推动专家职责落实。

严寅初同志要求,要把机关联系分局、重大隐患排查通报考核、分局监察员联系煤矿“三项工作制度”抓紧抓好,特别要把监察员联系煤矿制度作为重中之重,落实到位。他说我局制定的“三项工作制度”是贯彻落实国家安监总局、国家煤矿安监局和省委、省政府重大决策部署的重要举措,是在特殊时期采取的特殊措施,目的是为党的十九大胜利召开创造稳定的安全环境。必须处理好“大责与小责”“大我与小我”、“个体与团队”的关系。要强化措施,把责任落实到每一个人,把联系的职责牢记于心,把联系的内容落实于行,要真正掌握联系矿井的主要灾害和安全薄弱环节,督促煤矿企业认真落实“三位一体”的措施,督促企业实行重大事项报告制度。要加强考核,效能督查组将通过考核、考试、调研、检查、督导等方式推动三项制度落实、考核落实情况,表扬先进、鞭策后进。

最后,严寅初强调,要充分认识到监察分局就是一支执法队伍,分局监察员就工作在监察执法第一线,不论职务、岗位、专业,人人都是一名监察员,执法是主业、是天职,要把全部精力投入到“一防两推”工作思路上来,力戒“提拔个干部少个兵”的现象。要大胆尝试,勇于创新,打破职务、科室限制,集中优势力量,加大执法力度,提高执法效能。